



STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI VORONA 2021 – 2027



JUDEȚUL BOTOȘANI

* varianta actualizată. În vigoare de la 19.10.2023

CUPRINS

Cuvânt introductiv	7
Capitolul I: Cadrul strategic european și național	9
1. Direcții strategice la nivel european	9
1.1. Politica de coeziune 2021-2027	9
2. Direcții strategice la nivel național	15
2.1. Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030	15
3. Direcții strategice la nivel regional și județean	26
3.1. Strategia de dezvoltare a Regiunii Nord Est	26
3.2. Strategia integrată de dezvoltare durabilă în județul Botoșani	30
4. Programe și surse de finanțare 2021-2027	35
Capitolul II: Analiza socio-economică a Comunei Vorona	50
1. Prezentare generală	50
1.1. Localizare geografică	50
1.2. Scurt istoric	51
1.3. Suprafața comunei	53
1.4. Cadrul natural	55
2. Mediul înconjurător	59
2.1. Factorii de mediu	59
2.2. Factorii de risc	62
3. Demografie	68
3.1. Populația comunei Vorona	68
3.2. Evoluția populației. Procesul de migrare	75
3.3. Forța de muncă și șomajul	76
4. Infrastructura serviciilor de educație și sociale	77
4.1. Educație	77
4.2. Sănătate și servicii sociale	80
5. Infrastructura	82

5.1. Infrastructura de transport	82
5.2. Dotări tehnico-edilitare	84
6. Activitatea economică	86
6.1. Agricultură	87
6.2. Alte activități economice desfășurate pe raza comunei	89
6.3. Operatorii economici	90
7. Cultură, sport și agrement	93
7.1. Infrastructura culturală	93
7.2. Agenda culturală	97
7.3. Sport și agrement	102
8. Turismul	103
9. Administrația publică locală	110
9.1. Structura administrației publice locale	110
9.2. Proiecte realizate și în implementare	112
9.2. Cooperare internațională	113
9.3. Cooperare intercomunitară	113
Capitolul III: Analiza SWOT	115
Capitolul IV: Strategia de dezvoltare locală	128
1. Misiunea administrației publice locale	128
2. Viziunea de dezvoltare a comunei Vorona	128
3. Principii și valori	129
4. Obiectivul general	131
5. Obiectivele specifice, prioritățile și măsurile asociate	131
6. Planul local de acțiune	139
7. Portofoliul de proiecte prioritare	158
Capitolul V: Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei de dezvoltare locală	249

LISTA ACRONIMELOR UTILIZATE ÎN CADRUL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ

Acronim	Denumire completă
AAPL	Autoritate administrație publică locală
UAT	Unitate administrativ-teritorială
CJ	Consiliul județean
CL	Consiliul local
AM	Autoritatea de management
MFE	Ministerul Fondurilor Europene
UE	Uniunea Europeană
L	Lege
HG	Hotărâre de Guvern
OUG	Ordonanță de urgență a Guvernului
OG	Ordonanța Guvernului
IMM	Întreprinderi mici și mijlocii
ONG	Organizații neguvernamentale
ADI	Asociație de dezvoltare intercomunitară
GAL	Grup de acțiune local
ACOR	Asociația Comunelor din România
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
POT	Programul Operațional Transport
POCIDIF	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
POS	Programul Operațional Sănătate
POEO	Programul Operațional Educație și Ocupare
POIDS	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială
POR	Programul Operațional Regional
POAT	Programul Operațional Asistență Tehnică
POTJ	Programul Operațional Tranziție Justă
PAC	Politica Agricolă Comună
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală
FEDR	Fondul European de Dezvoltare Regională
FC	Fondul de Coeziune
FSE	Fondul Social European
FEADR	Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală
FEGA	Fondul European de Garantare Agricolă
FEPAM	Fondul european pentru Pescuit și Afaceri Maritime
BVC	Buget de venituri și cheltuieli
BS	Bugetul de stat
BL	Bugetul local

CUVÂNT INTRODUCȚIV

Strategia de dezvoltare locală este un document programatic care contribuie semnificativ la creșterea absorbției fondurilor europene nerambursabile.

În luna decembrie 2020, Parlamentul European a aprobat Cadrul Financiar Multianual (CFM) pentru perioada 2021-2027, care se ridică la suma de 1.074,3 miliarde de euro, astfel încât sprijinul UE să poată ajunge la cetățeni de la începutul anului 2021. Din cele 1.074,3 miliarde de euro cuprinse în Cadrul Financiar Multianual 2021-2027, România va beneficia de o alocare de 47,56 miliarde de euro, 28,22 miliarde fiind alocate din fondurile de coeziune și 19,34 miliarde din politica agricolă comună. La acestea, se mai adaugă cele 30,44 miliarde de euro din Mecanismul de redresare și reziliență de 672,5 miliarde de euro și cele 1,94 miliarde de euro din Fondul pentru o tranziție justă.

Noua politică de coeziune a Cadrului Financiar Multianual 2021-2027 este unul din pilonii de bază ai Uniunii Europene, fiind principala sursă de finanțare a dezvoltării regionale. Obiectivul principal al politicii de coeziune îl reprezintă convergența regională și recuperarea decalajelor economice și sociale dintre regiuni.

Noua politică de coeziune propune o conlucrare mai bună între autoritățile locale, regionale și centrale, aceasta fiind considerată unul dintre punctele-cheie ale succesului și creșterii impactului teritorial al investițiilor realizate prin programele operaționale regionale finanțate din fondurile comunitare.

Politica de coeziune 2021-2027 pornește de la premisa că Uniunea Europeană trebuie să joace un rol important la nivel global și că ar fi necesar să se implice în asigurarea unei stabilități într-o societate în continuă mișcare și transformare. Premisele avute în vedere fac referire atât la aspectele tradiționale, cât și la elementele de noutate care, împreună, pot conduce la o mai bună înțelegere a modului în care se alocă și se utilizează fondurile comunitare. Aceste premise sunt următoarele:

1. identificarea unor priorități strategice de investiții, susținute de procese inovative, tehnologii digitale și modernizarea industriei, de o tranziție rapidă spre o economie cu emisii reduse de carbon și de lupta împotriva schimbărilor climatice etc.;

2. o mai bună adaptare la nevoile regionale: regiunile din sudul și estul Europei vor fi beneficiarii cei mai importanți ai politicii de coeziune;

3. stabilirea unor norme mai clare, mai puține, mai concise și a unui cadru mai flexibil de accesare a fondurilor comunitare. Se va continua procesul de reducere a complexității normelor și a birocrăției inițiat în actuala perioadă de programare, de asemenea, crearea unui cadru unic de reglementare pentru toate fondurile comunitare.

În acest context, elaborarea și implementarea unei strategii care să stabilească direcțiile de dezvoltare ale comunității locale pe termen mediu sau lung devin imperios necesare. În condițiile existenței unei strategii de dezvoltare locală, liderii comunității și comunitatea în ansamblul ei se vor concentra asupra obiectivelor stabilite și a acțiunilor ce trebuie întreprinse pentru atingerea acestor obiective, prin coordonarea și orientarea eficientă a resurselor de care dispun.

Prin implementarea programelor elaborate, strategia de dezvoltare urmărește schimbarea în plan social, o mai bună valorificare a potențialului comunității, precum și orientarea activităților de dezvoltare în concordanță cu procesele înregistrate pe plan local.

Pentru implementarea cu succes a proiectelor de dezvoltare comunitară este absolut necesar parteneriatul între actorii de pe plan local: administrația publică locală, comunitatea locală, firme private, reprezentanții societății civile.

Având în vedere toate aceste considerente, prezenta strategie de dezvoltare își propune să răspundă nevoii comunei Vorona de a avea la dispoziție un instrument de lucru la nivel local, prin care se stabilesc viziunea de dezvoltare, obiectivul general și obiectivele specifice de atins la finalul perioadei de programare, propunând domenii de intervenție, direcții de acțiune prioritare și măsuri necesare pentru îndeplinirea obiectivelor. Documentul încearcă să prezinte o imagine cât mai obiectivă a situației actuale, identificând acele arii sau domenii care pot oferi comunității un avantaj competitiv real în următorii 7 ani.



CAPITOLUL I

CADRUL STRATEGIC EUROPEAN ȘI NAȚIONAL

Conceptul de **dezvoltare durabilă** desemnează totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică care se axează în primul rând pe asigurarea unui echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și elementele capitalului natural.

România are nevoie de o schimbare a paradigmei prezente de dezvoltare pentru a face față provocărilor secolului XXI. Trăim o perioadă marcată de procesul de globalizare, de accentuare a inegalităților și de agravare a problemelor de mediu. Dezvoltarea durabilă este soluția.

Dezvoltarea durabilă reprezintă, în contextul românesc, dorința realizării unui echilibru, o sinteză între aspirațiile cetățeanului născut liber, societatea de care depinde și prin care se definește și contextul care permite realizarea de sine. Acest echilibru pornește de la om, actor central care caută un echilibru individual și condiții favorabile pentru a se realiza. Condițiile favorabile sunt influențate de societatea care trebuie să îl susțină și să îl motiveze și de mediul prin care se regăsește și își poate găsi echilibrul. Rolul statului în contextul dezvoltării durabile este să ajute la realizarea acestui echilibru, nu doar pentru cetățenii de acum, dar și pentru generațiile viitoare.

1. Direcții strategice la nivel european

1.1. Politica de coeziune 2021-2027

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE și una dintre cele mai tangibile expresii ale solidarității.

Cele 5 priorități investiționale mijlocite optim de UE sunt următoarele:

-  **Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
-  **Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
-  **Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale;

- ✚ **Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- ✚ **Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.



Figura nr. 1 – Priorități de investiții 2021-2027

Politica de coeziune continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate). Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru a reflecta mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultraperiferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la UE. Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare conduse la nivel local și să autonomizeze gestionarea fondurilor de către autoritățile locale. Crește și dimensiunea urbană a politicii de coeziune, prin alocarea a 6 % din FEDR dezvoltării urbane durabile și printr-un nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților dedicat autorităților urbane, sub denumirea Inițiativa urbană europeană.

Prioritățile naționale de investiții pentru finanțarea din Fondurile Europene post-2020:

OP 1 - O EUROPĂ MAI INTELIGENTĂ

▪ **Cercetare și inovare**

Obiectiv specific:

- Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate

▪ **Digitalizare**

Obiectiv specific:

- Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor

▪ **Competitivitate**

Obiectiv specific:

- Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor

▪ **Specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat**

Obiectiv specific:

- Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat

OP 2 - O EUROPĂ MAI VERDE

▪ **Energie**

Obiective specifice:

- Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră
- Promovarea energiei din surse regenerabile
- Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E

▪ **Schimbări climatice, riscuri, apă**

Obiective specifice:

- Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor
- Promovarea gestionării sustenabile a apei

▪ **Economia circulară**

Obiectiv specific:

- Promovarea tranziției către o economie circulară

▪ **Biodiversitate**

Obiectiv specific:

- Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

▪ **Aer**

Obiectiv specific:

- Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

▪ **Situri contaminate**

Obiectiv specific:

- Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării

▪ **Mobilitate urbană**

Obiectiv specific:

- Mobilitate națională, regională și locală sustenabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă și intermodală, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

OP 3 - O EUROPĂ MAI CONECTATĂ

▪ Conectivitate

Obiective specifice:

- Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală
- Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

▪ Broadband

Obiectiv specific:

- Îmbunătățirea conectivității digitale

OP 4 - O EUROPĂ MAI SOCIALĂ

▪ Ocupare

Obiective specifice:

- Îmbunătățirea **accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă**, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoane inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale
- **Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii** pentru a evalua și anticipa necesarul de competențe și a asigura asistența personalizată și în timp real, urmărind asigurarea medierii/plăsării (matching), tranziției și a mobilității forței de muncă
- Promovarea **participării echilibrate după gen pe piața muncii** și a asigurării echilibrului dintre viața profesională și cea privată
- Promovarea **adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor**, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate, precum și a unui mediu de lucru sănătos și adaptat care să reducă riscurile la adresa sănătății

