Anexa nr. 2 la HCL nr. 65 din 27.05.2026

STUDIU DE FUNDAMENTARE

a deciziei de delegare a exploatarii (functionare si utilizare) a Stațielor de încarcare electrică in Comuna Balș, Judetul Iași

Cuprins

I. *Preambul* 2
II. *Aspecte generale* 3
3.1. *Stație de reincarare vehicule electrice - necesitate și tendințe* 5
3.2. *Stație de încărcare electrică in Comuna Balș* 5
3.2. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur 5
III. *Fezabilitatea tehnica* 5
4.1. *Informatii legale* 5
4.2. *Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare* 6
4.5. *Resursele necesare exploatarii si operarii* 10
4.6. *Concluzia fezabilitatii tehnice* 10
IV. *Fezabilitatea economica si financiara* 10
5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor 11
- *5.1.1. Identificarea optiunilor*
- *5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor*

5.2. *Costurile generate pe durata ciclului de viata* 13
5.3. *Veniturile generate pe durata ciclului de viata* 13
5.4. *Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesionare* 14
V. *Aspectele de mediu* 14
VI. *Aspectele sociale* 15
VII. *Aspectele institutionale* 17
8.1. *Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare* 18
8.2. *Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala* 18
VIII. *Analiza de riscuri* 19
9.1. *Definirea riscurilor* 19
9.2. *Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect* 21
9.3. *Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti* 26
9.4. *Matricea preliminara de repartitie a riscurilor* 30
IX. *Analiza economico-financiara* 33
10.1. *Scopul analizei economico-financiare* 33
10.2. *Analiza financiara* 34
10.3. *Analiza Economica* 35
10.4. *Intocmirea costului comparativ de referinta* 37
10.5. *Determinarea structurii preliminare a concesiunii* 40
10.6. *Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016* 40
- *10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata*
- *10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual*
- *10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune*
- *10.7.4. Venituri din refinantarea proiectului*
- *10.7.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului*
- *10.7.6. Asigurari*

11. *Analiza riscului de operare - transferabilitate* 41
12. *Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare* 41
13. *Datele necesare stabilirii contractului* 42
13.1. *Stabilirea valorii estimate a contractului* 42
13.2. *Procedura recomandata de urmat* 42
13.3. *Durata recomandata a concesiunii* 42
13.4. *Avantajele financiare nete ale Comunei Balș* 42

I. Preambul

Prezentul studiu de fundamentare are ca principal scop analiza modalitatile de exploatare (functionare si utilizare) a Statiilor de încărcare electrică in Comuna Balş, Judetul Iaşi, in conformitate cu prevederile legislatiei in vigoare.
Astfel, studiul elaborat va analiza in principal necesitatea si oportunitatea realizarii optiunilor de exploatare a infrastructurii detinute de catre Comuna Balş, Judetul Iaşi.
Studiul de fundamentare este destinat, in principal, comisiei de coordonare si supervizare pentru pregatirea si planificarea fiecarui contract de concesiune, ***prevazut la ART. 2 din HG 867/2016.***

Cadrul legal de elaborare a studiului
Prezentul studiu de fundamentare a fost elaborat in concordanta cu urmatoarele acte normative:

- *LEGE Nr. 100/2016 din 19 mai 2016 privind concesiunile de lucrari si concesiunile de servicii – cu completările și actualizările ulterioare;*
- *HOTARARE Nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrari si concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrari si concesiunile de servicii – cu completarile si actualizarile ulterioare;Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;*
- *Legea 98/2016 – privind achizitiile publice*
- *HOTĂRÂRE Nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice*
- *Legea nr. 233/2016 privind parteneriatul public-privat*
- *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 39/2018 privind parteneriatul publicprivat*
- *Directiva 2014/23/UE a Parlamentului European si a Consiliului din 26 februarie 2014 privind atribuirea contractelor de concesiune;*
- *DIRECTIVA 2014/24/UE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice și de abrogare a Directivei 2004/18/CE;*
- *DIRECTIVA 2004/18/CE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 31 martie 2004 privind coordonarea procedurilor de atribuire a contractelor de achiziții publice de lucrari, de bunuri și de servicii;*
- *Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal – cu completările și actualizarile ulterioare;*
- *Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale;*
- *Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;*
- *Legea nr. 287/2009 privind Codul civil;*
- *Legea nr. 31/1990 privind societățile;*
- *Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile nationale in domeniul ajutorului de stat, precum si pentru modificarea si completarea Legii concurenței nr. 21/1996;*

II. Aspecte generale

3.1. Stație de reincarare vehicule electrice - necesitate și tendințe

Pe măsură ce vehiculele electrice (VE) câștigă popularitate la nivel global, infrastructura de reîncărcare a acestora devine o necesitate stringentă. Tranziția către mobilitatea electrică este susținută de politicile de mediu și de reducere a emisiilor de CO_2. Vehiculele electrice contribuie la un viitor durabil și ecologic, dar pentru a atinge potențialul lor deplin, este esențială dezvoltarea unor rețele extinse de stații de reîncărcare. Stațiile de reîncărcare nu doar că răspund nevoilor utilizatorilor actuali, dar reprezintă și o atracție pentru potențialii proprietari de vehicule electrice, oferind siguranță și confort prin acces facil la energie.

Avantajele Stațiilor de Reîncărcare pentru Vehicule Electrice

Stațiile de reîncărcare pentru vehicule electrice oferă multiple avantaje economice și ecologice:

- *Reducerea emisiilor de carbon: O rețea eficientă de reîncărcare contribuie la diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, sprijinind decarbonizarea transportului.*
- *Economii pentru utilizatori: Costurile de operare ale vehiculelor electrice sunt mai mici față de cele ale vehiculelor pe combustie internă, iar dezvoltarea stațiilor de reîncărcare face această opțiune mai accesibilă.*
- *Independență energetică: Utilizarea surselor de energie regenerabilă în stațiile de reîncărcare poate spori independența energetică a țărilor și reduce dependența de combustibili fosili.*

Tipuri de Stații de Reîncărcare și Inovațiile în Domeniu

Stațiile de reîncărcare sunt clasificate în funcție de puterea de încărcare:

- *Încărcare normală (AC): Folosită de obicei în spații rezidențiale și de birouri, oferă o încărcare lentă, potrivită pentru perioade lungi de parcare.*
- *Încărcare rapidă (DC): Întâlnită la stațiile publice și pe rutele de mare trafic, acest tip de încărcare permite reîncărcarea în mai puțin de o oră.*
- *Încărcare ultra-rapidă: O inovație recentă, oferind reîncărcare într-un timp foarte scurt (20-30 minute) și vizată mai ales pentru stațiile de pe autostrăzi și alte artere principale.*

Inovațiile actuale includ integrarea stațiilor de reîncărcare cu surse de energie solară și stocarea energiei pentru utilizare în perioadele de vârf. De asemenea, stațiile cu încărcare bidirecțională (V2G - Vehicle to Grid) permit vehiculelor să furnizeze energie rețelei atunci când nu sunt utilizate, stabilizând astfel cererea și oferta de energie.

Tendințele în Dezvoltarea Infrastructurii de Reîncărcare

Creșterea numărului de vehicule electrice aduce cu sine dezvoltarea rapidă a infrastructurii de reîncărcare. Există o serie de tendințe care influențează acest sector:

Parteneriate public-privat: Guvernele și companiile private investesc în dezvoltarea de rețele de stații de reîncărcare, pentru a facilita accesul publicului larg la infrastructura de mobilitate electrică.

Digitalizare și servicii de plată: Stațiile moderne integrează tehnologii de plată contactless, monitorizare și aplicații mobile, oferind utilizatorilor informații în timp real despre disponibilitatea stațiilor.

Programe de subvenţii: Încurajarea investiţiilor în staţii de reîncărcare prin programe de subvenţii sau scutiri fiscale stimulează companiile şi autorităţile locale să instaleze astfel de staţii în zone cheie.

Provocările Actuale şi Perspectivele Viitoare
Dezvoltarea reţelelor de staţii de reîncărcare pentru vehicule electrice se confruntă cu anumite provocări, printre care:

Costuri ridicate de implementare: Investiţiile iniţiale în infrastructură şi conectarea la reţea sunt mari, ceea ce poate întârzia implementarea la scară largă.
Echilibrarea cererii şi a ofertei de energie: Creşterea cererii de electricitate poate pune presiune pe reţelele naţionale, dar utilizarea energiei regenerabile şi a tehnologiei V2G poate atenua această problemă.
Stabilirea standardelor de interoperabilitate: Diferenţele de standarde între staţii şi vehicule pot crea dificultăţi de utilizare pentru şoferi. Interoperabilitatea între staţii şi compatibilitatea acestora cu diverse modele de vehicule sunt esenţiale pentru a încuraja utilizarea vehiculelor electrice.

Staţiile de reîncărcare pentru vehicule electrice reprezintă un element esenţial pentru tranziţia către mobilitatea durabilă. Dezvoltarea infrastructurii de reîncărcare este o necesitate pentru a susţine creşterea parcului auto electric şi pentru a contribui la obiectivele de mediu stabilite la nivel global. Tendinţele actuale indică o creştere accelerată a acestor staţii, bazată pe inovaţie tehnologică şi susţinută de parteneriate strategice şi politici de stat. Infrastructura de reîncărcare bine dezvoltată este esenţială pentru a transforma mobilitatea electrică dintr-o alternativă într-o soluţie viabilă pentru transportul modern.

