

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiar ICP Financiar	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de investitii	Investirea soc in active fixe pt a-si sustine sau dezvolta afacerea	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (Cheltuieli de capital/Total active) x 100	%	1	1	2	2	10%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Finantarea	Asigurarea stabilității financiare și a capacității de plată	Lichiditatea imediata/Test acid	Test Acid = (Active circulante - Stocuri/Datorii curente)(< 1 an)	Nr	1	1	1	1	15%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Operatiuni	Optimizarea utilizării bazei materiale și creșterea eficienței operaționale	Rata de rotatie a activelor	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0.45	0.45	0.45	0.45	10%
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Rentabilitate	Creșterea eficienței activității operaționale de bază	Marja profitului de exploatare	Marja de profit net = (Profit net_t/Cifă de afaceri netă_t)*100	%	1	1	1.5	1.5	15%
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Politica de plata a dividendelor	Rata de plata a dividendelor _t = dividende platite aferente exercitiului financiar _t /Profit net x100	%	50%	50%	50%	50%	15%
TOTAL											65%

Tintele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2029 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie indicatori	Nr. Indicatori Administratori neexecutivi	Ponderi ICP propusi	Interval conform art 17 - anexa 2 HG 639/2023
Total	11	100%	
ICP financiar	5	65%	25 -50 %
ICP operationali	3	14%	10 -25 %
ICP orientati catre serv publice	1	5%	5 -25 %
ICP de guvernanta corporativa	2	16%	10 - 25 %

Administrator executiv

Marius Leanca

Nota: Anul N reprezinta 2026

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari ICP Nefinanciari	Formula	UM	An de referinta					Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3		
INDICATORI - ICP OPERATIONALI												
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori de mediu	Economisirea de energie	Consumul de energie		MWh	-1.3%	-1.3%	-1.3%	-1.3%		3%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la angajati	Asigurarea conformității legale absolute și reducerea riscurilor operaționale	Nr de instruiți in materie de siguranta	Nr de instruiți in materie de siguranta = Nr total de instruiți in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	Numar	4	4	4	4		10%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Egalitatea de gen		Diferenta de renumerate între angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin_t = (Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t) *100	%	0	0	0	0		1%
INDICATORI - ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE												
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la clienti	Total nr evaluari de 4 si 5 obtinute - 5 este scorul maxim	Scorul satisfactiei clientilor	Scor de satisfactie clienti_t = număr_evaluări_de_4_si_5_t x100 / număr_evaluări_t	(total total)	%	95%	95%	95%	95%	2.5%
5	Indicatori specifici activitatii	Masurarea si gestionarea cantitatilor serviciilor prestate	Cresterea cantitatii serviciilor prestate	Rata de rezolvare a reclamatilor cantitative	Rata de rezolvare a reclamatilor = Nr de reclamatii rezolvate privind cant serv prestate / Nr de reclamatii inregistrate privind cant serv prestate x 100	%	80%	80%	80%	80%		2.5%
INDICATORI - ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA												
6	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Organizarea a cel puțin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numarul de reuniuni ale consiliului de administratie	Nr sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului t	Numar	4	4	4	4		6%
7	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Crearea de locuri de munca		Numarul echivalent norma intreaga de angajati	Monitorizare	Monitorizare	0	0	0	0		10%
TOTAL INDICATORI - ICP NEFINANCIARI												35%

Nota: Anul N reprezinta 2026

Administrator executiv
Marius Leanca



INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR NEEEXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiar ICP Financiar	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2a *)	Politica de investitii	Investirea soc in active fixe pt a-si sustine sau dezvolta afacerea	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (Cheltuieli de capital/Total active) x 100	%	1	1	2	2	5%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2a *)	Finantarea	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Leverul	Datorii totale/Active totale	val	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	10%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2a *)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea stocurilor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a stocurilor	Rata de rotatie a stocurilor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie stoc	Nr	0.37	0.37	0.5	0.5	5%
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2a *)	Rentabilitate	Asigurarea stabilitatii financiare	Marja neta a profitului	Marja de profit net = (Profit net_t / Cifra de afaceri neta_t) x 100	%	0.01%	0.01%	0.05%	0.05%	5%
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2a *)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Politica de plata a dividendelor	Rata de plata a dividendelor _t = dividende platite aferente exercitiului financiar _t /Profit net x100	%	50%	50%	50%	50%	25%
TOTAL INDICATORI - ICP FINANCIARI											
Tintele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2029 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat											
Nota: Anul N reprezinta 2026											

Tintele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2029 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat
Nota: Anul N reprezinta 2026

Categorie indicatori	Nr. Indicatori Administratori neexecutivi	Ponderi ICP propusi	Interval conform art 17 - anexa 2 HG 639/2023
Total	10	100%	
ICP financiar	5	50%	25 -50 %
ICP operationali	2	20%	10 -25 %
ICP orientati catre serv publice	1	10%	5 -25 %
ICP de guvernanta corporativa	2	20%	10 - 25 %

Administrator neexecutiv

Camelia Popa



INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR NEEEXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari ICP Nefinanciari	Formula	UM	An de referinta				Pondere
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
INDICATORI - ICP OPERATIONALI											
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori de mediu	Diminuarea poluarii aerului	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Emisiile din domeniul de aplicare 2 = emisile indirect generate provenite din achizitia energiei	MWh	-1.30%	-1.30%	-1.30%	-1.30%	1
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	1
INDICATORI - ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE											
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la clienti	Satisfacerea clientilor si calitatea serviciilor	Rata de retentie a clientilor	Rata de retentie a clientilor = nr de clienti - nr de clienti noi nr clienti +1	%	95%	95%	95%	95%	5
4	Indicatori specifici activitatii	Contractarea serviciilor pt gestionarea cainilor fara stapan	Optimizarea capacitatii de raspuns la solicitari	Rata de realizare a imbunatatirilor calitative	Rata de realizare a imbunatatirilor calitative = Nr de solicitari imbunatatirea calitatii realizate efectiv/Nr total de solicitari primite	%	100%	100%	100%	100%	5
INDICATORI - ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA											
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Cresterea eficientei procesului de administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%	100%	100%	100%	100%	1
6	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Crearea de locuri de munca	Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	Monitorizare	Monitorizare	0	0	0	0	0	5
TOTAL INDICATORI - ICP NEFINANCIARI											
5											

Notă: Anul N reprezinta 2026

Administrator neexecutiv

Carmelia Popa