▪ Educație

Obiective specifice:

- Îmbunătățirea **calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii**, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale
- Promovarea **accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii**, completarea studiilor și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar
- Promovarea **învățării pe tot parcursul vieții**, în special a unor oportunități flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți, luând în considerare competențele digitale

▪ Incluziune socială

Obiective specifice:

- Promovarea **integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe și a comunităților marginalizate**, cum ar fi romii
- Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecția socială; îmbunătățirea **accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată**
- Promovarea integrării sociale a persoanelor aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, inclusiv a persoanelor cele mai defavorizate și a copiilor
- Reducerea deprivării materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială de bază persoanelor celor mai defavorizate, inclusiv prin măsuri de acompaniere

▪ Sănătate

Obiective specifice:

- Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecția socială; îmbunătățirea **accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată**

OP 5 - O EUROPĂ MAI APROAPE DE CETĂȚENII SĂI

▪ Turism, patrimoniu, cultură, securitate urbană

Obiectiv specific:

- Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane

▪ Dezvoltare teritorială integrată

Obiectiv specific:

- Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului la nivel local, a patrimoniului cultural și a securității, inclusiv în zonele rurale și de coastă și inclusiv prin dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității

2. Direcții strategice la nivel național

2.1. Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030

România, în calitate de stat membru al Organizației Națiunilor Unite (ONU) și Uniunii Europene (UE), și-a exprimat adeziunea la cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) ale **Agendei 2030**, adoptată prin Rezoluția Adunării Generale a ONU A/RES/70/1, în cadrul Summit-ului ONU pentru Dezvoltare Durabilă din septembrie 2015. Concluziile Consiliului UE, adoptate în data de 20 iunie 2017, „*Un viitor durabil al Europei: răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*” reprezintă documentul politic asumat de statele membre ale UE privind implementarea Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 877/2018 a fost adoptată Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030.

Prin această strategie, România își stabilește cadrul național pentru susținerea Agendei 2030 și implementarea setului de 17 ODD. Strategia susține dezvoltarea României pe trei piloni principali, respectiv economic, social și de mediu. Strategia este orientată către cetățean și se concentrează pe inovație, optimism, reziliență și încrederea că statul servește nevoile fiecărui cetățean, într-un mod echitabil, eficient și într-un mediu curat, în mod echilibrat și integrat.



Figura nr. 2 – Obiectivele de dezvoltare durabilă 2030

Strategia reprezintă modalitatea de conectare practică, de articulare a României la parteneriatele naționale, regionale, europene și globale specifice. Totodată, ca efect al participării voluntare a României la raportările periodice cu privire la stadiul implementării Agendei 2030, Strategia contribuie la creșterea credibilității, eficacității și impactului politicilor implementate.

OBIECTIVUL 1: FĂRĂ SĂRĂCIE

Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context

Ținte stabilite pentru 2030

- Eradicarea sărăciei extreme pentru toți cetățenii
- Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de cetățeni care trăiesc în sărăcie relativă
- Consolidarea sistemului național unitar al serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme

OBIECTIVUL 2: FOAMETE ZERO

Eradicarea foamei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi sustenabile

Ținte stabilite pentru 2030

- Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10%, similar cu nivelul înregistrat în anul 2014
- Finalizarea cadastrului agricol
- Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României, față de anul 2018
- Menținerea și extinderea diversității genetice a semințelor, a plantelor cultivate și a animalelor de fermă și domestice și a speciilor sălbatice înrudite
- Creșterea gradului de valorificare a producției agricole autohtone
- Creșterea ponderii agriculturii ecologice în totalul producției agricole
- Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană
- Menținerea tradițiilor locale prin creșterea numărului de produse cu caracteristici specifice în ceea ce privește originea geografică

OBIECTIVUL 3: SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE

Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă

Ținte stabilite pentru 2030

- Asigurarea accesului universal la servicii de informare, educare și consiliere pentru promovarea prevenției și adoptarea unui stil de viață fără riscuri
- Digitalizarea completă a sistemului de sănătate și, implicit eliminarea documentelor și registrelor tipărite pe suport de hârtie, pentru a eficientiza și a facilita intervențiile medicale, pentru a asigura populației accesul rapid la servicii medicale de calitate, la tratamente și medicamente și pentru monitorizarea eficientă a nevoilor
- Reducerea prevalenței mortalității materne și infantile, a incidenței cancerului la sân sau de col uterin și a sarcinilor la adolescente, având ca obiectiv prioritar grupurile vulnerabile și defavorizate
- Reducerea mortalității materne și mortalității neonatale, astfel încât să se situeze sub media UE
- Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin, prin dezvoltarea unei platforme comune de colaborare între autorități, medici,

pacienți, organizații internaționale cu experiență în acest domeniu, reprezentanți ai companiilor în domeniu, precum și alți factori interesați

- Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor
- Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile
- Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile prin prevenire și tratament și prin promovarea sănătății și bunăstării mintale
- Reducerea mortalității cauzate de boli cronice
- Reducerea consumului de substanțe nocive

OBIECTIVUL 4: EDUCAȚIE DE CALITATE

Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți

Ținte stabilite pentru 2030

- Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional
- Învățământ axat pe competențe și centrat pe nevoile elevului, căruia să îi fie oferită o mai mare libertate în definirea priorităților de studiu, prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale
- Asigurarea faptului că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile, inclusiv prin educația pentru dezvoltare durabilă și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a păcii și non-violenței, aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă
- Accentuarea rolului, în procesul educațional, al educației civice, a principiilor și noțiunilor despre o societate durabilă pașnică și incluzivă, egalitate de gen, despre valorile democrației și pluralismului, despre valorile multiculturalismului, prevenția discriminării și înțelegerea percepției „celuilalt”, despre importanța eradicării violenței cu accent pe fenomenul de violență în școli
- Modernizarea sistemului de învățământ prin adaptarea metodologiilor de predare-învățare la folosirea tehnologiilor informaționale și creșterea calității actului educațional
- Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; pregătirea personalului didactic bine calificat; elaborarea de curriculum potrivit cerințelor de pe piața muncii prin dezvoltarea de parteneriate, inclusiv cu mediul de afaceri

- Extinderea generalizată a facilităților pentru formarea și perfecționarea continuă pe tot parcursul vieții, sporirea considerabilă a participării la sistemele formale și nonformale de cunoaștere în vederea apropierii României de media performanțelor din statele membre ale UE
- Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale; continuarea cointerесării companiilor în sprijinirea înrolării angajaților în asemenea programe
- Creșterea substanțială a numărului de tineri și adulți care dețin competențe relevante, inclusiv competențe profesionale, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul
- Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
- Extinderea în educația formală universitară a dezvoltării durabile ca principii și specializare și accentuarea rolului cercetării interdisciplinare în dezvoltarea unei societăți durabile

OBIECTIVUL 5: EGALITATE DE GEN

Realizarea egalității de gen și întărirea rolului femeilor și al fetelor în societate

Ținte stabilite pentru 2030

- Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe
- Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatării sexuale și a altor tipuri de exploatare
- Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică

OBIECTIVUL 6: APĂ CURATĂ ȘI SANITAȚIE

Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și sanitație pentru toți

Ținte stabilite pentru 2030

- Creșterea substanțială a eficienței folosirii apei în activitățile industriale, comerciale și agricole; extinderea reutilizării raționale a apelor tratate și reciclate în perspectiva atingerii obiectivelor economiei circulare
- Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă
- Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90%
- Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate

- Îmbunătățirea calității apei prin reducerea poluării, eliminarea depozitării deșeurilor și reducerea la minimum a produselor chimice și materialelor periculoase, reducând proporția apelor uzate netratate și sporind substanțial reciclarea și reutilizarea sigură
- Realizarea accesului la condiții sanitare și de igienă adecvate și echitabile pentru toți, acordând o atenție specială celor în situații vulnerabile

OBIECTIVUL 7: ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE

Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern

Ținte stabilite pentru 2030

- Extinderea rețelelor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale în vederea asigurării accesului consumatorilor casnici, industriali și comerciali la surse sigure de energie la prețuri acceptabile
- Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelelor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale
- Decuplarea creșterii economice de procesul de epuizare a resurselor și de degradare a mediului prin sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo) și folosirea extinsă a schemei EU ETS în condiții de piață previzibile și stabile
- Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi
- Asigurarea unui cadru de reglementare stabil și transparent în domeniul eficienței energetice în vederea atragerii investițiilor
- Susținerea strategică a ponderii energiei electrice în totalul consumului casnic, industrial și în transporturi prin stabilirea unor norme de performanță pentru instalații și aparatură

OBIECTIVUL 8: MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ

Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți

Ținte stabilite pentru 2030

- Păstrarea în continuare a unui ritm al creșterii PIB superior față de media UE pentru a susține efortul de reducere a decalajelor în comparație cu țările europene avansate, paralel cu aplicarea principiilor dezvoltării durabile și îmbunătățirea constantă a nivelului de trai al populației

- Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin start-up, creativitatea și inovația, și care încurajează formalizarea și creșterea întreprinderilor micro, mici și mijlocii, inclusiv prin acces la servicii financiare
- Atingerea unor niveluri mai ridicate ale productivității prin diversificare, modernizarea tehnologică și inovație, inclusiv prin accent pe sectoarele cu valoare adăugată sporită și utilizarea intensivă a forței de muncă
- Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică
- Consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți

OBIECTIVUL 9: INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ

Construirea unor infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației

Ținte stabilite pentru 2030

- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, durabile și puternice, inclusiv infrastructura regională și transfrontalieră, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea oamenilor, cu accent pe accesul larg și echitabil pentru toți
- Îmbunătățirea siguranței rutiere
- Reabilitarea industriilor pentru a deveni durabile, cu eficiență sporită în utilizarea resurselor și adoptare sporită a tehnologiilor și proceselor industriale curate și ecologice, toate țările luând măsuri în conformitate cu capacitățile respective ale acestora
- Stimularea cu precădere a economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, care fructifică și rezultatele eforturilor naționale de cercetare-dezvoltare-inovare și care se adresează unor piețe stabile și în creștere
- Întărirea cercetării științifice, modernizarea capacităților tehnologice ale sectoarelor industriale; încurajarea inovațiilor și creșterea semnificativă a numărului de angajați în cercetare și dezvoltare și sporirea cheltuielilor publice și private pentru cercetare și dezvoltare
- Promovarea industrializării incluzive și durabile și sporirea ratei de ocupare
- Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe

OBIECTIVUL 10: INEGALITĂȚI REDUSE

Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și între țări

Ținte stabilite pentru 2030

- Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților, respectiv a proporției grupurilor dezavantajate
- Aproprierea României de nivelul mediei UE, corespunzător anului 2030, din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile
- Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul drepturilor omului

OBIECTIVUL 11: ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE

Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile

Ținte stabilite pentru 2030

- Asigurarea accesului la condiții de locuire adecvate pentru toți cetățenii
- Reducerea semnificativă a pierderilor economice provocate de inundații și alunecările de teren, îmbunătățirea răspunsului colectiv și întărirea capacității de adaptare și revenire la nivel funcțional în cel mai scurt timp după producerea evenimentului, reducerea impactului inundațiilor sau a poluărilor generate de inundații și ale alunecărilor de teren asupra ecosistemelor, inclusiv prin îmbunătățirea constantă a cadrului legislativ
- Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, acordând o atenție deosebită nevoilor celor aflați în situații vulnerabile, femei, copii, persoane cu dizabilități și în etate
- Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național prin aplicarea conceptului de dezvoltare spațială policentrică și echilibrată, care să susțină coeziunea teritorială
- Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic
- Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului
- Reducerea substanțială a numărului deceselor și bolilor provocate de produsele chimice periculoase de poluare și de contaminarea aerului, apei și a solului