3.2. Staţie de încărcare electrică in Comuna Balş

Analiza si studiul este realizat pentru un prim obiectiv de o staţie de încărcare electrică, acesta fiind un prim obiectiv realizabil in viitorul apropriat. O analiza efectuata doar pe staţia deţinută în prezent, nu ar fi relevanta in luarea unei decizii.

3.3. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur
Prin bunuri de retur se înţelege totalitatea bunurilor care au fost puse la dispoziţia concesionarului de către entitatea contractantă, în scopul executării lucrărilor sau furnizării serviciilor care fac obiectul contractului de concesiune şi care revin de plin drept, gratuit şi libere de orice sarcini concedentului la încetarea contractului de concesiune.

III. Fezabilitatea tehnica

4.1. Informatii legale
Cadrul legal aplicabil este prevăzut de :
1. Legea nr. 51 din 8 martie 2006 a serviciilor comunitare de utilităţi publice – republicată, cu modificările şi completările ulterioare;
Art. 8 alin. (3) lit. d): *„În exercitarea competenţelor şi atribuţiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilităţi publice, autorităţile administraţiei publice locale adoptă hotărâri în legătură cu alegerea modalităţii de gestiune a serviciilor de utilităţi publice şi darea în administrare sau, după caz, punerea la dispoziţie a sistemelor de utilităţi publice destinate furnizării/prestării acestora".*

Art. 22 alin. (1):„*Gestiunea serviciilor de utilităţi publice reprezintă modalitatea de organizare, funcţionare şi administrare a serviciilor de utilităţi publice în scopul furnizării/prestării acestora în condiţiile stabilite de autorităţile administraţiei publice locale.*

(2) *Gestiunea serviciilor de utilităţi publice se organizează şi se realizează în următoarele modalităţi:*

a)ge□iune direc□;

b)gestiune delegată.

(3) *Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilităţi publice se stabileşte prin hotărâri ale autorităţilor deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale, în funcţie de natura şi starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preţ/calitate, de interesele actuale şi de perspectivă ale unităţilor administrativ-teritoriale, precum şi de mărimea şi complexitatea sistemelor de utilităţi publice".*

Articolul 28 alin. (2):„Gestiunea directă se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiţi la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achiziţiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achiziţiile sectoriale şi Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări şi concesiunile de servicii, care pot fi:

b) societăţi reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările şi completările ulterioare, cu capital social integral al unităţilor administrativ-teritoriale, înfiinţate de autorităţile deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale respective."

Art. 28 alin. (21): *„Autorităţile deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale sau, după caz, asociaţiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilităţi publice, în baza mandatului primit, pot încredinţa unui operator de drept privat gestiunea serviciilor de utilităţi publice sau a uneia ori mai multor activităţi din sfera acestor servicii prin atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii, cu respectarea următoarelor condiţii cumulative ce trebuie îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât şi pe toată durata acestui contract:*

a) *unităţile administrativ-teritoriale membre ale unei asociaţii de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilităţi publice, în calitate de acţionari/asociaţi ai operatorului regional, prin intermediul asociaţiei, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acţionar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acţionarilor şi al consiliului de administraţie, exercită un control direct şi o influenţă dominantă asupra deciziilor strategice şi/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exerci□ a□upra □ruc□urilor proprii în cazul ge□iunii direc□;*

b) *operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfăşoară exclusiv activităţi din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilităţi publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competenţă a unităţilor administrativ-teritoriale membre ale asociaţiei, respectiv a unităţii administrativteritoriale care i-a încredinţa□ ge□iunea □erviciului;*

c) *capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deţinut în totalitate de unităţile administrativ-teritoriale membre ale asociaţiei, respectiv de unitatea administrativ-□eri□orială; par□iciparea capi□alului priva□la capi□alul □ocial al opera□orului regional/operatorului este exclusă".*

2. HOTĂRÂRE nr. 867 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări şi concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări şi concesiunile de servicii

*- Articolul 14 (1)În aplicarea art. 7 din Lege, entitatea contractantă determină, pe baza analizei economicofinanciare prevăzute la art. 13, modul în care proiectul ar trebui realizat: fie printr-o concesiune, **fie printr-un contract de achiziție publică***

Concluzia 1: Din perspectiva legala, delegarea operarii exploatarii (functionare si utilizare) a stației de încărcare electrică in Comuna Balș, Judetul Iași întrunește conditiile legale necesare.

4.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare

Obiectul contractului de exploatarii (functionare si utilizare) a stației de încărcare electrică in Comuna Balș, Judetul Iași, il reprezinta:

I. Operarea Stațielor de încărcare prin intermediul unei platforme

Cerinte minime pentru Platforma de management si administrare Stație de încărcare:

- *Platforma de management si administrare trebuie sa functioneze prin intermediul protocolului de comunicatie OCPP 1.6J sau superior, pentru a fi compatibila cu Stațiele de încărcare achizitionate*
- *Aplicația software trebuie să fie să fie compatibilă cu protocolul OCPP 1.6 sau superior si sa fie certificată in acest sens de o institutie acreditata. Se va prezenta documentul de certificare care atestă conformitatea.*
- *Platforma trebuie sa functioneze impreuna cu o Aplicatie mobila pentru utilizator, disponibila gratiut in galeriile Goole Play si AppStore.*
- *Asigurarea disponibilitatii „online" a minim 99% din timp, exceptie facand interventiile pentru mentenanta/update-uri*
- *Accesul la Platforma se va face se va face securizat, cu user si parola de pe orice dispozitiv (calculator, laptop, tableta, telefon) dintr-un browser web.*
- *Meniul Platformei trebuie sa fie intuitiv, usor de inteles, afisarea informatiilor sa fie cel putin in limba romana*
- *Posibilitatea de vizualizare si export in format csv si pdf a rapoartelor privind consumul de energie cu filtrare pe intervale de timp si Stație*
- *Posibilitatea de a administra Stațiele de încărcare din acelasi cont de acces la PLatforma, chiar daca sunt instalate in locatii diferite.*
- *Posibilitatea de vizualizare a locatiilor Stațielor, disponibilitatea acestora, disponibilitatea conectorilor la fiecare statie (disponibil/ indisponibil/ pregatit pentru încărcare/ in încărcare, încărcare finalizata/ defect, toate in timp real*
- *Posibilitatea de vizualizare a meniului de registri (log-uri) pentru fiecare statie in parte*
- *Posibilitatea de creare profile de încărcare*
- *Posibilitatea de vizualizare si export in format CSV si PDF a sesiunilor de încărcare cu filtrare pe statie, conector, ID utilizator, interval de timp*
- *Posibilitatea de a rezerva din Aplicatia mobila a unui conector pentru o perioada rezonabila de timp*
- *Platforma trebuie sa permita efectuarea de actualizari de firmware, restart hardware sau software de la distanta*
- *Platforma trebuie sa permita functia de „load balancing" prin care o statie/ grup de Stație de încărcare dintr-o locatie sa furnizeze simultan o putere maxima prestabilita, diminuand puterea de încărcare in timp real in mod egal la fiecare sesiune de încărcare activa.*

Cerinte minime pentru Aplicatia mobila pentru utilizator

- *Aplicatia mobila trebuie sa fie disponibila gratuit pentru utilizatori in Galeriile Google Play si AppStore*
- *Afisarea informatiilor in Aplicatia mobila trebuie sa fie cel putin in Romana si Engleza*
- *Utilizatorul trebuie sa aiba posibilitatea de a crea un cont in Aplicatia mobila si de asemenea de a edita informatiile introduse si de a sterge contul din Aplicatie.*
- *Posibilitatea de a inrola in card bancar*
- *Vizualizarea Statielor de încărcare in lista si pe harta cu filtrare dupa distanta, putere, tip conector, status-ul fiecarui conector in timp real*
- *Posibilitatea de navigare pana la statie si de rezervare a unui conector pentru o perioada rezonabila de timp*
- *Posibilitatea de a initia o sesiune de încărcare utilizand un cod QR*
- *Vizualizare in timp real a sesiunii de încărcare curente cu afisarea informatiilor privind timpul scurs de la inceputul incarcarii, puterea de încărcare, energia consumata, nivelul SOC al bateriei vehiculului incarcat (in cazul incarcarii DC).*
- *Vizualizare istoric al sesiunilor de încărcare*
- *Pagina de suport tehnic*

II. Procesarea incasarilor in numele UAT-ului

- *Primaria stabileste pretul energiei pentru utilizatori, dupa o consultare cu operatorul*
- *Pretul poate fi modificat pe perioada contractului.*
- *Operatorul achita toate incasarile la primarie si primeste un comision din incasari*

III. Intretinerea Statielor - mentenanta

Asa cum la toate echipamentele electrice, in special cele utilizate outdoor, este necesara o mentenanta si verificare periodica, si la Statiele de încărcare pentru vehiculele electrice si plug-in hybrid este necesar a se verifica periodic astfel incat acestea sa functioneze 24/7 in parametrii optimi.

In acest sens trebuie executat un plan de mentenanta preventiva si corectiva, pentru prevenirea si remedierea eventualelor disfunctionalitati.