- Consolidarea eforturilor de protecție și salvagardare a patrimoniului cultural și natural, a elementelor de peisaj din mediul urban și rural
- Implementarea prevederilor legale referitoare la producția, transportul, depozitarea, utilizarea și eliminarea produselor chimice, inclusiv a celor farmaceutice, care pot prezenta pericole pentru sănătatea oamenilor și animalelor și pentru integritatea mediului

OBIECTIVUL 12: CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILE

Asigurarea unor modele de consum și producție durabile

Ținte stabilite pentru 2030

- Trecerea etapizată la un nou model de dezvoltare bazat pe utilizarea rațională și responsabilă a resurselor cu introducerea unor elemente ale economiei circulare, elaborarea unei foi de parcurs
- Înjumătățirea pe cap de locuitor a risipei de alimente la nivel de vânzare cu amănuntul și de consum și reducerea pierderilor de alimente de-a lungul lanțurilor de producție și de aprovizionare, inclusiv a pierderilor post-recoltare
- Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030
- Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 (materiale plastice 50%; lemn 25%; metale feroase 70%, aluminiu 50%, sticlă 70%, hârtie și carton 75%) și 70% până în 2030 (materiale plastice 55%; lemn 30%; metale feroase 80%, aluminiu 60%, sticlă 75%, hârtie și carton 85%)
- Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și a materialelor textile până în 2025
- Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
- Implementarea practicilor durabile de achiziții publice verzi, în conformitate cu prioritățile naționale și politicile europene

OBIECTIVUL 13: ACȚIUNE ÎN DOMENIUL SCHIMBĂRILOR CLIMATICE

Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor

Ținte stabilite pentru 2030

- Consolidarea rezilienței și capacității de adaptare a României la riscurile legate de climă și dezastre naturale
- Îmbunătățirea capacității de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate

- Îmbunătățirea educației, sensibilizării și capacității umane și instituționale privind atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea, reducerea impactului și alerta timpurie
- Intensificarea eforturilor României pentru a realiza tranziția la o economie „verde”, cu emisii reduse de dioxid de carbon, rezilientă la schimbările climatice și pentru integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice în sectoarele vulnerabile economice, sociale și de mediu, în conformitate cu politicile UE

OBIECTIVUL 14: VIAȚĂ ACVATICĂ

Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă

Ținte stabilite pentru 2030

- Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, în special de la activitățile terestre, inclusiv poluarea cu deșeuri marine și poluarea cu nutrienți
- Minimizarea și gestionarea impactului acidificării mediului apelor marine, inclusiv prin cooperare științifică sporită la toate nivelurile
- Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege și menținerea, în limite rezonabile, a viabilității îndeletnicirilor tradiționale în acest domeniu, inclusiv a pescuitului sportiv și de agrement
- Atragerea celorlalte state riverane Mării Negre în actul de management durabil a resurselor acvatice vii

OBIECTIVUL 15: VIAȚĂ TERESTRĂ

Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate

Ținte stabilite pentru 2030

- Dezvoltarea infrastructurii verzi și folosirea serviciilor oferite de ecosistemele naturale (în special în luncile Dunării, afluenților acesteia și în Deltă) prin gestionarea integrată a bazinelor hidrografice și zonelor umede
- Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării, zonă umedă unicat în Europa, ca parte a patrimoniului natural european și mondial
- Asigurarea conservării ecosistemelor montane, inclusiv a biodiversității acestora, în scopul de a spori capacitatea acestora de a oferi beneficii esențiale pentru dezvoltare durabilă

- Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare de interes național și european pentru studierea, gestionarea, protejarea și conservarea diversității patrimoniului natural
- Gestionarea durabilă a pădurilor, eliminarea tăierilor ilegale de arbori, dezvoltarea sistemului informatic integrat pentru monitorizarea exploatarei și transportului masei lemnoase, inclusiv la punctele de frontieră, asigurarea împăduririi și reîmpăduririi terenurilor din fondul forestier și a celor degradate sau supuse deșertificării, desfășurarea plantării programate a perdelelor forestiere pentru protecția culturilor agricole și a elementelor de infrastructură în scopul limitării impactului schimbărilor climatice
- Tranziția către o economie circulară prin abordări complementare ce implică metode tradiționale și tehnologii de ultimă generație pentru restabilirea/refacerea capitalului natural și reducerea dependenței de fertilizatorii sintetici și de pesticide, pentru combaterea degradării solului
- Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații

OBIECTIVUL 16: PACE, JUSTIȚIE ȘI INSTITUȚII EFICIENTE

Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile

Ținte stabilite pentru 2030

- Administrarea justiției în condiții de imparțialitate și celeritate, în conformitate cu legile și procedurile stabilite, cu respectarea principiului prezumției de nevinovăție
- Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, prin acces egal pentru toți cetățenii de a-și respecta și valorifica cultura, tradițiile, limba maternă și de a participa la viața economică, socială și politică și pentru combaterea preconcepțiilor, a prejudecăților și a discriminărilor în toate formele sale și promovarea dialogului interetnic, valorilor comune, diversității culturale și lingvistice
- Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe
- Stoparea abuzului, exploatarei, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor
- Reducerea semnificativă a fluxurilor ilicite financiare și de armament, consolidarea recuperării și returnării bunurilor furate și combaterea tuturor formelor de crimă organizată
- Asigurarea procesului decizional receptiv, incluziv, participativ și reprezentativ la toate nivelurile

- Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile
- Profesionalizarea și perfecționarea activității tuturor instituțiilor administrației publice centrale și locale, mai ales a compartimentelor care intră în contact direct cu cetățenii, pentru prestarea unor servicii prompte și civilizate; extinderea și generalizarea serviciilor pe internet (on-line).

OBIECTIVUL 17: PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă

Ținte stabilite pentru 2030

- Majorarea progresivă a cuantumului asistenței oficiale de dezvoltare acordate de România în cadrul programelor ODA, în funcție de capacitatea de susținere a economiei naționale, având ca obiectiv-țintă atingerea cifrei de 0,33% din venitul național brut la nivelul anului 2030
- Sporirea și diversificarea ajutorului oficial pentru dezvoltare pe măsura creșterii potențialului economic al României și încurajarea agenților economici români să investească, pe baze competitive, în economia țărilor mai puțin dezvoltate
- Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică
- Susținerea angajamentelor internaționale și implicarea proactivă pe plan european și internațional

3. DIRECȚII STRATEGICE LA NIVEL REGIONAL ȘI JUDEȚEAN

3.1. Strategia de Dezvoltare a Regiunii Nord Est

Strategia de dezvoltare propusă pentru Regiunea Nord-Est pentru perioada 2021-2027 se bazează pe rezultatele analizei SWOT și pe obiectivele identificate la nivel regional pe termen lung, pe orientările de la nivel național și pe direcțiile strategice ale politicii de coeziune și ale politicii agricole comune promovate de Uniunea Europeană pentru perioada de programare 2021-2027.



Regiunea Nord Est este formată din județele: Bacău, Vaslui, Iași, Neamț, Botoșani și Suceava.

Viziunea pentru anul 2030: Regiunea Nord-Est va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.

Obiectiv general: Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabilă, favorabilă incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale.

Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est 2021-2027, a fost publicat în luna ianuarie 2021, fiind realizat de Agenția de Dezvoltare Durabilă a Regiunii Nord Est

Prioritățile tematiche ale strategiei de dezvoltare regională

1. Dezvoltarea unei economii competitive
2. Dezvoltarea capitalului uman
3. Protejarea mediului și optimizarea utilizării resurselor
4. Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente și durabile

Fiecare prioritate este corelată cu obiective specifice și un plan de măsuri asociate acestor obiective, prezentate în secțiunea următoare.

1. Dezvoltarea unei economii competitive

Obiectiv specific 1.1 Stimularea capacităților de inovare-cercetare și promovarea adoptării tehnologiilor avansate

Măsura 1.1.1 Dezvoltarea inovării și promovarea transferului tehnologic

Măsura 1.1.2 Sprijinirea cercetării private și publice pentru dezvoltarea și fructificarea de soluții integrate

Obiectiv specific 1.2 Sprijinirea înființării de noi firme, competitive și sustenabile, în domenii de interes local și regional

Măsura 1.2.1 Sprijinirea tinerilor antreprenori și creșterea accesului firmelor înființate la servicii noi, de calitate

Obiectiv specific 1.3 Îmbunătățirea competitivității firmelor prin creșterea productivității în domenii cu valoare adăugată

Măsura 1.3.1 Dezvoltarea domeniilor competitive, sistemelor productive integrate și internaționalizarea acestora

Obiectiv specific 1.4 Îmbunătățirea competitivității prin creșterea accesului la serviciile tehnologiei informației și comunicațiilor

Măsura 1.4.1 Folosirea avantajelor tehnologiei informației și comunicațiilor în economie

Obiectiv specific 1.5 Creșterea competitivității și sustenabilității industriilor culturale și creative

Măsura 1.5.1 Sprijin acordat pentru dezvoltarea și promovarea industriilor culturale și creative

Obiectiv specific 1.6 Creșterea competitivității economice în mediul rural

Măsura 1.6.1 Sprijinirea și dezvoltarea activităților economice alternative în mediul rural

Obiectiv specific 1.7 Sprijinirea valorificării potențialului turistic existent

Măsura 1.7.1. Dezvoltarea infrastructurii de turism și de agrement aferentă, promovarea potențialului turistic

2. Dezvoltarea capitalului uman

Obiectiv specific 2.1 Creșterea ocupării în rândul grupurilor vulnerabile și a tinerilor

Măsura 2.1.1 Sprijinirea integrării pe piața muncii a grupurilor vulnerabile și a tinerilor NEET“s

Obiectiv specific 2.2 Îmbunătățirea accesului și participării la educație și formare de calitate

Măsura 2.2.1 Creșterea participării la un învățământ de calitate, modern, corelat la cerințele pieței muncii, inclusiv prin modernizarea infrastructurii aferente

Obiectiv specific 2.3 Creșterea accesului la un act și sistem medical de calitate, eficient, modern

Măsura 2.3.1. Extinderea și diversificarea serviciilor de sănătate, inclusiv prin modernizarea infrastructurii aferente

Obiectiv specific 2.4 Combaterea sărăciei și promovarea incluziunii sociale prin regenerarea zonelor rurale și urbane aflate în declin

Măsura 2.4.1. Sprijin adresat pentru integrarea socială și economică a comunităților marginalizate și defavorizate prin furnizarea de pachete integrate de servicii

3. Protejarea mediului și optimizarea utilizării resurselor

Obiectiv specific 3.1 Sprijinirea și promovarea eficienței energetice

Măsura 3.1.1 Creșterea eficienței energetice și a utilizării energiei din resurse regenerabile în sectorul rezidențial, infrastructura publică și firme

Obiectiv specific 3.2 Promovarea managementului durabil al apei

Măsura 3.2.1 Dezvoltarea integrată a sistemelor de apă și apă uzată

Obiectiv specific 3.3 Promovarea tranziției către economia circulară

Măsura 3.3.1 Dezvoltarea sistemelor de management integrat a deșeurilor și stimularea economiei circulare

Obiectiv specific 3.4 Promovarea adaptării la schimbările climatice și prevenirea riscurilor

Măsura 3.4.1 Adaptarea la schimbările climatice, managementul riscurilor legate de climă și reducerea poluării

Obiectiv specific 3.5 Îmbunătățirea protecției și conservării biodiversității și reducerea poluării

Măsura 3.5.1 Prezervarea biodiversității și dezvoltarea infrastructurii verzi

4. Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente și durabile

Obiectiv specific 4.1 Creșterea accesibilității, conectivității și siguranței prin realizarea de investiții în infrastructura de transport

Măsura 4.1.1 Dezvoltarea infrastructurii de transport feroviară, aeriană și rutieră

Obiectiv specific 4.2 Îmbunătățirea accesului la infrastructura de comunicații de mare viteză

Măsura 4.2.1 Dezvoltarea infrastructurii de comunicații, în special în zonele rurale și comunitățile izolate

Obiectiv specific 4.3 Reducerea emisiilor de carbon prin realizarea și implementarea planurilor de mobilitate urbană

Măsura 4.3.1 Mobilitate urbană durabilă

Obiectiv specific 4.4 Asigurarea condițiilor de dezvoltare în mediul urban, prin realizarea de investiții în infrastructura locală

Măsura 4.4.1 Dezvoltarea durabilă a zonelor urbane funcționale

Sursa: <https://www.admordest.ro/ce-oferim/planificare-si-programare-regionala/planificare/>

3.2. Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Botoșani pentru perioada 2011-2020

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Botoșani este prezentată doar pentru perioada 2011– 2020, (cea pentru perioada 2021-2027 se află în faza de elaborare și va continua obiectivele și măsurile propuse perioadei anterioare), și își propune să canalizeze forțele care acționează la nivelul comunităților locale, pentru realizarea unui deziderat comun reprezentat de progresul ferm în dezvoltarea județului, corelat cu strategiile sectoriale, regionale, naționale și europene.



Arondare juridică a unităților administrative teritoriale la nivelul județului Botoșani

Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Botoșani, urmărește următoarele obiective strategice, priorități și domenii de acțiune:

Obiectiv strategic 1. Îmbunătățirea infrastructurii de comunicații și a serviciilor publice, în scopul creșterii accesibilității județului

Prioritatea de dezvoltare 1.1 Infrastructură și amenajarea teritoriului

Domeniu de acțiune 1.1.1 Modernizarea infrastructurii rutiere a județului (DN, DJ, DC, DS, DE și centuri ocolitoare) inclusiv construcție/reabilitare poduri și podețe

Domeniu de acțiune 1.1.2 Modernizarea infrastructurii căilor ferate

Domeniu de acțiune 1.1.3 Modernizarea infrastructurii vâmlor

Domeniu de acțiune 1.1.4 Modernizarea infrastructurii de telecomunicații și IT (broadband)

Domeniu de acțiune 1.1.5 Extinderea și modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a gazelor naturale

Domeniu de acțiune 1.1.6 Extinderea și modernizarea rețelelor de transport și distribuție/furnizare a energiei electrice și iluminat public local, alte rețele

Domeniu de acțiune 1.1.7 Infrastructura de locuințe/locuințe sociale

Domeniu de acțiune 1.1.8 Infrastructura de transport urban durabil

Prioritatea de dezvoltare 1.2 Infrastructura pentru protecția mediului, patrimoniu natural și prevenirea și gestionarea riscurilor naturale

Domeniu de acțiune 1.2.1 Realizarea/reabilitarea /extinderea/modernizarea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare și stații de epurare

Domeniu de acțiune 1.2.2 Managementul deșeurilor în concordanță cu planul județean de gestionare a deșeurilor/masterplan

Domeniu de acțiune 1.2.3 Reabilitarea/ modernizarea sistemelor existente de încălzire

Domeniu de acțiune 1.2.4 Utilizarea de energii alternative (eoliană, solară, etc.)

Domeniu de acțiune 1.2.5 Înființare/reabilitare/creșterea suprafețelor parcuri /spații verzi

Domeniu de acțiune 1.2.6 Reconstrucția ecologică a terenurilor degradate

Domeniu de acțiune 1.2.7 Dotarea serviciilor pentru situații de urgență

Domeniu de acțiune 1.2.8 Sisteme de măsurare și monitorizare a calității aerului și apelor

Domeniu de acțiune 1.2.9 Prezervarea biodiversității și a siturilor naturale

Domeniu de acțiune 1.2.10 Tratarea solurilor contaminate/poluat

Domeniu de acțiune 1.2.11 Măsuri pentru combaterea inundațiilor

Prioritatea de dezvoltare 1.3 Infrastructura socială și de sănătate

Domeniu de acțiune 1.3.1 Construirea/reabilitarea/modernizarea/echiparea infrastructurii serviciilor sociale

Domeniu de acțiune 1.3.2 Reabilitarea/modernizarea/echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate

Domeniu de acțiune 1.3.3 Reabilitarea/modernizarea/echiparea infrastructurii educaționale pre-universitare și universitare

Domeniu de acțiune 1.3.4 Dezvoltarea infrastructurii destinate activităților sportive și recreative

Domeniu de acțiune 1.3.5 Construirea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii culturale

Obiectiv strategic 2. Dezvoltare economică sustenabilă și crearea unei economii competitive bazate pe CDI și societatea informațională

Prioritatea de dezvoltare 2.1 Mediul de afaceri

Domeniu de acțiune 2.1.1 Stimularea competitivității economice/mediului economic

Domeniu de acțiune 2.1.2 Înființarea/extinderea structurilor de afaceri/parcuri industriale/tehnologice incubatoare de afaceri/clustere/CDI

Domeniu de acțiune 2.1.3 Promovarea parteneriatelor public-private pentru mediul economic

Domeniu de acțiune 2.1.4 Îmbunătățirea competitivității IMM-urilor, sectorului agricol și a sectorului pescuitului și acvaculturii

Domeniu de acțiune 2.1.5 Sprijinirea sectorului de cercetare-dezvoltare, inclusiv în agricultură și creșterea animalelor

Prioritatea de dezvoltare 2.2 Cercetare, dezvoltare, inovare

Domeniu de acțiune 2.2.1 Dezvoltarea TIC prin crearea și dezvoltarea de produse și servicii tip e-servicii (e-guvernare, e-sănătate, e-administrație, etc.)

Domeniu de acțiune 2.2.2 Dezvoltarea inovării și transferului de know-how

Domeniu de acțiune 2.2.3 Sprijinirea cercetării publice și private în vederea dezvoltării de produse și servicii cu valoare adăugată, verzi

Obiectiv strategic 3. Sprijinirea economiei rurale și dezvoltarea mediului rural prin valorificarea resurselor specifice spațiului rural

Prioritatea de dezvoltare 3.1 Dezvoltare rurală

Domeniu de acțiune 3.1.1 Stimularea investițiilor private în mediul rural

Domeniu de acțiune 3.1.2 Stimularea dezvoltării economiei sociale în mediul rural

Domeniu de acțiune 3.1.3 Diversificarea economiei rurale prin promovarea de activități economice alternative în mediul rural

Domeniu de acțiune 3.1.4 Sprijinirea fermelor agricole de subzistență

Domeniu de acțiune 3.1.5 Sprijinirea instalării/extinderii activității tinerilor fermieri

Prioritatea de dezvoltare 3.2 Agricultură, zootehnie, apicultură și silvicultură

Domeniu de acțiune 3.2.1 Modernizarea exploatațiilor agricole

Domeniu de acțiune 3.2.2 Crearea/extinderea sistemelor de irigații

Domeniu de acțiune 3.2.3 Sprijinirea/înființarea asociațiilor/grupurilor de producători agricoli

Domeniu de acțiune 3.2.4 Sprijinirea creării de unități de prelucrare primară/procesare a produselor agricole locale

Domeniu de acțiune 3.2.5 Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere

Prioritatea de dezvoltare 3.3 Piscicultură

Domeniu de acțiune 3.3.1 Sprijinirea investițiilor în procesarea și marketingul produselor obținute din pescuit și acvacultură

Obiectiv strategic 4. Îmbunătățirea capitalului uman prin promovarea ocupării forței de muncă, acces la educație, sănătate și instruire, promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei

Prioritatea de dezvoltare 4.1 Sănătate și servicii sociale

Domeniu de acțiune 4.1.1 Sprijinirea creării de rețele de asistență socială în mediul rural și urban

Prioritatea de dezvoltare 4.2 Educație și instruire de calitate

Domeniu de acțiune 4.2.1 Promovarea învățării pe tot parcursul vieții (Long-life learning)

Domeniu de acțiune 4.2.2 Dezvoltarea de servicii educaționale complementare de tip after-school,

Prioritatea de dezvoltare 4.3 Creșterea capacității instituționale a APL

Domeniu de acțiune 4.3.1 Formarea continuă a angajaților din APL

Domeniu de acțiune 4.3.2 Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității (GAL-uri, ADI-uri, areale urbane, zona metropolitan, ITI, parteneriate public-private)

Domeniu de acțiune 4.3.3 Înființarea unor platforme de Dezvoltare urbană în vederea consolidării capacității administrative și promovarea schimbului de experiență (networking)

Domeniu de acțiune 4.3.4 Îmbunătățirea calității serviciilor publice

Prioritatea de dezvoltare 4.4 Îmbunătățirea accesului grupurilor vulnerabile pe piața muncii și la servicii sociale de calitate

Domeniu de acțiune 4.4.1 Incluziunea categoriilor dezavantajate ale populației

Domeniu de acțiune 4.4.2 Sprijinirea integrării pe piața muncii a tinerilor care nu sunt incluși într-o formă de învățământ, formare profesională sau nu au un loc de muncă (inclusiv tinerii care părăsesc sistemul de protecție)

Domeniu de acțiune 4.4.3 Îmbunătățirea accesului persoanelor vârstnice la serviciile sociale de calitate

Domeniu de acțiune 4.4.4 Acțiuni preventive de integrare pe piața muncii pentru grupurile vulnerabile.

Obiectiv strategic 5. Promovarea și valorificarea resurselor turistice și culturale ale județului Botoșani, promovarea unui mod de viață sănătos

Prioritatea de dezvoltare 5.1 Turism

Domeniu de acțiune 5.1.1.Promovarea potențialului turistic al județului în țară și străinătate (inclusiv rețele de turism)

Domeniu de acțiune 5.1.2 Diversificarea ofertei turistice

Domeniu de acțiune 5.1.3 Stimularea turismului religios/ecclesiastic

Prioritatea de dezvoltare 5.2 Cultură

Domeniu de acțiune 5.2.1 Promovarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural, istoric și natural

Prioritatea de dezvoltare 5.3 Tineret și sport

Domeniu de acțiune 5.3.1 Sprijinirea mediului asociativ reprezentativ pentru acest sector de activitate și a colaborării cu APL

Obiectiv strategic 6. Dezvoltarea relațiilor de cooperare externă, a parteneriatelor intra- și interregionale

Prioritatea de dezvoltare 6.1 Relații internaționale și parteneriate

Domeniu de acțiune 6.1.1 Creare și dezvoltare GECT (grupare Europeană de Cooperare teritorială)

Domeniu de acțiune 6.1.2 Cooperare transfrontalieră

Domeniu de acțiune 6.1.3 Cooperare inter- regională, SEE

Domeniu de acțiune 6.1.4 Acțiuni de înfrățire

Domeniu de acțiune 6.1.5 Amplificarea și extinderea relațiilor de colaborare în cadrul Euroregiunilor

4. Programe de finanțare 2021-2027

4.1. Programe operaționale

Ministerul Fondurilor Europene enumeră 8 programe de fonduri europene, prin care se vor finanța proiecte de investiții, inclusiv pentru anreprenori, în România, în perioada de programare 2021-2027.

7 programe vor fi gestionate de MFE ca autoritate de management:

-  Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
-  Programul Operațional Dezvoltare Durabilă;
-  Programul Operațional Educație și Ocupare;
-  Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială;
-  Programul Operațional Sănătate;
-  Programul Operațional Asistență Tehnică;
-  Programul Operațional Tranziție Justă.

Programul Operațional Regional va fi împărțit în 8 POR-uri mai mici, fiecare gestionat de Agențiile de Dezvoltare Regională, ca autorități de management, de la nivel regional.

Programul Operațional Regional 2021-2027

Obiectivul general al POR 2021-2027 este reprezentat de creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale, prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, a condițiilor infrastructurale și a serviciilor, care să asigure o dezvoltare sustenabilă a regiunii.