Mentenanta preventiva trebuie sa includa:

Nr Crt	***Serviciu***	***Frecventa***	***Durata/statie***	***Mod verificare***
1	*Verificare setari statie si efectuarea eventualelor update-uri de firmware pentru componentele Statielor de încărcare, daca sunt disponibile de la producator*	*lunar*	*10 min*	*La distanta sau la fata locului*
2	*Verificare vizuala integritate carcasa statie conform claselor IP si IK declarate de producator*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*
3	*Curatarea suprafetei exterioare a statiei de încărcare conform instructiunilor producatorului*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*
4	*Verificarea integritatii cablului de încărcare si conectorului. Verificarea uzurii datorata utilizarii a contactelor conectorilor*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*

5	*Verificarea principalilor parametri:* • *Tensiunea si curentul de iesire* • *Temperatura la conector in timpul unei sesiuni de încărcare (unde este cazul)*	*La 6 luni*	*30 min*	*Fizic, la fata locului*
	• *Initierea si oprirea corecta a unei sesiuni de încărcare* • *Incasarea corecta a contravalorii unei sesiuni de încărcare (unde este cazul)* • *Conexiunea cu Sistemul central de Management (unde este cazul)*			
6	*Verificare functionalitatii sistemului de ventilatie (unde este cazul) si curatarea filtrelor de praf*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*
7	*Verificarea interiorului statiei de încărcare (componente, conexiuni, existenta elementelor straine ce pot afecta functionarea in parametri optimi)*	*La 6 luni*	*15 min*	*Fizic, la fata locului*
8	*Verificarea si testarea tensiunii de intrare in gol si in sarcina*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*
9	*Verificarea sistemelor de siguranta (intreruptoare, buton de urgenta, incuietori, etc.)*	*La 6 luni*	*10 min*	*Fizic, la fata locului*
10	*Testarea prizei de pamant.*	*La 12 luni*	*5 min*	*Fizic, la fata locului*

- ***Mentenanta corectiva se efectueaza la solicitarea Beneficiarului, in cazul in care statia de încărcare este defecta sau nu functioneaza in parametrii declarati de producator.***
- *Timp de raspuns: maxim 48 de ore de la solicitare*
- *Identificarea problemei care a dus la defectarea statiei si inlaturarea acestea*
- *Aducerea statiei la conformitate (daca este posibil) sau inlocuirea acesteia*
- *Consultanta si recomandari privind achizitia de piese/componente/Stație de încărcare echivalante*

In cadrul operatiunilor de mentenanta preventiva si corectiva, nu sunt incluse materialele sau componentele consumabile necesare efectuarii acestor servicii (filtre de praf, revopsirea statiei in urma vandalizarii, etc) sau componentele defecte care nu fac obiectul garantiei (carcasa indoita, ecran spart, cablu taiat sau rupt in urma trecerii multiple cu rotile masinii, mufe crapate, componente electronice defecte ca urmare a supratensiunilor din retea, inlocuirea modulelor SPD declansate ca urmare a trasnetelor)

4.5. Resursele necesare exploatarii si operarii

Pentru preluarea reclamatiilor
Pentru preluarea reclamațiilor și sesizărilor operatorul va aloca un număr de telefon public (linie telefonica) care va fi făcut cunoscut în mass-media. Preluarea reclamațiilor se va face 24 ore pe zi inclusiv sărbatorile legale.
Intreținere, mentenanță *pe toată perioadă contractului. Se va înființa o unitate de intervenție care să asigure asistenta tehnică.*
Pentru personal minim *- ofertantul trebuie sa detina personal de specialitate, dupa cum urmeaza :*
- personal call center
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIB conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 electricieni gr. IIB - autorizati ANRE conform Ordin nr. 11/2013
Conform Ordin ANRE nr.23 /2013, Ordin ANRE nr. 11/2013, precum si instructiunile aferente H.G. nr. 34/2006 cu completarile si modificarile ulterioare este obligatorie atestarea si autorizarea persoanelor responsabile de indeplinirea contractului. Pentru personalul nominalizat cu indeplinirea contractului, se vor prezenta dupa caz urmatoarele documente: documente din care sa rezulte ca persoanele nominalizate sunt angajate ale ofertantului sau, dupa caz angajament de participare/ declaratie de disponibilitate al /ale persoanei / persoanelor responsabile pentru indeplinirea contractului (daca ofertantul nu are angajat astfel de per□oana / per□oane).;

Pentru Autorizații și atestate
Ofertanții vor face dovada desfășurării activității pe baza licențelor eliberate de autoritățile de reglementare competente: ANRE (Atestate: tip b).

4.6. Concluzia fezabilitatii tehnice

Din analiza efectuata, consideram ca sunt intrunite premisele tehnice ce sustin delegarea operarii exploatarii (functionare si utilizare) a Statiilor de încărcare electrică in Comuna Balș, Judetul Iași întrunește conditiile legale necesare.

IV. Fezabilitatea economica si financiara
5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor

5.1.1. Identificarea optiunilor
Pentru atingerea obiectivului vizat, acela de a administra in conditii de maxima eficienta infrastructura detinuta, sunt posibile 2 scenarii/optiuni:

- ***Optiunea 1:*** *administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Comuna Balș, Judetul Iași ;*
- ***Optiunea 2:*** *administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (**contract servicii in baza L98/2016** sau contract delegare □ervicii conform L100/2016);*

5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor
Analiza optiunilor este necesara pentru a asigura fezabilitatea economica si financiara a modelului de urmat.
Analiza optiunii 1: *administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Comuna Balș, Judetul Iași .*

Aceasta optiune presupune ca administrarea si operarea Stațielor sa fie de catre personalul propriu al Comunei Balș, Judetul Iași.

Premise de calcul:

A. *Necesar de personal*

- *1 ingineri electricieni x 4.050 brut/luna salariul minim x 12 luni (perioada de analiza) = 48.600 lei*

B. *Costuri platforma si aplicatie de operare: 200 lei/luna x 1 Stație x 12 luni = 2.400,00 lei*

C. *Mijloc transport interventie = 10.000 lei*

D. *Cost energie electrică: 1 Stație x 450kw/luna x 1,5 lei/kw x 12 luni = 8.100 lei*

*TOTAL COSTURI minimale = **69.100 lei***

E. *Incasari 1 Stație x 450kw/luna x 1,90 lei/kw x 12 luni = **10.260 lei***

REZULTA o pierdere de - 58.840 lei la fiecare 1 ani

La acest moment, aceasta optiune nu poate fi luata in calcul deoarece:

- *Comuna Balș, Judetul Iași, nu isi va acoperi costurile de functionare, asa cum rezulta de mai sus*
- *Comuna Balș, Judetul Iași nu detine resurse umane necesare asigurarii cerintelor legale (ingineri ANRE, call center, personal gestiune aplicatie, etc)*
- *Comuna Balș, Judetul Iași nu deține resurse financiare pentru achizitionarea tuturor resurselor materiale gestiunii acestui serviciu, in contextul in care ventirile posibil generate nu acopera o astfel de structura*

***Analiza optiunii 2:** administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (contract servicii in baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016).*

PREMISE DE CALCUL:

a. *Costuri intretinere Stație*

Nr. crt.	*Servicii*	*Nr. Stație*	*Nr ani*	*Estimare cost intretinere/an/statie*	*Estimat cost total inttretinere*
1	*Intretinere Stație DC/AC*	*1*	*1*	*2.400 lei*	*2.400 lei*

b. *Costuri ommission operare Stație*

Nr. Crt.	*Nr. Stație*	*Nr luni*	*Estimat preț/kw*	*Estimare incasari/statie*	*Estimat incasari beneficiar*	*Estimat commission 5%*
1	*1*	*12*	*1,90*	*450 lei*	*10.260 lei*	*513 lei*

TOTAL COSTURI

TOTAL SERVICII ÎNTREȚINERE SOFT SI OPERARE

Nr. Crt.	*Servicii*	*Tip Stație*	*Nr. Stație*	*Nr luni*	*Estimare incasari beneficiar*	*Estimat incasari operator*
1	*Intretinere*	*AC/DC*	*1*	*12*		*2.400 lei*
2	*Operare*	*AC/DC*	*1*	*12*		*513 lei*
3	*Total*				*10.260 lei*	*2.913 lei*

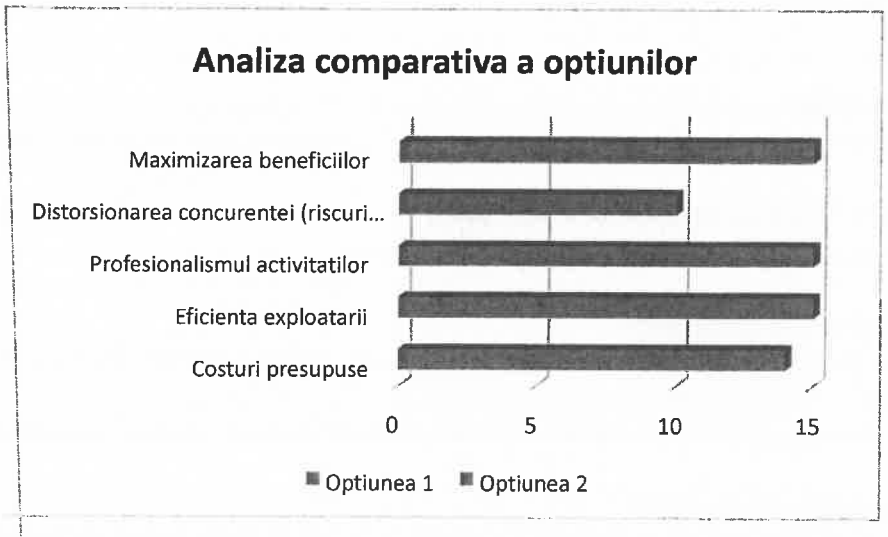
Rezultă o diferență estimată de 7.347 lei între încasările beneficiarului și costurile aferente întreținerii și operării stației, pentru o perioadă de 12 luni. Această diferență nu reprezintă profit, ci reflectă diferența dintre veniturile estimate și cheltuielile aferente funcționării stației.