Obiective strategice regionale:

-  **OSR1:** Susținerea inovării, prin stimularea dezvoltării mediului antreprenorial, a sectorului CDI și a colaborării dintre acestea, în vederea utilizării de produse și procese inovative, în contextul specializării inteligente
-  **OSR2:** Susținerea adoptării de soluții de tip SMART CITY la nivelul regiunii
-  **OSR3:** O regiune mai ecologică, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și a adaptării la schimbările climatice
-  **OSR4:** Îmbunătățirea accesibilității, mobilității și conectivității în regiune, prin investiții în infrastructura rutieră de transport regional ca factor determinant al dezvoltării economice, reziliente în fața schimbărilor climatice, sigură și operațională, capabilă să asigure legături rapide și eficiente la rețelele de transport internațional, interregional și intraregional, precum și fluidizarea circulației bunurilor și persoanelor, asigurând un standard european al infrastructurii, valorificând astfel și poziția geo-strategică a regiunii
-  **OSR5:** Îmbunătățirea calității învățământului și creșterea accesului populației la educație prin dezvoltarea infrastructurii aferente
-  **OSR6:** Creșterea atractivității Regiunii prin valorificarea potențialului turistic și al patrimoniului cultural și natural
-  **OSR7:** Întărirea capacității administrative la nivelul AMPOR și beneficiari pentru o bună implementare a POR

Priorități:

Prioritatea 1 – O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice

Obiective specifice:

- OS a (i): Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate
- OS a (ii): Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor
- OS a (iii): Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor

Prioritatea 2 – O regiune cu orașe Smart

Obiective specifice:

- OS a (ii): Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor

Prioritatea 3 – O regiune cu orașe partenere cu mediul

Obiective specifice:

- OS b (i): Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră
- OS b (vii): Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării
- OS b (viii): Promovarea mobilității urbane multimodale

Prioritatea 4 – O regiune accesibilă

Obiective specifice:

- OS c (iii): Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

Prioritatea 5 – O regiune educată

Obiective specifice:

- OS d (ii): Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii

Prioritatea 6 – O regiune atractivă

Obiective specifice:

- OS e (i): Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane
- OS e (ii): Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane

Prioritatea 7 – Asistența tehnică

4.2. Politica Agricolă Comună post-2020

Principalele elemente ale PAC

- Simplificarea și modernizarea politicii;
- Reechilibrarea responsabilităților între COM și statele membre;
- Sprijin mai bine orientat, bazat pe rezultate și pe performanță;
- Distribuirea mai echitabilă a plăților directe;
- Creșterea așteptărilor în materie de mediu și climă.

Bugetul PAC 2021-2027

Propunerea Comisiei pentru cadrul financiar multianual (CFM) aferent perioadei 2021-2027 include 365 de miliarde EUR pentru PAC (în prețuri curente). Acest quantum corespunde unei proporții medii de 28,5% din bugetul general al UE pentru perioada 2021-2027.

Pentru România este propusă suma de 20,5 miliarde EUR din care:

- 13,5 miliarde este destinată plăților directe
- 363 mil EUR alocate către măsurile de sprijinire a pieței (FEGA)
- 6,7 miliarde EUR alocate pentru dezvoltarea rurală (FEADR).



Figura nr. 4 – Obiectivele Politicii Agricole Comune

Tipuri de intervenții sprijinite din FEAGA:

1) Plățile directe (ca și în actualul exercițiu bugetar vor fi decuplate și cuplate).

Plățile directe decuplate:

- sprijinul de bază pentru venit în scopul sustenabilității (BISS);
- sprijinul redistributiv complementar pentru venit în scopul sustenabilității (PR);

- sprijinul complementar pentru venit pentru tinerii fermieri;
- schemele pentru climă și mediu(ecoscheme)

Plata directă cuplată:

- sprijinul cuplat pentru venit;

2) Intervenții sectoriale (sectorul fructelor și legumelor, sectorul apiculturii, sectorul vitivinicol).

Planurile strategice pot cuprinde următoarele tipuri de intervenții în ceea ce privește

FEADR:

- angajamente în materie de mediu și climă și alte angajamente;
- plăți pentru constrângeri natural sau alte constrângeri specifice anumitor zone;
- plăți pentru dezavantaje specifice anumitor zone, generate de anumite cerințe obligatorii;
- investiții;
- instalarea tinerilor fermieri și întreprinderi rurale noi înființate;
- instrumente de gestionare a riscurilor;
- cooperare;
- schimb de cunoștințe și informare.

4.3. Programe și surse de finanțare 2021-2027

Finanțarea proiectelor care pot contribui la dezvoltarea economică a localității poate avea drept sursă bugetul propriu, fondurile nerambursabile guvernamentale și/sau europene sau fondurile rambursabile (din categoria creditelor).

La aceste surse de finanțare se adaugă posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public- privat, care s-au dovedit a fi soluția potrivită pentru rezolvarea anumitor probleme comunitare în multe dintre statele europene dezvoltate.

Fiecare dintre aceste posibile modalități de susținere a proiectelor locale prezintă avantaje și dezavantaje. Alegerea unei surse de finanțare optime necesită o bună cunoaștere a legislației naționale în vigoare, a programelor de finanțare disponibile și, mai ales, a nevoilor/problemelor cu care se confruntă comunitatea locală.

4.3.1. Bugetul local

Actul normativ prin care este reglementată constituirea **bugetului la nivel local** este Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, conform art. 129 alin. (4), consiliul local aprobă, la propunerea primarului,

bugetul unității administrativ-teritoriale, virările de credite, modul de utilizare a rezervei bugetare și contul de încheiere a exercițiului bugetar.

Potrivit legii, Consiliul local poate aproba finanțarea unor investiții de interes local din bugetul propriu și poate dispune alocarea sumelor necesare pentru cofinanțarea proiectelor provenite din alte fonduri. Atribuțiile consiliului local presupun și aprobarea documentației tehnico-economice pentru lucrările de investiții de interes local, a strategiei de dezvoltare economică, socială și de mediu pentru localitate, precum și asigurarea unui mediu favorabil înființării și/sau dezvoltării afacerilor, inclusiv prin valorificarea patrimoniului existent, precum și prin realizarea de noi investiții care să contribuie la îndeplinirea programelor de dezvoltare economică regională și locală. Totodată, Consiliul local asigură realizarea lucrărilor și ia măsurile necesare implementării și conformării cu prevederile angajamentelor asumate de România în calitate de stat membru al Uniunii Europene în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor pentru serviciile furnizate cetățenilor.

O pondere importantă în veniturile proprii ale bugetelor locale o reprezintă cotele defalcate din impozitul pe venit.

4.3.2. Bugetul județean

O altă sursă de finanțare la nivel local este reprezentată de bugetul județean, din care pot fi repartizate fonduri pentru echilibrarea bugetelor locale, conform art. 33 alin. (3) din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

4.3.3. Programele guvernamentale

Transferurile consolidabile de la **bugetul de stat** către bugetele locale se acordă pentru investiții finanțate din împrumuturi externe, la a căror realizare contribuie și Guvernul, potrivit legii, și se aprobă anual, în poziție globală, prin legea bugetului de stat. Din bugetul de stat, prin bugetele unor ordonatori principali de credite ai acestuia (ministerele și agențiile), precum și din alte bugete, se pot acorda transferuri către bugetele locale pentru finanțarea unor programe de dezvoltare sau sociale de interes național, județean ori local.

Spre exemplu:

- Ministerul Muncii și Protecției Sociale oferă finanțări pentru acordarea de facilități persoanelor cu handicap, acordarea ajutorului pentru încălzirea locuinței, programe pentru ocuparea temporară a forței de muncă etc.;

- Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației finanțează programe de reabilitare a rețelei rutiere, acțiuni privind reducerea riscului seismic al construcțiilor existente cu destinație de locuință, reabilitarea termică a clădirilor de locuit etc.;
- Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor oferă finanțări pentru programe multianuale prioritare de mediu și gospodărire a apelor;
- Ministerul Sănătății finanțează investițiile pentru modernizarea unităților medicale;
- Ministerul Culturii acordă fonduri pentru finalizarea lucrărilor de construcție a așezămintelor culturale.

Programul Național de Dezvoltare Locală, coordonat de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, stabilește cadrul legal pentru implementarea unor proiecte de importanță națională, care susțin dezvoltarea regională prin realizarea unor lucrări de infrastructură rutieră, tehnico-edilitară și socio-educativă.

Obiectivele de investiții care pot fi finanțate în cadrul programului trebuie să vizeze lucrări de **realizare / extindere / reabilitare / modernizare**, respectiv dotare, pentru unul dintre următoarele domenii specifice:

- sisteme de alimentare cu apă și stații de tratare a apei;
- sisteme de canalizare și stații de epurare a apelor uzate;
- unități de învățământ preuniversitar, respectiv: grădinițe, școli generale primare și gimnaziale, licee, grupuri școlare, colegii naționale, școli profesionale, școli postliceale, unități de învățământ special de stat;
- unități sanitare;
- drumuri publice clasificate și încadrate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, ca drumuri județene, drumuri de interes local, drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților;
- poduri, podețe sau punți pietonale;
- obiective culturale de interes local, respectiv biblioteci, muzee, centre culturale multifuncționale, teatre;
- platforme de gunoi;
- piețe publice, comerciale, târguri, oboare;
- modernizarea bazelor sportive;
- sediile instituțiilor publice ale autorităților administrației publice locale, precum și a instituțiilor publice din subordinea acestora;

- infrastructura turistică dezvoltată de autoritățile publice locale ca instrument de punere în valoare a potențialului turistic local, pentru obiectivele de investiții aflate în proprietatea publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale sau în administrarea acestora.

Subprograme și beneficiari eligibili

- **Subprogramul „Modernizarea satului românesc”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ-teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale comunelor, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale comunelor;
- **Subprogramul „Regenerarea urbană a municipiilor și orașelor”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ-teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale municipiilor și orașelor, inclusiv pentru satele componente ale acestora, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale ale municipiilor, inclusiv ale subdiviziunilor administrativ-teritoriale ale acestora, ale orașelor, inclusiv pentru satele componente ale acestora;
- **Subprogramul „Infrastructură la nivel județean”:** beneficiarii eligibili sunt unitățile administrativ-teritoriale reprezentate de autoritățile administrației publice locale județene, precum și unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, constituite în condițiile legii, pentru investițiile realizate prin asociațiile de dezvoltare intercomunitară, reprezentate de autoritățile administrației publice locale județene.

Programul se finanțează din transferuri de la bugetul de stat, în limita fondurilor aprobate anual în bugetul Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, din fonduri aprobate anual cu această destinație în bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale beneficiare și din alte surse legal constituite.

În limita fondurilor aprobate anual prin legea bugetului de stat, în baza analizei interne de specialitate a propunerilor de finanțare ale autorităților locale, se aprobă prin ordin al ministrului lucrărilor publice, dezvoltării și administrației lista finală cu obiectivele de investiții care se finanțează, listă care se publică pe site-ul Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației.

4.3.4. Programele europene de finanțare nerambursabilă

Fondurile structurale și de investiții europene (ESI)

Fondurile ESI sunt instrumente financiare prin care Uniunea Europeană acționează pentru realizarea obiectivelor Politicii de Coeziune prin implementarea Programelor Operaționale, pentru eliminarea disparităților economice și sociale între regiuni, în scopul realizării coeziunii economice și sociale.

Instrumentele structurale ale Uniunii Europene au rolul de a stimula creșterea economică a statelor membre ale Uniunii și de a conduce la reducerea disparităților dintre regiuni. Ele nu acționează însă singure, necesitând asigurarea unei contribuții din partea statelor membre implicate. Ele sunt co-finanțate, în principal, din resursele publice ale statului membru, însă în multe domenii este necesară și contribuția financiară privată, aceasta fiind încurajată în cele mai multe cazuri.

Fondurile Structurale și de Investiții Europene (fondurile ESI) sunt:

- Fondul european de dezvoltare regională (FEDR)
- Fondul social european (FSE)
- Fondul de coeziune (FC)
- Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR)
- Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM)

Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) urmărește consolidarea coeziunii economice și sociale în cadrul Uniunii Europene prin corectarea dezechilibrelor existente între regiunile acesteia.