Avantajele optiunii 2:

- *Costurile sunt acoperite in totalitate, ramand un exeedent de 7.347 lei la fiecare 12 de luni (in comparatie cu pierderea din scenariul 1)*
- *Eficienta in exploatarea optima a infrastructurii prin specialisti, firme specializare*
- *Economii de resurse prin apelarea la firme cu experienta in aceasta activitate*
- *Exploatarea infrastructurii intr-un mediu concurential, de catre un operator privat, fara riscul de a distorsiona concurenta*
- *Posibilitatea maximizarii beneficiilor economice obtinute de catre proprietar*
- *Posibilitatea impunerii unor obiective clare de atins prin contract Dezavantajele optiunii 2:*
- *Timpul alocat (necesar) pentru realizarea unei selectii pentru un operator privat*

Analiza comparativa a optiunilor/scenariilor

Nr. crt.	***Factor de comparatie***	***Optiunea 1***	***Optiunea 2***
1	*Costuri presupuse*	*3*	*12*
2	*Eficienta exploatarii*	*4*	*15*
3	*Profesionalismul activitatilor*	*4*	*15*
4	*Distorsionarea concurentei (riscuri concurentiale)*	*0*	*9*
5	*Maximizarea beneficiilor*	*4*	*15*
0 minim	***15 maxim***	*18*	*50*



5.2. Costurile generate pe durata ciclului de viata

Estimarea costurile pe durata ciclului de viata s-a facut tinand cont de urmatoarele premise:

1. *Cele doua optiuni posibile – luate in calcul si detaliate mai sus*

2. *Durata de viata a infrastructurii*
3. *Tipurile de servicii si lucrari ce pot interveni*

Costurile generate in cazul delegarii sunt estimate in baza urmatorului algoritm:

Nr. crt.	*Servicii*	*Tip Stație*	*Nr. Stație*	*Nr luni*	*Estimare incasari beneficiar*	*Estimat incasari operator*
1	*Intretinere*	*AC/DC*	*1*	*12*		*2.400 lei*
3	*Operare*	*AC/DC*	*1*	*12*		*513 lei*
4	*Total*				*10.260 lei*	*2.713 lei*

5.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata

A. *Incasari 1 Stație x 450kw/luna x 1.9 lei/kw x 12 luni =10.260 lei*
B. *Venituri operator: 513 lei la un comision estimat de 5% din valoarea incasarilor*

5.4. Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesionare

Din perspectiva fezabilitatii economice a implementarii in regim de externalizare a exploatarii (functionare si utilizare) a stației de încărcare electrică in Comuna Bals, Judetul Iași, putem afirma ca sunt intrunite premisele financiare.

V. Aspectele de mediu

Stația de reîncărcare pentru vehicule electrice reprezintă un element esențial pentru tranziția către mobilitatea durabilă. Dezvoltarea infrastructurii de reîncărcare este o necesitate pentru a susține creșterea parcului auto electric și pentru a contribui la obiectivele de mediu stabilite la nivel global. Tendințele actuale indică o creștere accelerată a acestor stații, bazată pe inovație tehnologică și susținută de parteneriate strategice și politici de stat. Infrastructura de reîncărcare bine dezvoltată este esențială pentru a transforma mobilitatea electrică dintr-o alternativă într-o soluție viabilă pentru transportul modern.

Protecția calității apei:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afecteaza acest domeniu.

Protecția aerului:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afecteaza acest domeniu.

Protecția împotriva zgomotului și a vibrațiilor
Instalațiile proiectate nu produc zgomote sau vibrații.

Protecția împotriva radiațiilor
Instalațiile proiectate nu produc radiații poluante pentru mediul înconjurător, oameni și animale.
Radiațiile electromagnetice produse nu au nivel semnificativ de impact asupra mediului.

Protecția solului și subsolului
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afecteaza acest domeniu.

Protecția ecosistemelor terestre:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afectează acest domeniu.

Protecția așezărilor umane și altor obiective de interes public:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afecteaza acest domeniu.

Gospodăria deșeurilor:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii stației nu afecteaza acest domeniu.

Astfel, din punct de vedere al aspectelor de mediu, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicatiile sociale pot fi considerate pozitive si sustin premisa contractului de externalizare a operarii.

VI. Aspectele sociale

Stația de încărcare pentru vehicule electrice (VE) aduc schimbări semnificative nu doar din punct de vedere tehnologic și economic, ci și în ceea ce privește aspectele sociale. Aceste aspecte influențează atât comunitățile locale, cât și utilizatorii de vehicule electrice, contribuind la o transformare a modului în care oamenii percep mobilitatea și infrastructura urbană.

1. *Accesibilitatea și echitatea în utilizarea stației de încărcare*
Pentru a avea un impact social pozitiv, rețeaua de stații de încărcare trebuie să fie accesibilă pentru toate categoriile de utilizatori, indiferent de localizarea geografică sau de condițiile socio-economice. În lipsa unei infrastructuri extinse, locuitorii din zonele rurale sau comunaele mici pot fi dezavantajați în tranziția către vehicule electrice, în comparație cu cei din zonele urbane. Această situație subliniază importanța echității în distribuția stațiilor, astfel încât toți cetățenii să beneficieze de acces la mobilitate sustenabilă.

2. *Impactul asupra comunităților locale*
Stația de încărcare electrică influențează dezvoltarea rurală și economică locală. Instalarea acestora în puncte strategice din comunae poate atrage un flux constant de utilizatori, care contribuie la economia locală prin vizitele la magazine, restaurante și alte afaceri din proximitate. Aceste stații pot deveni, astfel, centre de activitate socială și comercială, care sporesc interacțiunile între membrii comunității și dezvoltă economia locală.

De asemenea, amplasarea stației în zona sediului Primăriei Comunei Balș, în proximitatea DN28B, permite accesul facil al utilizatorilor de vehicule electrice și asigură deservirea atât a traficului local, cât și a celui aflat în tranzit. Amplasarea contribuie la dezvoltarea infrastructurii locale de încărcare și la crearea condițiilor necesare pentru utilizarea transportului electric.

3. *Educația și conștientizarea publicului*
Un aspect esențial pentru adoptarea pe scară largă a mobilității electrice îl reprezintă educația și conștientizarea beneficiilor acestui tip de transport. Stația de încărcare devin un simbol vizibil al schimbării spre sustenabilitate, iar companiile și autoritățile locale au oportunitatea de a folosi aceste locații pentru a disemina informații despre importanța reducerii emisiilor de carbon și avantajele vehiculelor electrice.

Organizarea de campanii de informare și evenimente la stația de încărcare poate ajuta la familiarizarea publicului cu utilizarea infrastructurii electrice și la consolidarea unui comportament ecologic în rândul comunității.

4. *Securitatea și confortul utilizatorilor*
Pentru ca stația de încărcare să fie utilizate în mod eficient și să inspire încredere, este necesar ca acestea să asigure un nivel înalt de securitate. O infrastructură bine iluminată, amplasată în locații sigure, poate crește gradul de confort al utilizatorilor, în special pentru persoanele care trebuie să își încarce vehiculele la ore târzii sau în zone mai izolate.

Implementarea sistemelor de monitorizare și securitate este esențială pentru a proteja atât echipamentele, cât și utilizatorii, încurajând astfel un grad ridicat de utilizare a infrastructurii de încărcare electrică.

5. *Reducerea poluării și îmbunătățirea calității vieții*
Stația de încărcare electrică, prin facilitarea accesului la vehicule electrice, joacă un rol crucial în reducerea poluării aerului. Înlocuirea vehiculelor cu motoare cu combustie internă cu vehicule electrice contribuie la scăderea nivelului de noxe în comunae și la îmbunătățirea calității aerului, ceea ce aduce beneficii directe pentru sănătatea publică.

Un aer mai curat și o scădere a zgomotului produs de traficul urban îmbunătățesc calitatea vieții pentru toți locuitorii, promovând totodată un mediu ruarl mai plăcut și mai sănătos.

6. *Incluziunea socială și accesibilitatea pentru toate categoriile de utilizatori*
Pentru a promova o infrastructură de reîncărcare inclusivă, este esențial ca stația să fie accesibile pentru toate categoriile de utilizatori, inclusiv pentru persoanele cu mobilitate redusă. Amplasarea acestora în zone accesibile și adaptarea infrastructurii pentru nevoile specifice ale diferitelor grupuri asigură un acces echitabil și contribuie la o mobilitate urbană mai integrată și mai inclusivă.