FEDR își concentrează investițiile asupra mai multor domenii prioritare cheie. Această abordare este cunoscută sub denumirea de „concentrare tematică”:

- Inovare și cercetare;
- Agenda digitală;
- Sprijin pentru întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri);
- Economie cu emisii reduse de carbon.

Fondul Social European (FSE) este principalul instrument prin care Europa susține crearea de locuri de muncă, ajută oamenii să obțină locuri de muncă mai bune și asigură oportunități profesionale mai echitabile pentru toți cetățenii UE. Fondul funcționează prin investiții în capitalul uman al Europei – angajații, tinerii și toți cei aflați în căutarea unui loc de muncă. Astfel, finanțarea

FSE îmbunătățește perspectivele de angajare pentru milioane de europeni, în special pentru cei cărora le este dificil să își găsească de lucru.

FSE finanțează următoarele priorități:

- adaptabilitatea angajaților, prin formarea de competențe noi, și a întreprinderilor, prin adoptarea unor metode noi de lucru;
- sporirea accesului la locuri de muncă: ajutând tinerii în tranziția de la școală pe piața muncii sau asigurându-le formare profesională celor aflați în căutarea unui loc de muncă, pentru a le îmbunătăți perspectivele de angajare;
- formarea vocațională și învățarea pe tot parcursul vieții în vederea dobândirii de noi competențe;
- sprijinirea persoanelor din grupurile defavorizate pentru obținerea unui loc de muncă.

Fondul de Coeziune (FC) ajută statele membre cu un produs național brut (PNB) pe cap de locuitor de mai puțin de 90% din media comunitară să-și reducă diferențele dintre nivelurile de dezvoltare economică și socială și să-și stabilizeze economiile. Acesta susține acțiuni în cadrul obiectivului „Convergență” și se află sub incidența aceluiași reguli de programare, de gestionare și de control ca în cazul FSE și FEDR.

Fondul de Coeziune finanțează acțiuni care fac parte din următoarele domenii:

- rețele transeuropene de transport, în special proiectele prioritare de interes european definite de Uniunea Europeană;
- mediu.

În acest context, Fondul de Coeziune poate interveni, de asemenea, în proiecte din domeniul energiei sau al transporturilor, atâta vreme ce acestea prezintă avantaje clare pentru mediu: eficacitate energetică, utilizarea de surse de energie regenerabile, dezvoltarea transportului feroviar, sprijinirea intermodalității, consolidarea transporturilor publice etc.

Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR) reprezintă o sursă de finanțare din partea UE, utilizată de statele membre pentru a realiza o gamă largă de obiective ale politicii de dezvoltare rurale, cum ar fi: îmbunătățirea competitivității întreprinderilor agricole, forestiere și agroalimentare; susținerea protecției mediului natural; susținerea economiilor rurale; asigurarea calității vieții în zonele rurale.

Fondul European de Garantare Agricolă (FEGA) este un fond creat de Uniunea Europeană în vederea dezvoltării agriculturii statelor membre ale acesteia, prin gestiune partajată între Uniune și statele membre.

Începând cu 1 ianuarie 2007, Agenția de Plăți și Intervenție pentru Agricultură (APIA) derulează fondurile europene pentru implementarea măsurilor de sprijin finanțate din Fondul European pentru Garantare în Agricultură (FEGA).

FEGA finanțează următoarele cheltuieli în contextul gestionării comune între statele membre și Comunitate, în conformitate cu dreptul Uniunii:

- măsurile de reglementare sau sprijinire a piețelor agricole;
- plățile directe către agricultori în contextul politicii agricole comune;
- contribuția financiară a Uniunii la măsurile de informare și promovare a produselor agricole pe piața internă a Uniunii și în țările terțe, întreprinse de statele membre pe baza unor programe selectate de Comisia Europeană;
- contribuția financiară a Uniunii la programul de încurajare a consumului de fructe și legume în școli, menționat în art. 23 din R. (UE) nr. 1308/2013 și la măsurile privind bolile animalelor și pierderea încrederii consumatorilor, astfel cum sunt menționate în art. 155 din R (UE) nr. 1308/2013.

FEGA finanțează următoarele cheltuieli în mod direct și în conformitate cu dreptul Uniunii:

- promovarea produselor agricole, efectuate fie direct de către Comisie, fie prin intermediul unor organizații internaționale;
- măsuri luate în conformitate cu legislația comunitară pentru a asigura conservarea, caracterizarea, colectarea și utilizarea resurselor genetice în agricultură;
- crearea și întreținerea sistemelor informatice de contabilitate pentru agricultură;
- sistemele de investigare agricolă, inclusiv investigațiile privind structura exploatațiilor agricole.

Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM) este fondul UE destinat politicilor europene în domeniul pescuitului și al afacerilor maritime. Acesta este unul dintre cele cinci fonduri structurale și de investiții europene (fondurile ESI), care se completează reciproc și își propun să creeze condițiile necesare redresării economice a UE, generând creștere și locuri de muncă.

Fondul

- sprijină operatorii în tranziția către un pescuit durabil
- ajută comunitățile din zonele de coastă să își diversifice economiile
- finanțează proiecte care creează noi locuri de muncă și îmbunătățesc calitatea vieții în regiunile de coastă ale Europei
- facilitează accesul la finanțare.

Mod de funcționare

Fondul este utilizat pentru a cofinanța proiecte, completând resursele din bugetul național.

- Fiecărui stat membru i se alocă o parte din bugetul FEPAM, în funcție de importanța industriei pescuitului din țara respectivă.
- Ulterior, autoritățile naționale întocmesc un program operațional în care precizează cum intenționează să cheltuiască banii alocați.
- După ce Comisia aprobă programul, autoritățile naționale decid ce proiecte vor fi finanțate.
- Autoritățile naționale și Comisia răspund împreună de implementarea programului.

Conform **Acordului de parteneriat pentru perioada de programare 2021-2027**, programele și fondurile aferente obiectivelor de politică sunt următoarele:

Tabel nr. 1. – Obiectivele politicii, programe și fonduri 2021-2027

Obiectiv	Program	Fond
Obiectivul de Politică 1 - O Europă mai inteligentă și mai competitivă , prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente	Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF)	FEDR
	Programul Operațional Sănătate (POS)	FEDR
	Programele operaționale regionale (POR)	FEDR
Obiectivul de Politică 2 - O Europă mai ecologică , cu emisii scăzute de carbon, în tranziție spre o economie fără emisii și rezilientă, prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și justă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a reducerii impactului asupra schimbărilor climatice și a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)	FEDR FC
	Programul Operațional Transport (POT)	FEDR FC
	Programele operaționale regionale (POR)	FEDR
	Program Acvacultură și Pescuit (PAP)	FEPAM
Obiectivul de Politică 3 - O Europă mai conectată prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale	Programul Operațional Transport (POT)	FEDR FC
	Programele operaționale regionale (POR)	FEDR
Obiectivul de Politică 4 – O Europă mai socială și mai incluzivă prin implementarea	Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO)	FSE
	Programul Operațional	FSE

Pilonului european al drepturilor sociale	Incluziune și Demnitate Socială (POIDS)	FEDR
	Programul Operațional Sănătate (POS)	FSE FEDR
	Programele operaționale regionale (POR)	FEDR
Obiectivul de Politica 5 – O Europă mai aproape de cetățeni prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a tuturor tipurilor de teritorii și a inițiativelor locale	Programele operaționale regionale (POR)	FEDR
	Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS)	FEDR
	Program Acvacultură și Pescuit (PAP)	FEPAM

4.3.5. Programele de cooperare teritorială

România poate participa la trei tipuri de programe de cooperare teritorială:

- **Cooperare teritorială transfrontalieră** - presupune cooperarea regiunilor din România cu regiuni din statele vecine. Programele de cooperare transfrontalieră finanțează proiecte de accesibilitate transport și tehnologia informației, mediu și prevenirea riscurilor, dezvoltare economică și socială, precum și acțiuni „people to people”;
- **Cooperare teritorială transnațională** - presupune cooperarea cu regiunile dintr-un anumit spațiu geografic. Cooperarea transnațională finanțează dezvoltarea de rețele care să ducă la dezvoltare teritorială integrată în domenii precum inovația, mediul și accesibilitatea și dezvoltarea urbană;
- **Cooperare teritorială interregională** - presupune colaborarea cu regiuni din orice stat membru al Uniunii Europene, prin intermediul unor proiecte gestionate și administrate în comun de partenerii din statele participante. Se promovează cooperarea între autoritățile publice (locale sau regionale), precum și între cercetătorii UE, pe probleme de interes comun prin transferul de experiență și bune practici între regiuni și prin constituirea de rețele între orașele UE.

Ca regulă generală, rata de cofinanțare pentru programele finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) este 85% din fonduri comunitare și 15% din fonduri naționale, iar pentru programele finanțate din Instrumentul European de Vecinătate și Parteneriat (ENPI) este 90% din fonduri comunitare și 10% din fonduri naționale.

Beneficiarii eligibili: autorități publice centrale, autorități publice locale, organizații de drept public, organisme de drept privat, organizații internaționale. Beneficiarii privați pot participa ca parteneri în proiecte sau în calitate de subcontractori.

4.3.6. Granturile SEE / Granturi norvegiene

Prin Acordul pentru Spațiul Economic European (SEE), trei dintre țările AELS (Asociația Europeană a Liberului Schimb) - Norvegia, Islanda și Liechtenstein, fac parte din piața internă europeană și contribuie la dezvoltarea socială și economică prin intermediul granturilor SEE și norvegiene, de care beneficiază 15 state membre din estul, centrul și sudul Uniunii Europene. Obiectivele majore ale Mecanismului Financiar SEE și Mecanismului Financiar Norvegian sunt reducerea disparităților sociale și economice în Spațiul Economic European, respectiv întărirea relațiilor bilaterale dintre statele donatoare și cele beneficiare.

Granturile SEE și cele norvegiene au fost instituite în 2004, după ce Uniunea Europeană a primit zece noi state membre. Granturile reprezintă un acord între statele Spațiului Economic European (SEE – Norvegia, Islanda, Liechtenstein) și Uniunea Europeană, în baza căruia statele SEE au acces pe piața unică europeană.

Fondul Bilateral Național este un instrument menit să faciliteze contactul și cooperarea între entități din România și cele din statele donatoare (Islanda, Principatul Liechtenstein și Norvegia), dimensiunea bilaterală fiind obligatorie în orice inițiativă. Cooperarea bilaterală cu Consiliul Europei este, de asemenea, posibilă.

4.3.7. Parteneriatele de tip public-privat

Parteneriatele de tip public-privat sunt o soluție general recomandată și promovată pentru rezolvarea problemelor sau eficientizarea serviciilor publice. Apariția Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 39/2018, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează parteneriatul public-privat este privită drept o oportunitate reală de a implementa proiectele propuse.

La nivelul administrațiilor publice există posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat în diverse domenii. În urma adoptării actului normativ care reglementează parteneriatul public-privat s-ar putea externaliza o serie de servicii și activități publice, partenerii locali putând fi atât mediul de afaceri, cât și sectorul non-profit.

4.3.8. Creditarea

Din punct de vedere procedural, creditarea este o modalitate relativ simplă de obținere a finanțării pentru proiectele de investiții.

Băncile locale sunt instituții financiare care au în portofoliu programe de finanțare/creditare pentru proiectele care implică fonduri europene. Se pot acorda astfel credite de investiții atât pentru prefinanțarea fondurilor nerambursabile, cât și pentru cofinanțarea cheltuielilor eligibile și neeligibile din cadrul unui proiect, urmând o serie de reglementări interne. Costurile aferente

creditelor sunt mari și implică și un anumit grad de risc vis-à-vis de posibilitatea de rambursare a datoriilor, mai ales într-o situație de incertitudine cum este cea generată de criza financiară. În plus, un grad ridicat de îndatorare poate reprezenta o blocare a posibilităților de investiții pe termen scurt și mediu, cu atât mai mult cu cât o organizație cu datorii mari devine neeligibilă atât pentru accesarea altor credite, cât și pentru atragerea de fonduri nerambursabile.