Concluzie
Stația de reîncărcare electrică aduce beneficii nu doar în plan tehnologic și economic, ci și în sfera socială. Prin creșterea accesibilității, dezvoltarea economiei locale, educarea publicului și crearea unui mediu mai sănătos, această stație contribuie la transformarea comunelor într-un mod pozitiv și sustenabil. Stația de reîncărcare electrică este esențială nu doar pentru a sprijini tranziția către vehicule electrice, ci și pentru a asigura un impact social benefic pe termen lung

VII. Aspectele institutionale
Compararea Scenariilor de Exploatare a stației de încărcare electrică: Delegarea Gestiunii Complete vs. Contract de Prestări Servicii
În contextul implementării stațiilor de încărcare electrică pe teritoriul unui comuna, există mai multe modalități de gestionare și exploatare a acestor stații. Fiecare scenariu prezintă avantaje și dezavantaje economice, financiare, tehnice și logistice care influențează decizia autorităților locale. ***Două scenarii viabile sunt:***

- *Scenariul 1: Delegarea gestiunii complete către o companie privată*
- *Scenariul 2: Exploatarea prin contract de prestări servicii*

SCENARIUL 1: DELEGAREA GESTIUNII COMPLETE
În acest scenariu, autoritatea locală deleagă în totalitate responsabilitatea operării, întreținerii și extinderii rețelei de stații unei companii private. ***Compania preia controlul complet, stabilind tarifarea și asumându-și riscurile operaționale și financiare.***
Avantaje Economice și Financiare

- *Investiții reduse din partea autorităților: Delegarea reduce costurile inițiale pentru comuna, deoarece compania privată acoperă investițiile pentru implementarea infrastructurii.*
- *Transferul riscurilor financiare: Riscurile financiare și operaționale sunt asumate de operatorul privat, ceea ce eliberează administrația de la gestionarea bugetelor legate de infrastructură și întreținere.*
- *Venituri din concesiuni: Comuna poate negocia o redevență anuală sau un procent din profit, generând venituri constante.* ***Dezavantaje Economice și Financiare***
- *Control limitat asupra tarifelor: Compania privată are libertate în stabilirea tarifelor,* ***ceea ce poate duce la costuri mari pentru utilizatori****, scăzând accesibilitatea.*
- *Riscul de monopol: Dacă operatorul privat este unic, poate să exploateze situația și să impună condiții dezavantajoase pentru utilizatori.*

Avantaje Tehnice și Logistice

- *Inovație și tehnologie avansată: Companiile private, fiind motivate de profit, au tendința să investească în tehnologii moderne și eficiente, cum ar fi soluții de încărcare rapidă sau platforme de monitorizare avansate.*
- *Întreținere și servicii specializate: Operatorul privat are capacitatea de a asigura personal dedicat și expertiză specializată în gestionarea infrastructurii, oferind un standard ridicat de întreținere și suport tehnic.* ***Dezavantaje Tehnice și Logistice***
- *Standardizare și compatibilitate: Operatorul privat poate implementa echipamente și soluții care nu sunt compatibile cu alte stații din comuna sau din regiune, limitând interoperabilitatea.*
- *Lipsa de implicare directă a comunaui: Controlul total de către o entitate privată poate îngreuna capacitatea autorităților de a adapta infrastructura la nevoile specifice ale comunaui, în special în caz de creștere rapidă a cererii.*

SCENARIUL 2: CONTRACT DE PRESTĂRI SERVICII

În acest scenariu, ***comuna menține controlul asupra infrastructurii****, încheind un contract de prestări servicii cu o companie privată care se ocupă de anumite aspecte specifice, cum ar fi întreținerea, operarea și reparațiile.* ***Autoritatea locală păstrează controlul asupra tarifelor și deciziilor strategice.***

Avantaje Economice și Financiare

- *Control asupra veniturilor și tarifelor: Comuna poate stabili propriile tarife, ajustându-le în funcție de nevoile populației și asigurând accesibilitatea pentru toți cetățenii.*
- *Flexibilitate bugetară: Contractul de prestări servicii poate fi ajustat în funcție de bugetul anual al comunaui, oferind mai multă flexibilitate în alocarea resurselor.*
- *Comuna isi acopera costurile din incasari si ramane si cu excedent, din care se poate sa dezvolte reteua de Stație* ***Avantaje Tehnice și Logistice***
- *Control asupra standardelor tehnice: Comuna poate stabili standardele pentru echipamentele utilizate, asigurând interoperabilitatea și compatibilitatea cu alte stații, atât în comuna, cât și în regiune.*
- *Adaptabilitate la cererea locală: Administrația poate decide amplasarea strategică a stațiilor și poate adapta infrastructura în funcție de schimbările demografice și de cererea de mobilitate electrică.*

Concluzie

Ambele scenarii de exploatare a stațiilor de încărcare electrică prezintă atât avantaje, cât și dezavantaje. Alegerea unei soluții depinde de capacitatea financiară și tehnică a comunaui,

de dorința de a avea un control asupra tarifelor și de nivelul de flexibilitate necesar pentru a adapta infrastructura la nevoile în schimbare ale populației. ***Contractul de prestări servicii este o soluție mai potrivită pentru comunaele care doresc să păstreze controlul asupra infrastructurii, oferind un nivel ridicat de adaptabilitate și accesibilitate pentru cetățeni.***

8.1. Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare

Aceasta componenta deriva din mecanismele specifice fiecarui sector de activitate (bugetar si privat), legata de fisa postului, modul de supervizare al activitatii, si modul in care se reflecta performanta angajatului in remunerarea acestuia.

Din acest punct de vedere agentul economic privat va fi obligat prin relatia contractuala cu Autoritatea contractanta sa gestioneze activitatea intr-un mod eficient, astfel incit sasi poata onora obligatiile contractuale legate de plata redeventei si sa obtina si un minim de profit care sa-i motiveze functionarea.

Pe de alta parte un serviciu integrat in administratia locala, cu angajati bugetari, ar fi guvernat de mecanismele enuntate mai sus in care criteriile de performanta nu sunt bine definite in fisa postului, supervizarea ar fi sporadica, dar salarizarea respecta cu strictete, normele din Codul Muncii privind drepturile si salarizarea bugetarilor.

8.2. Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala

UAT-urile (in cazul nostru Comuna Balș) trebuie sa devina un garant al folosirii eficiente a resurselor publice si nucleul de coeziune al unei administratii eficiente si moderne, printr-un management orientat spre populatia judetului. UAT-urile, ca element de legatura intre administratie, comunitatea locala si sectorul privat va fi promotorul si sustinatorul actiunilor de dezvoltare locala.

Comuna Balșnu are ca obiectiv desfasurarea de activitati economice, atat prin statutul acordat de legislatia in vigoare cat si ca derivat al pozitiei sale in sfera legislativului.

UAT-urile e detin resurse economice importante dar si instrumente de reglementare, care pot duce la denaturarea concurentei atunci cand acestea activeaza pe o piata concurentiala.

Acest aspect face ca externalizarea catre un operator economic, legal selectat, sa fie un element in favoarea promovarii liberei concurentei si a principiului tratamentului egal si al nediscriminarii economice.

VIII. Analiza de riscuri

9.1. Definirea riscurilor

Riscurile identificate sunt urmatoarele:

A. *Riscuri referitoare la locatie*
B. *Riscuri de proiectare – vicii ascunse*
C. *Riscuri referitoare la constructie – vicii ascunse*
D. *Riscuri de finantare a activitatii*
E. *Riscuri aferente cererii si veniturilor*
F. *Riscuri legislative/politice*
G. *Riscuri naturale*
H. *Riscurile etapei de pregatire/atribuire*
I. *Riscuri de operare si de intretinere*

A. Riscuri referitoare la locatie

Aceasta categorie de riscuri se refera la:

- *Locatia investitiei – amplasarea ei se afla la sediul primăriei comunei Balș;*
- *Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Comunei Balș;*
- *Amplasarea față de alte entități și infrastructuri economice necesare unei activități;*
- *Amplasarea acestuia in zone proiectate din punct de vedere al mediului;*

B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse
Riscurile proiectarii si constructiei pot avea ca natura vicii ascunse de executie si vicii ascunse de proiectare, dar si vicii ale evolutiei din punct de vedere al solutiilor tehnice avute in vedere.

Riscurile identificate sunt:
- *Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie*
- *Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii*
- *Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid*

C. Riscuri de finantare a activitatii
Din punct de vedere al finantarii activitatii sunt identificate urmatoarele riscuri:
- *Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic cu repercusiuni directe in incasarile neceseare functionarii*
- *Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului*
- *Riscul de insolvabilitate*
- *Modificari ale sistemului de impozitare*

D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere
- *Riscul concurential – activitatile altor infrastructuri similare care ar putea afecta piata vizata*
- *Inrautatirea situatiei economice generale*
- *Riscul suportabilitatii tarifelor minime*
- *Publicitate adversa*
- *Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii*
- *Riscul defectarii unor echipamente*
- *Riscul necesitatii unor investitii suport*
- *Riscul litigiilor*
- *Riscul securitatii bunurilor*
- *Riscul de asigurare*
- *Riscul de furnizare a utilitatilor*
- *Riscul capcitatii de management*
- *Riscul de cash-flow*

E. Riscuri legislative/politice
- *Schimbari legislative in domeniul pietei energei*

F. Riscuri naturale
- *Situatii de razboi – conflicte zonale*
- *Cutremur si alte evenimente naturale*
- *Terorism*
- *Forta majora*

G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire
- *Riscul de pregatire*
- *Opozitia publica fata de proiect*

- *Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire*
- *Semnarea contractului de concesiune*

9.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect

TIPUL DE RISC	***CUANTIFICARE ECONOMICA SI FINANCIARA***				
	Profit	***Costuri***	***Atractivitate***	***Bancabilitate***	***Efect proprietar Comuna Balş***
A. Riscuri referitoare la locatie					
- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza Comunei Balş	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	*neutru*
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investiteii in domeniulpublic/privat al Comunei Balş	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse					
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*

- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	*neutru*
C. Riscuri de finantare a activitatii					
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	*neutru*
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	*neutru*
- Riscul de insolvabilitate	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	***riscul recuperarii redeventei***

Modificari ale sistemului de impozitare	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*neutru*	*neutru*
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere					
- Riscul concurential –	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Inrautatirea situatiei economice generale	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Schimbari in domeniul energetic	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Publicitate adversa	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul defectarii unor echipamente	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul necesitatii unor investitii suport	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul litigiilor	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- Riscul securitatii bunurilor	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*

- *Riscul de asigurare*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Riscul de furnizare a utilitatilor*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Riscul capacitatii de management*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Riscul de cash-flow*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
E. Riscuri legislative/politice					
- *Schimbari legislative in domeniul energetic*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
F. Riscuri naturale					
- *Situatii de razboi – conflicte zonale*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Cutremur si alte evenimente naturale*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Terorism*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
- *Forta majora*	*(-) profit operator*	*(+) costuri ale operatorului*	*(-) atractivitate operator*	*(-) bancabilitate*	*neutru*
G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire					
- *Riscul de pregatire*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*risc de intarziere si sanctiuni*
- *Opozitia publica fata de proiect*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*risc de intarziere*
- *Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*neutru*	*risc de intarziere si sanctiuni*

- Semnarea contractului de concesiune	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni

9.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti

Datorita naturii contractului, a cadrului legal de desfasurare a oricarui raport juridic, variantele identificate de preluare a riscului sunt:

TIPUL DE RISC	MODALITATE DE LUCRU		
	EXPLOATARE DE CATRE COMUNA BALȘ	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE	EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII
A. Riscuri referitoare la locatie			
- Locatia investitiei – amplasarea	riscul revine in totalitate Comuna Balș	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate operatorului privat
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	riscul revine in totalitate Comuna Balș	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate operatorului privat
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	riscul revine in totalitate Comuna Balș	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate operatorului privat
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse			
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie	riscul revine in totalitate Comuna Balș	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate operatorului privat
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	riscul revine in totalitate Comuna Balș	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate operatorului privat

- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
C. Riscuri de finantare a activitatii			
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul de insolvabilitate	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Modificari ale sistemului de impozitare	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere			
- Riscul concurential –	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Inrautatirea situatiei economice generale	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Schimbari in domeniul energetic	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Publicitate adversa	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul scaderii preturilor	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***

- Riscul defectarii unor echipamente	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul necesitatii unor investitii suport	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul litigiilor	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul securitatii bunurilor	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul de asigurare	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul de furnizare a utilitatilor	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul capacitatii de management	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul de cash-flow	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
E. Riscuri legislative/politice			
- Schimbari legislative in domeniul energetic	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice si energetice	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
F. Riscuri naturale			
- Situatii de razboi – conflicte zonale	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Cutremur si alte evenimente naturale	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Terorism	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Forta majora	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***	***riscul revine in totalitate concesionarului***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***

G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire			
- Riscul de pregatire	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Opozitia publica fata de proiect	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	
- Semnarea contractului de concesiune	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate Comuna Bals***	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
Riscul pierderii controlului asupra tarifelor	***Nu exista acest risc***	***Risc crescut***	***Nu exista acest risc***
Ajustarea costurilor in functie de disponibilitatile financiare	***Nu exista acest risc***	***Risc crescut***	***Nu exista acest risc***
CLASAMENT DIN PUNCT DE VEDERE AL RISCURILOR	***LOCUL 3***	***LOCUL 2***	***LOCUL 1***

9.4. Matricea preliminara de repartitie a riscurilor

TIPUL DE RISC	***EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII***
A. Riscuri referitoare la locatie	
- Locatia investitiei –	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investiteii in domeniul public/privat al Comunei Bals	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse	
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	***riscul revine in totalitate operatorului privat***

- *Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
C. Riscuri de finantare a activitatii	
- *Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si al serviciilor publice*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- *Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- *Riscul de insolvabilitate*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- *Modificari ale sistemului de impozitare*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere	
- *Riscul concurential –*	***riscul revine in totalitate operatorului privat***
- *Inrautatirea situatiei economice generale*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Schimbari in domeniul energestic is al serviciilor publice*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul suportabilitatii tarifelor minime*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Publicitate adversa*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul scaderii preturilor*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul defectarii unor echipamente*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul insolvabilitatii rezidentilor*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul necesitatii unor investitii suport*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul litigiilor*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul securitatii bunurilor*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul de asigurare*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul de furnizare a utilitatilor*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul capacitatii de management*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Riscul de cash-flow*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
E. Riscuri legislative/politice	
- *Schimbari legislative in domeniul*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***

energetic	
- *Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
F. Riscuri naturale	
- *Situatii de razboi – conflicte zonale*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Cutremur si alte evenimente naturale*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Terorism*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Forta majora*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire	
- *Riscul de pregatire*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Opozitia publica fata de proiect*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
- *Semnarea contractului de concesiune*	***riscul revine in totalitate Comuna Balș***
RAPORT DE DISTRIBUTIE A RSICURILOR	***45%***

In concluzie, rezulta in mod clar ca solutia care presupune repartizarea riscurilor intr-o mare masura catre entitatea terta este cea a externalizarii serviciilor pe baza de contract de prestari servicii.

IX. Analiza economico-financiara

10.1. Scopul analizei economico-financiare

Analiza isi propune evidenţieze in primul rând daca proiectul este oportun din punct de vedere economic si contribuie la indeplinirea obiectivelor politicii regionale. In al doilea rând, lucrarea cerceteaza daca este necesara contributia finantarii publice pentru ca proiectul sa fie viabil din punct de vedere financiar sau daca aceasta este posibil a fi sustinut financiar de catre concesionar.

In realizarea analizei s-a urmarit in special cuantificarea monetara a tuturor impacturilor posibile, in scopul de a determina costurile si beneficiile proiectului si de a analiza daca proiectul este oportun si merita pus in aplicare. Costurile si beneficiile au fost evaluate pe o baza diferentiala, luand in considerare diferenta dintre scenariul proiectului si un scenariu alternativ in afara proiectului. Impactul s-a evaluat in functie de obiectivele stabilite.

Analiza faptului daca proiectul «merita» executat s-a luat in urma calculului si valorii VNAE – Valoarea economica actuala neta a proiectului si a RIRE – Rata interna de rentabilitate Economica.

Analiza faptului daca proiectul « necesita » finantare s-a luat in urma calculului si valorii VNAF – Valoarea financiara actuala neta a proiectului si a RIRF – Rata interna de rentabilitate financiara.

10.2. Analiza financiara

Analiza financiara efectuata se bazeaza in principal pe analiza detaliata a fluxurilor de numerar. Mentionam ca analiza financiara este realizata la nivelul investitiei fara a tine cont de alte activitati ale operatorului/administratorului.

Prin analiza financiara s-a urmarit in special:

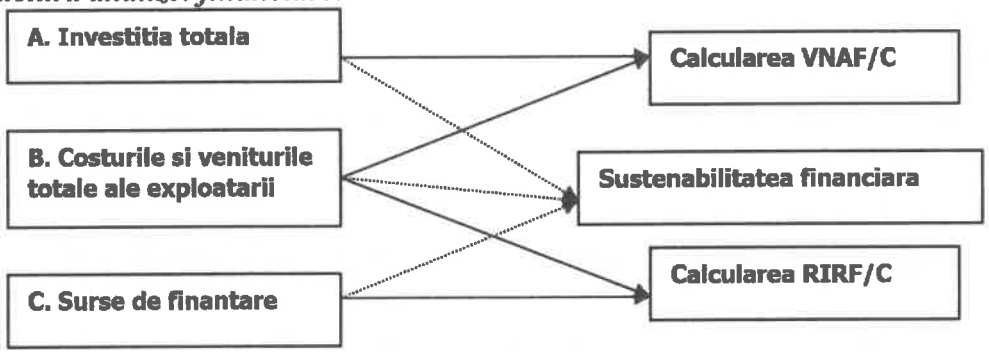
- *profitabilitatea financiara a investitiei si a contributiei proprii investite in proiect determinata cu indicatorii VNAF/C (venitul net actualizat calculat la total valoare investitie) si RIRF/C (rata interna de rentabilitate calculata la total valoare investitie).*

Pentru ca un proiect sa necesite interventie financiara din partea fondurilor publice, VNAF/C trebuie sa fie negativ, iar RIRF/C mai mica decat rata de actualizare (RIRF/C < 4%).

Daca proiectul este sustenabil, VNAF/C este pozitiv iar RIRF/C este mai mare decat 4%.

- *durabilitatea financiara a proiectului in conditiile interventiei sau lipsa interventiei financiare din partea fondurilor publice. Durabilitatea financiara a proiectului trebuie evaluata prin verificarea fluxului net de numerar cumulat (neactualizat). Acesta trebuie sa fie pozitiv in fiecare an al perioadei de analiza.*

Structura analizei financiare:



Metoda utilizata in dezvoltarea analizei financiare este cea a "fluxurilor de numerar actualizat". In aceasta metoda fluxurile non-monetare, cum ar fi amortizarea si provizioanele, nu sunt luate in consideratie.

Perioada de referinta reprezinta numarul de ani pentru care sunt furnizate previziuni in analiza costuri-beneficii. In cazul nostru perioada de referinta este de 5 ani.

Calculul fluxurilor financiare

Fluxurile financiare implicate in cadrul proiectului sunt cele pe baza carora se efectueaza analiza financiara si cea economica. In principiu, fluxurile sunt generate de intrarile de numerar si iesirile de numerar.