Guvernul României stabilește anual limitele pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate de administrațiile locale, pentru încadrarea în nivelul deficitului bugetului general consolidat.

Pentru proiectele de mare amploare se pot accesa și programe de finanțare internaționale ce au ca surse instituții financiare internaționale: BERD (Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare), BEI (Banca Europeană de Investiții), FMI (Fondul Monetar Internațional) și Banca Mondială.

Banca Europeană de Investiții (BEI) finanțează proiecte care au ca obiectiv promovarea politicilor UE și implementarea Agendei Lisabona, a Inițiativei Inovare 2010 de creare și promovare a unei economii bazate pe cunoaștere. BEI împrumută până la 50% din valoarea unui proiect și cofinanțează investițiile împreună cu alte bănci (Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare). În prezent, BEI a devenit cea mai importantă sursă de finanțare internațională a proiectelor din noile state membre ale UE, dar și pentru cele din regiunea Balcanilor.

Banca Mondială sau Banca Internațională de Reconstrucție și Dezvoltare (BIRD) s-a dedicat exclusiv ajutorării pe termen lung a țărilor întârziate. BIRD oferă împrumuturi și ajutoare dezvoltării țărilor cu venituri mijlocii și mici. Banca Mondială se oferă ca un mijloc de finanțare independent pentru completarea finanțărilor necesare și nu pentru substituirea finanțărilor naționale. De asemenea, între Ministerul afacerilor europene și Banca Mondială s-a semnat în anul 2012 un acord pentru servicii de consultanță privind asistența tehnică în vederea creșterii ratei de absorbție a fondurilor structurale și de coeziune atât pentru intervalul 2007 – 2013, cât și pentru exercițiul bugetar al Uniunii Europene, 2014 – 2020.

CAPITOLUL II

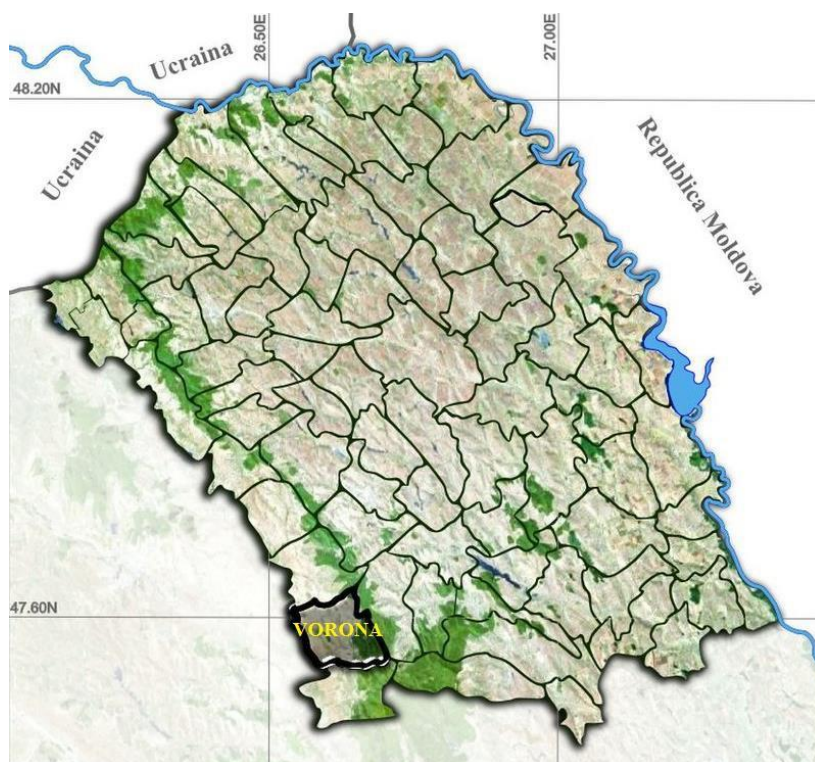
ANALIZA SOCIO-ECONOMICĂ A COMUNEI VORONA

1. Prezentare generală

1.1. Localizare geografică

Comuna Vorona este situată în partea de sud-vest al județului Botoșani, în apropierea confluenței Râului Siret cu Râul Suceava. Comuna Vorona este localizată la o distanță de 20 km de reședința județului, municipiului Botoșani și este delimitată de următoarele vecinătăți: în partea de sud cu comuna Tudora, în partea de nord cu comuna Corni, în partea de est cu comuna Cristești și în partea de vest cu orașul Liteni- Suceava și Râul Siret.

Prin noua lege de organizare administrativ-teritorială din 1968, satele Pancu, Protopopeni, Chiscovata, Vorona-Nouă și Măldărești (înglobat în localitatea Joldești) au fost desființate și comasate în actualele sate ale comunei.



Poziționare geografică – comuna Vorona, județul Botoșani

În forma actuală Vorona este rezultatul unirii fostelor comune Vorona și Poiana, în anul 1968 și are în componență un număr de 6 sate mari, care grupează de fapt 12 vechi sate și cătune, amplasate după cum urmează:

- satul Vorona, grupează Vorona Nouă, Chiscovata și Vorona Centru;
- satul Vorona Teodoru grupează două vechi cătune: Pancu și Cot;
- satul Vorona Mare, situat în partea de sud, la o distanță de 4-5 km de centrul comunei;
- satul Joldești, situat în partea de vest, la 7 km față de centrul comunei;
- satul Icușeni, situat în partea de Nord-vest la 5-7 km față de Vorona Centru;
- satul Poiana, situat în partea de nord, la 3 km de centrul comunei.

Satele comunei se situează, în jurul intersecției a două drumuri județene, de o parte și de alta a drumurilor DJ 208C și DJ 208H

Accesibilitate:

- DJ 208 C dinspre Botoșani -prin satul Vorona -Vorona Mare – Joldești – spre Județul Suceava
- DJ 208 H dinspre Vorona- spre Mănăstirea Vorona – Mănăstirea Sihăstria Voronei- Cristești-Coșula– ieșire în DN28B (E58 Botoșani – Iași)
- DJ 208 H dinspre Vorona – Poiana – comuna Corni - ieșire în DN28B (E58 Botoșani – Suceava)
- DJ 208 I spre comuna învecinată Tudora , spre Pașcani, cu ieșire la E85 Suceava – București

1.2. Scurt istoric

Actuala configurație a comunei datează din anul 1968, iar ca unitate administrativ teritorială comuna Vorona există din anul 1865.

Localitatea Vorona a fost prima dată atestată documentar la 7 ianuarie 1403, printr-o carte de dănie de la Cancelaria domnească a lui Alexandru cel Bun, iar în textul documentului, printre boierii din Sfatul Domnesc care participă la elaborarea actului, apare și numele lui Ioan cel Bătrân de la Vorona, proprietar al câtorva sate. În anul 2003 s-au aniversat 600 de ani de la atestarea documentară a localității. Localitatea este renumită datorită întinselor sale păduri seculare, precum și pentru zestrea spirituală greu de egalat.

În timpul domniei lui Ștefan cel Mare, portarul Sucevei Luca Arbobre era proprietarul satului Vorona ce a fost transmisă urmașilor săi, la începutul sec. al XVII-lea, Dumitru Panici și sora sa Agathia.

Satul Icușeni apare în scrieri începând cu 1480, numele fiind luat de la vistiernicul Iacus.

La o distanță de 5km de centrul comunei Vorona, se află satul Icușeni, un sat mare și frumos locuit de oameni vrednici și gospodari urmași ai domnitorului Ștefan cel Mare, având drept strajă codrii seculari.

În mijlocul satului, într-o poieniță se află o bisericuță frumoasă din lemn, caldă și primitoare asemenea unei căsuțe de demult. Documentele istorice atestă faptul că bisericuța veche de la Icușeni, a fost construită în sec. al XVII-lea cu ajutorul arhimandritului Rafail, starețul Mănăstirii Vorona de la acea vreme.

Lăcașul este construit cu lemn ”de pe loc”, din bârne de stejar cioplite și încheiate la colțuri, temelia este din piatră de râu, iar acoperișul din șindrilă. Catapeteasma este cea originală, nu a fost niciodată restaurată, stranele sunt vechi, icoanele au fost înnegrite de vreme, ferestrele mici prin care cu economie pătrunde lumina, pentru că biserica nu a fost niciodată racordată la rețeaua electrică. Atât interiorul cât și exteriorul au fost văruiți în alb păstrând atmosfera unei case țărănești tradiționale.

Datorită unei bune colaborări a preotului paroh cu Primăria Comunei Vorona, în fiecare an, la începutul lunii septembrie în cadrul manifestărilor dedicate ”Săptămânii culturii la Vorona”, în curtea acestui minunat locaș de rugăciune, are loc un concurs de toacă numit ”Toaca trâmbița îngerilor”, la care participă un număr mare de copii, preoți, cadre didactice din comună, dar și din comunele vecine.

Prin grija preotului paroh, a Primăriei Comunei Vorona și a Consiliului Local Vorona, bisericuța a fost supusă unor lucrări și reparații în decursul timpului. În 2007, s-a înnoit acoperișul clopotniței, iar în 2009 s-au făcut reparații capitale, fiind întărită structura de rezistentă a lăcașului, pentru a putea fi menținută o perioadă tot mai mare de timp.

Bisericuța „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”, din Icușeni, prin înfățișarea ei, prin aspectul ei interior de autentică intimitate spirituală face parte din patrimoniul material și spiritual al comunei noastre Vorona și pentru acest motiv este iubită și prețuită și se fac eforturi pentru a fi păstrată în forma ei deosebit de originală cu specific străvechi medieval.

Localitatea Joldești, este amintită în 16 noiembrie 1433, în primul document sub forma de “curea Anușcăi” și sub forma “cutul Mihul”, într-un document din 31 iulie 1463.

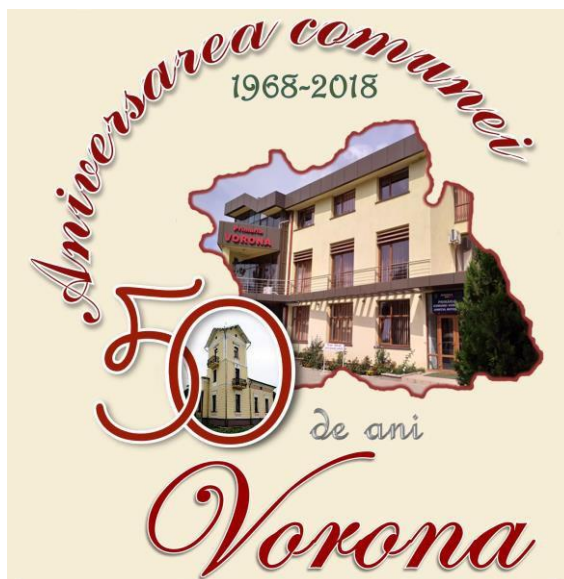
De mare importanță istorică este menționarea luptei pentru ocuparea tronului dintre Ștefan cel Mare și Petru Aron, din 12 aprilie 1457, care unii istorici spun că a avut loc pe teritoriul localității Joldești.

Fostul cătun Măldărești, ce face astăzi parte din localitatea Joldești, s-a constituit după aplicarea reformei agrare din anul 1921.

Din anul 1956 localitatea aparține de comuna Vorona, după ce de-a lungul timpului a aparținut de ocolul Siretului, ocolul Hârlaului, comunei Bănești, comunei Fântânele și comunei Tudora.

Marea familie Rosetti și-a legat numele de Joldești, prin ctitorirea bisericii din sat. Între anii 1847-1849, Nicolae Rosetti și soția sa Zoița au ridicat Biserica cu hramul “Intrarea Maicii Domnului în Biserică”. Pe moșia schitului Vorona (ulterior mănăstirea omonimă) s-au format în sec XVIII satele Poiana (mult timp numit Poiana Lungă) și Chișcovata.