Determinarea ratei de actualizare

Pentru actualizarea fluxurilor financiare și calcularea valorii actuale nete financiare (VANF), este necesară stabilirea ratei de actualizare corespunzătoare. În cadrul prezentei analize financiare, perioada analizată este de 12 luni, iar anul 2026 reprezintă anul de referință pentru evaluarea fluxurilor financiare aferente exploatării stației de încărcare pentru vehicule electrice.

Rata de actualizare reprezintă rata utilizată pentru exprimarea la valoarea prezentă a fluxurilor financiare aferente perioadei analizate. În cazul proiectelor de investiții publice, rata de actualizare financiară de 4% în termeni reali este utilizată ca valoare orientativă, în măsura în care metodologia sau ghidul specific aplicabil proiectului nu prevede o altă valoare.

Pentru perioada de 12 luni analizată, veniturile estimate aferente utilizării stației sunt de 10.260 lei, în timp ce costurile estimate pentru întreținerea și operarea acesteia sunt de 2.913 lei, respectiv 2.400 lei costuri de întreținere și 513 lei costuri aferente operării.

Astfel, fluxul financiar net estimat pentru perioada de 12 luni este:
10.260 lei – 2.913 lei = 7.347 lei
Aplicând rata de actualizare de 4%, valoarea actualizată a fluxului financiar aferent unui an se determină astfel:
VANF = 7.347 / (1 + 0,04) = 7.064,42 lei
Prin urmare, valoarea actualizată a fluxului financiar net aferent unei perioade de 12 luni este estimată la 7.064,42 lei. Această valoare reprezintă diferența actualizată dintre veniturile estimate și costurile aferente întreținerii și operării stației pentru perioada analizată.
Comisia recomanda aplicarea unei rate de actualizare financiara de 4% in termeni reali ca valoare orientativa pentru proiectele de investitii publice.
Calculul si analiza indicatorilor de performanta financiari specifici investitiei
Rezultatele analizei financiare
Formulele pentru calculul VNAF, RIRF folosite sunt:
NPV(S) = S0 / (1+i)0 + S1 / (1+i)1+ S2 / (1+i)2+.... + Sn / (1+i)n

10.3. Analiza Economica
Obiectivele si scopul analizei economice

Analiza economica evalueaza contributia proiectului la bunastarea economica a regiunii sau a tarii. Ea este efectuata in numele intregii societati (regiune sau tara) in locul doar al proprietarului infrastructurii ca in cazul analizei financiare.

Rezultatele analizei sunt reflectate in indicatorii: VNAE si RIRE. Sustenabilitatea economica a proiectului este data de existenta excendetului economic la finalul fiecarei perioade din anii de previziune.

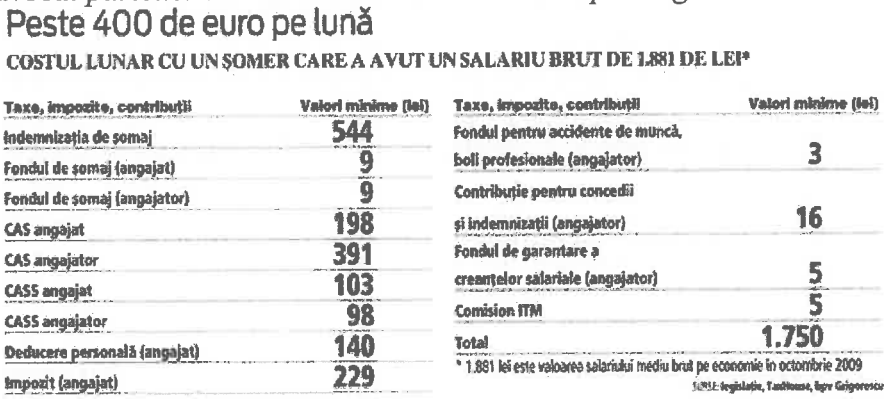
Ipoteze si metode avute in vedere la elaborarea analizei cost-eficacitate
Realizarea analizei economice s-a facut plecand de la tabele analizei finciare pe baza carora s-au facut corectiile necesare. Aceste corectii au fost:

- ***Corectii fiscale:*** *se deduc taxele indirecte (de ex. TVA), subventiile si transferurile simple (de ex. plata contributiilor de asigurare sociala). Cu toate acestea, preturile trebuie sa includa taxele directe. De asemenea, daca anumite taxe indirecte/ subventii sunt destinate corectarii efectelor externe, atunci acestea trebuie sa fie incluse.*
- ***Corectii pentru efectele externe:*** *este posibil sa se genereze anumite impacturi care depasesc proiectul si afecteaza alti agenti economici fara a obtine vreo compensatie. Aceste efecte pot fi negative sau pozitive. Deoarece, prin definitie, efectele externe apar fara compensatii monetare, acestea nu vor fi prezente in analiza financiara si prin urmare trebuie sa fie estimate si evaluate.*
- ***De la preturi de piata la preturi contabile (fictive):*** *pe langa denaturarile fiscale si efectele externe, exista si alti factori ce pot indeparta preturile de echilibrul pietei competitive (respectiv eficiente): regimurile de monopol, barierele comerciale, regulamentele de lucru, informatiile incomplete, etc. In toate aceste cazuri, preturile de piata adoptate (respectiv financiare) sunt inselatoare; in schimb, trebuie sa se foloseasca preturi contabile (fictive), care reflecta costurile de oportunitate ale intrarilor si disponibilitatea consumatorilor de a plati iesirile. Preturile contabile se calculeaza prin aplicarea factorilor de conversie la preturile financiare.*

Identificarea si cuantificarea beneficiilor economice generate de proiect Beneficiul 1.
- *Locuri de munca create pe durata executiei – 0 locuri de munca*
- *Locuri de munca create pe durata exploatarii – 3 locuri de munca*

In cuantificarea acestui beneficiu plecam de la premisa ca statul roman cheltuie lunar suma de cca 1750 ron cu fiecare persoana neocupata (reduceri, ajutoare somaj, subventii, etc)1

1 http://www.zf.ro/profesii/cat-ne-costa-desfiintarea-locurilor-de-munca-statul-pierde-5-000-de-euro-pe-ancu-fiecare-somer-5303474 si informatie confirmata de catre TAXHouse - Anca Grigorescu, avocat partener in cadrul casei de avocatura bpv Grigorescu



Peste 400 de euro pe lună

COSTUL LUNAR CU UN ŞOMER CARE A AVUT UN SALARIU BRUT DE 1.881 DE LEI*

Taxe, impozite, contribuţii	Valori minime (lei)
Indemnizaţia de şomaj	544
Fondul de şomaj (angajat)	9
Fondul de şomaj (angajator)	9
CAS angajat	198
CAS angajator	391
CASS angajat	103
CASS angajator	98
Deducere personală (angajat)	140
Impozit (angajat)	229

Taxe, impozite, contribuţii	Valori minime (lei)
Fondul pentru accidente de muncă, boli profesionale (angajator)	3
Contribuţie pentru concedii şi indemnizaţii (angajator)	16
Fondul de garantare a creanţelor salariale (angajator)	5
Comision ITM	5
Total	1.750

* 1.881 lei este valoarea salariului mediu brut pe economie în octombrie 2009

Sursa: legislaţie, Taxhouse, bpv Grigorescu

Beneficiul 2.

- *Beneficii economice rezultate pentru protectia mediului* ***– beneficiu greu de cuantificat monetar***
- *Beneficii economice din cresterea calitatii serviciului de iluminat* ***– beneficiu greu de cuantificat monetar***

Identificarea si cuantificarea externalitatilor negative

Nu au fost identificate externalitati negative cuantificabile monetar.

Corectii fiscale si Conversia preturilor de piata

Din punct de vedere al corectiilor fiscale, singurele corectii care se impun sunt:

- *eliminarea TVA-ului din costurile de mentenanta cat si din investitie*
- *eliminarea costurilor cu avizele si taxele din investitie*
- *eliminarea costurilor cu diversele si neprevazutele din investitie*
- *eliminarea impozitului pe profit si dividendele*

Referitor la conversia preturilor de piata, in cazul nostru nu au fost incluse costuri (cu exceptia TVA-ului) ce ar trebuie sa fie corectate, in conformitate cu GHIDUL NATIONAL PRIVIND ANALIZA COST BENEFICIU, elaborat de JASPERS in colaborare cu Ministerul Economiei si Finantelor, disponibil la http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB_RO.pdf.

Astfel, conform acestui ghid, nici una din categoriile enumerate nu se regasesc printre costurile proiectului.

Categorie de cost	Factor de conversie	Comentariu
Articole care se pot comercializa	1	
Articole care nu se pot comercializa	1	dacă nu se justifică altfel
Forţa de muncă calificată	1	
Forţa de muncă necalificată	SWRF	formula de calcul (1-u) x (1-t)
Achiziţia de teren	1	dacă nu se justifică altfel
Transferuri financiare	0	

Costurile si beneficiile care apar in diferite momente trebuie actualizate. Procesul de actualizare este efectuat, ca si in cazul analizei financiare, dupa determinarea tabelului pentru analiza cost-eficacitate.

Rata actualizarii in analiza proiectelor de investitii – rata actualizarii sociale incearca sa reflecte viziunea sociala asupra modului in care costurile si beneficiile viitoare trebuie evaluate in raport cu cele actuale. Ea poate diferi de rata actualizarii financiare in cazul in care piata capitalului este imperfecta (ceea ce se intampla intotdeauna in realitate).

Literatura teoretica si practica internationala prezinta o gama larga de abordari in interpretarea si alegerea valorii ratei actualizarii sociale care sa fie adoptata. Experienta internationala este foarte larga si a implicat diferite tari ca si organizatii internationale.

Cu toate acestea o rata a actualizarii sociale europene de 5% poate avea justificari diferite si poate furniza un jalon standard pentru proiectele publice.

10.4. Intocmirea costului comparativ de referinta

Costul comparativ de referinta, denumit in continuare CCR, estimeaza un cost ipotetic la care se adauga valoarea riscurilor, in cazul in care autoritatea contractanta ar realiza acest serviciu cu forte si resurse financiare proprii.

Componentele de baza ale CCR sunt: *a) co□□l primar de referin□a;*

b) *neu□ali□a□a compe□□va;*

c) *ri□cul □an□ferabil;*

d) *riscul retinut.*

Costul primar de referinta *reprezinta costul de baza al serviciului in cazul solutiei clasice de* ***achizitii publice.*** *Costul primar de referinta include toate cheltuielile de capital, costurile directe si indirecte ale efectuarii prestatiei pentru o durata egala cu durataconcesiunii avuta in vedere.*

Neutralitatea competitiva *reprezinta totalitatea avantajelor competitive nete ce s-ar putea genera printr-un proiect al autoritatii contractante si care sunt rezultate din natura proprietatii publice. Aceasta componenta permite o cuantificare corecta si echitabila a costurilor reale pentru realizarea serviciului cu resurse private.*

Riscul transferabil *reprezinta cuantificarea valorica a tuturor riscurilor ce urmeaza sa fie preluate de concesionar.*

Riscul retinut *reprezinta cuantificarea valorica a tuturor riscurilor ce urmeaza sa fie preluate de autoritatea contractanta.*

CALCULUL neutralitatii competitive

Neutralitatea competitiva elimina avantajele nete competitive care survin in cazul unui proiect al autoritatii contractante datorita proprietatii publice. Aceasta permite o evaluare competenta a eficientei intre CCR si costurile sectorului privat prin eliminarea efectelor generate de proprietatea publica, cuantificabile in costuri echivalente. Scopul calcularii neutralitatii competitive este dat de necesitatea eliminarii distorsiunilor care apar in alocarea resurselor ca urmare a proprietatii directe a autoritatii contractante.

Neutralitatea competitiva include doar avantajele si dezavantajele care survin intr-un proiect public si care nu apar in cazul unei afaceri private. Neutralitatea competitiva nu include diferentele de performanta sau eficienta care apar intr-o piata competitiva si ar trebui sa fie separate de diferentele in materie de costuri aferente in cele doua cazuri: sectorul public si sectorul privat.

CALCULUL - Identificarea si evaluarea riscurilor

In contextul CCR, riscul reflecta potentiale costuri suplimentare peste costul de baza presupus in costul primar de referinta.

Riscurile identificate sunt:

A. Riscuri referitoare la locatie

- *Locatia investitiei – amplasarea ei*
- *Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Comunei Balș;*
- *Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati;*
- *Amplasarea aceteia in zone protejate din punct de vedere al mediului;*

B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse

- *Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie*
- *Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii*
- *Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid*

C. Riscuri de finantare a activitatii

- *Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si a serviciilor publice*
- *Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului - Riscul de insolvabilitate*
- *Modificari ale sistemului de impozitare*

D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere

- *Riscul concurential*
- *Inrautatirea situatiei economice generale*
- *Schimbari in domeniul energetic si a serviciilor publice*
- *Riscul suportabilitatii tarifelor minime*
- *Publicitate adversa*
- *Riscul scaderii preturilor chiriilor*
- *Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii*
- *Riscul defectarii unor echipamente*
- *Riscul insolvabilitatii rezidentilor*
- *Riscul necesitatii unor investitii suport*
- *Riscul litigiilor*
- *Riscul securitatii bunurilor*
- *Riscul de asigurare*
- *Riscul de furnizare a utilitatilor*
- *Riscul capacitatii de management*
- *Riscul de cash-flow*

E. Riscuri legislative/politice

- *Schimbari legislative in domeniul energetic*
- *Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice*

F. Riscuri naturale

- *Situatii de razboi – conflicte zonale*
- *Cutremur si alte evenimente naturale*
- *Terorism*
- *Forta majora*

G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire

- *Riscul de pregatire*
- *Opozitia publica fata de proiect*
- *Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire*
- *Semnarea contractului de concesiune*

In conformitate cu registrul si inventarul riscurilor, acestea sunt pastrate de catre proprietar in proportie de 55%.

10.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii

Tinand cont de elementele identificate pana in prezent:

- *Faptul ca toate bunurile puse la dispozitia concesionarului sunt bunuri de retur;*
- *Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca **nu sunt** necesare preluarea unor riscuri financiare;*
- *Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca se inregistreaza un excedent de **7.347** lei la 1 ani, bani ce vor reveni Comunei Balş*
- *Faptul ca riscurile sunt preluate de catre operator in proportie de 45% (55 raman la Comuna Balş); duc la concluzia ca **solutia potriva** este: **externalizarea exploatarii (functionare si utilizare) a statiei de încărcare electrică in comuna Balş, judetul Iaşi, pe baza unui contract de prestari servicii.***

10.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016

10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata

Contractul vizat este un contract de servicii – fara derogari de la regimul fiscal al TVA-ului.

10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual

Contractul vizat este un contract de servicii – costurile suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual nu sunt specifice si nu se pot analiza.

10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune

Contractul vizat este un contract de servicii – costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune este estimat la cca 1 000 lei – ca fiind costuri directe si indirecte ce intervin datorita alocarii resurselor umane in procesul de atribuire a contractului

10.7.4. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului

Contractul vizat este un contract de servicii – nu sunt presupuse costuri din aceasta categorie.

10.7.5. Asigurari

Contractul vizat este un contract de servicii – costurile asigurarilor fiind o cheltuiala de exploatare ce revine Comunei Balş, alaturi de costuri pentru securitatii statiei de vandalism, accidente, etc, intretinerea marcajelor si parcarilor

11. Analiza riscului de operare - transferabilitate

Riscurile de operare sunt:

TIPUL DE RISC	*EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE*
- *Riscul concurential*	***riscul revine Comunei Balş***
- *Inrautatirea situatiei economice*	***riscul revine Comunei Balş***

generale	
- *Schimbari in domeniul energetic si al serviciilor publice*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul suportabilitatii tarifelor minime*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Publicitate adversa*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul defectarii unor echipamente*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul necesitatii unor investitii suport*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul litigiilor*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul securitatii bunurilor*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul de asigurare*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul de furnizare a utilitatilor*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul capacitatii de management*	***riscul revine Comunei Balș***
- *Riscul de cash-flow*	***riscul revine Comunei Balș***

Toate riscurile de operare sunt pastrate in sarcina Comunei Balș, in proportie de 100% - o dovada in plus a valabilitatii contractului de servicii.

12. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare

Rezultatele studiului de fundamentare elaborat sunt urmatoarele:

- *proiectul raspunde cerintelor si politicilor entitatii contractante – in concordata cu obiectivele stabilite la realizarea investitiei*
- *au fost luate in considerare diverse alternative de realizare a proiectului:*
- *optiunea de a achizitiona conform L98/2016 servicii de administrare si operare prin delegare pe baza de contract – achizitii publice clasice (riscurile nu se transfera la prestator, acestea raman in sarcina achizitorului Comuna Balș);*
- *optiunea de a concesiona serviciile in baza L100/2016 (riscurile se transfera la concesionar in proportie de 45%);*

Contractul de prestări servicii este o soluție mai potrivită pentru comunaele care doresc să păstreze controlul asupra infrastructurii, oferind un nivel ridicat de adaptabilitate și accesibilitate pentru cetățeni.

13. Datele necesare stabilirii contractului

13.1. Stabilirea valorii estimate a contractului

Fiind vorba de un contract de prestari servicii, elementele valorii estimate, pentru o perioada de 36 de luni sunt:

Nr. crt.	*Servicii*	*Tip Statie*	*Nr. Statie*	*Nr luni*	*Estimare incasari beneficiar*	*Estimat incasari operator*
1	*Intretinere*	*AC/DC*	*1*	*12*		*2.400 lei*
3	*Operare*	*AC/DC*	*1*	*12*		*513 lei*
4	*Total*				*10.260 lei*	*2.713 lei*

Valoarea estimata a serviciilor pentru un pachet estimat de 1 Statie este de 2.713 lei /an fără TVA

13.2. Procedura recomandata de urmat

*Fiind recomandata optiunea de a achizitiona conform L98/2016 servicii de administrare si operare prin delegare pe baza de contract – achizitii publice clasice (riscurile nu se transfera la prestator, acestea raman in sarcina achizitorului Comuna Balş) – se vor aplica prevederile L98/2016 privind achizitiile de servicii sub pragul de **270.000,00 lei** + **TVA, pentru 1 an.***

13.3. Durata recomandata a concesiunii

*Durata recomandata pentru durata concesiunii este de 1 **an.***

PREŞEDINTE DE ŞEDINŢĂ,
Mănăstireanu Vasile

Contrasemnează pentru legalitate,
SECRETAR GENERAL COMUNĂ,
Zaharia Ioan Dragoş