Localitatea Vorona Teodoru s-a format din cătunele Pancul și Cotul, ce datează din același veac. Vorona Nouă, a fost întemeiată în anul 1879, prin aplicarea “legii înșurăteilor” și în 1968 prin noua lege de organizare administrativ teritorială prin comasarea unor vechi cătune Pancul, Protopopeni, Chișcovata, vorona Nouă și Măldărești (înglobat în localitatea Joldești) au fost desființate și comasate în actualele sate ale comunei.



1.3. Suprafața comunei

Suprafața teritoriului administrativ al comunei este de **8284 ha**, din care **5340 ha teren agricol**, reprezentând **64,46 %** din totalul suprafeței și **372 ha** teren agricol de pe alte comune.

Din datele prezentate, se desprinde în primul rând, faptul că Vorona este una dintre cele mai mari comune din județul Botoșani. De asemenea se înțelege că Vorona are suprafețe arabile favorabile pentru agricultură de performanță pentru tot felul de culturi de la cereale și până la legume, pomi fructiferi, pajiște pentru creșterea animalelor.

Din prezentarea categoriilor de teren se desprinde că este nevoie de promovarea unor proiecte atent concepute, centrate pe valorificarea întregului potențial, în condiții de eficiență maximă, pentru valorificarea potențialului existent în scopul creșterii nivelului de trai al populației locale.

Categorii de folosință terenuri	Suprafață hectare	LOCALITATE
Total terenuri agricole, din care:	5.340 ha	VORONA
Arabil	4.293 ha	
Pășuni	707 ha	
Fânețe	285 ha	
Vii și pepiniere viticole	4 ha	
Livezi și pepiniere pomicole	51 ha	
Total terenuri neagricole, din care:	2.944 ha	
Păduri și altă vegetație forestieră	2.261 ha	
Suprafață ocupată cu apă, bălți	143 ha	
Suprafață ocupată cu construcții	229 ha	
Căi de comunicație și căi ferate	155	
Terenuri degradate și neproductive	156	
Total (1)	8.284 ha	
Total terenuri de pe alte comune (extravilan) (2)	372 ha	
Total terenuri agricole și neagricole, din care:	83.35 ha	TUDORA
Pășuni	74.27 ha	
Păduri	2.12 ha	
Drumuri	0.47 ha	
Neproductiv	6.49 ha	
Total terenuri agricole și neagricole, din care:	178.94 ha	CORNI
Pășuni	161.93 ha	
Păduri	9.25 ha	
Bălți	2.33 ha	
Drumuri	1.11 ha	
Construcții	0.05 ha	
Neproductiv	4.27 ha	
Total terenuri agricole, din care:	109.71	CRISTEȘTI
Arabil	50	
Pășuni	50	
Fânețe	9,71	
Total general	8.656 (1)+(2)	

1.4. Cadrul natural

1.4.1. Relieful

Caracteristicile reliefaale ale acestei zone îmbină șesurile, terasele, colinele și dealurile care în majoritatea cazurilor au pante care depășesc 20 grade, teritoriul comunei fiind situat la contactul dintre Podișul Sucevei și Câmpia Moldovei, în subunitatea de relief Dealu Mare și Culoarul Siretului.

Pe suprafața comunei se întâlnesc zone microdepresionare, la confluentul pâraielor Poiana cu Vorona și Pâraul Roșu.

Zona cuprinde dealurile Chișcovata, Cernișa, Pleșu și dealul Protopopeni.

1.4.2. Solurile

Solul este definit ca fiind formațiunea naturală cea mai recentă, de la suprafața litosferei, reprezentată printr-o succesiune de orizonturi care s-au format și se formează permanent prin transformarea unor roci din materiale organice sub acțiunea conjugată a factorilor fizici, chimici și biologici în zona de contact a atmosferei cu litosfera. Rezultând din acțiunea factorilor de mediu, solul este un corp natural care se formează și evoluează la suprafața uscatului prin dezagregarea și alterarea rocilor sub acțiunea organismelor (vegetale și animale), în diferite condiții de climă, relief.

Ca urmare a condițiilor naturale, pe raza comunei Vorona, apar următoarele tipuri de soluri: cernoziomuri ciocolatii, cernoziomuri slab levigate, cernoziomuri carbonatice și rendzine, toate din clasa molisolurilor.

Pentru ridicarea capacității productive, se recomandă completarea deficitului de apă prin irigații, efectuarea lucrărilor agricole la timp și de bună calitate, combaterea buruienilor, fertilizarea organică și minerală în dozele recomandate.

Așadar, solurile cele mai des întâlnite sunt cernoziomurile care, alături de solurile bălane și de cele cenușii, care sunt favorabile pentru agricultură.

Rendzinele au un profil general scurt, culoare neagră până la brun cenușie foarte închisă, textură mijlocie, structură grăunțoasă bine format, poros, permeabil, activitate microbiologică bună, frecvent material calcaros scheletic. Datorită caracteristicilor sale, acest tip de sol are o fertilitate mai mică. Pentru creșterea capacității productive se recomandă combaterea eroziunii, fertilizarea organică și minerală precum și irigarea. Aceste soluri apar în zonele cu interfluvii rotunjite, unde datorită pantelor mai accentuate, stratul de loess a dispărut.

Subsolul

În ceea ce privește structura geologică și geomorfologică întâlnim depozitele constituite din cernoziomuri, soluri brune, soluri brune luvice, soluri brune acide, luvisoluri albice (podzoluri).

1.4.3. Clima

Clima este cea specifică zonei, de tip temperat continental moderat, cu variații de temperatură relativ mari și volum redus al precipitațiilor.

Clima se caracterizează prin veri timpurii călduroase și lungi, deseori cu vânturi uscate și ierni ceva mai blânde decât în restul țării.

Temperatura

Temperatura medie anuală este cuprinsă între 6-8 grade Celsius,

Adâncimea de îngheț conform STAS 6054/77 – zonarea teritoriului României după adâncimea maximă de îngheț – în comuna Vorona, se situează la adâncimea de 0,90 – 1,10 m.

Precipitațiile

Regimul de precipitații este relativ crescut, iar repartizarea acestora este neuniformă. Luna în care cad cele mai multe precipitații este luna mai, iar mai deficitare sunt lunile august și septembrie. Media anuală a precipitațiilor în zona Vorona este între 600 mm – 800mm. În cursul verii, acestea pot avea un caracter torențial, depășind uneori în 24h cantitatea medie lunară sau chiar anuală.

În anii secetoși, intervalele de timp în care lipsesc precipitațiile au o durată foarte mare.

Vânturile

Menționăm că în județul Botoșani predomină vânturile de vest, de regulă aducând ploi.

1.4.4. Rețeaua hidrografică

Din punct de vedere hidrografic teritoriul Comunei Vorona, județul Botoșani aparține Bazinului Siretului. Râul Siret cu o lungime de 30 km pe teritoriul Comunei Vorona care curge din partea de vest a comunei făcând granița spre comuna Fântânele. Primește ca afluent pârâul Vorona cu Poiana, Chiscovata, Pârâul Satului, Pârâul Roșu.



Râul Vorona traversând satul Joldești

1.4.5. Flora și fauna

Pădurile ocupă în prezent aproximativ 27% din suprafața comunei.

Pădurea este constituită în cea mai mare parte din:

- Stejar, fag, carpen, ulm, frasin, mestecăn, tei, plop, arțar

Deși stratul de arbori este bine reprezentat, totuși poate să pătrundă la suprafața solului lumină suficientă pentru formarea unui strat de arbuști, în special la liziera pădurii și a poienilor. Dintre arbuști amintim:

- păducelul (*Crataegus monogyna*), alunul (*Corilus avellana*), lemnul câinesc (*Ligustrum vulgare*), măceșul (*Rosa canina*)

Dintre speciile pomicole, rezultate bune dau: părul, nukul, gutuiul, prunul și mărul.

Vegetația ierboasă

Pășunile și fânețele din regiune sunt răspândite sub forma unor fâșii late. Adeseori pășunile sunt despărțite unele de altele prin păduri sau terenuri agricole. Plantele caracteristice acestei zone sunt: papucul doamnei, lăcrămioara de pădure, gramineele, pir gros, bărbosă, păiușul înalt, iarba câmpului, firuță mărunță, firuță cu bulbi, păiuș stepic, păiușul oilor, trifoiul roșu, trifoi mărunț, coada șoricelului, ciocarea, păpădia, patlagina, troscotul ocmun, margareta, pătlagina, spinul, scaiul, cornățelul, etc

Fauna

Datorită mobilității lor, animalele sunt mai puțin dependente de climă, vegetație și soluri, răspândirea lor nu se încadrează în limite precise, de aceea în perimetrul comunei Vorona se întâlnesc elemente din regiunea de câmpie și din regiunea deluroasă. Fauna se caracterizează printr-o densitate mijlocie de specii.

Pădurea este bine populată de o serie de specii de mamifere:

- căprioara (*Capreolus capreolus*),
- vulpea (*Canis vulpes*),
- bursucul
- veverița (*Sciurus vulgaris*),
- mistrețul (*Sus scrofa*),
- dihorul (*Putorius putorius*),
- iepurele (*Lepus europeus*).



Mult mai bogată este ornitofauna. Dintre speciile de păsări întâlnite în zonă amintim:

- corbul (*Corvus corax*),
- coțofana (*Pica pica*),
- grangurul (*Oriolus oriolus*),
- cinteza (*Fringilla coelebs*),
- pițigoiiul (*Parus ater*),
- cioc-gros (*Pyrrhula pyrrhula*),
- gaița (*Garrulus glandarius*),
- cucul (*Cuculus canarus*),
- pitpalacul (*Coturnix coturnix*),
- graurul (*Sturnus vulgaris*) etc.



Din categoria răpitoarelor de noapte fac parte:

- bufnița (*Bubo bubo*),
- cucuveaua (*Athene noctua*)
- dintre păsările răpitoare întâlnim uliul.



Fauna frunzarului este formată din numeroase nevertebrate ca insecte, acarieni, gasteropode și miriapode. Dintre reptilele care populează această zonă se pot aminti specii ca:

- șarpele de pădure (*Coluber longissimus*),
- șarpele neted (*Coronella austriaca*),
- șopârla de câmp (*Lacerta agilis*),
- gușterul (*Lacerta viridis*)
- salamandra (*salamandra salamandra*).



Sunt prezente de asemenea în peisaj rozătoarele:

- șoarecele de câmp
- șoarecele de pădure



De asemenea râurile sunt populate de o fauna ihtiologica destul de bogată, fiind reprezentată de speciile de pești de apă dulce, mai ales în râul Siret.

Arii protejate

Pădurea Vorona – este rezervație floristică și faunistică, întinsă pe o suprafață de 150 ha. de aceea o parte din suprafața comunei este declarată sit de importanță comunitară Natura 2000, înscris sub codul ROSCI0271 .



Aici se regăsește Stejarul lui Cuza, un stejar sub care se spune că poposea Alexandru Ioan Cuza.

2. Mediul înconjurător

2.1. Factorii de mediu

Mediul în care trăiește omul este definit în primul rând de calitatea aerului, a apei, a solului, locuințelor, alimentele pe care le consumă, precum și mediul în care muncește. Factorii de mediu influențează în mod direct și indirect starea de sănătate a populației. În acest sens, pentru păstrarea sau îmbunătățirea stării de sănătate, definită ca integritatea sau buna stare fizică, psihică și socială a individului și colectivităților, sunt absolut necesare cunoașterea și determinarea unor factori de risc.

Nivelul de poluare înregistrat pe raza comunei Vorona are valori minime, neexistând obiective industriale mari sau un trafic auto intens, care să aibă un impact negativ asupra factorilor de mediu.

2.1.1. Calitatea aerului

Calitatea aerului se încadrează în limitele legale, emisiile de noxe la nivelul teritoriului comunei Vorona nu depășesc limitele admise la niciun indicator.

Depășirile nivelelor admisibile de noxe pot apărea punctiform (ca localizare și durată), în urma arderii vegetației ierboase, a tufișurilor, foioaselor, păioaselor, deșeurilor menajere.

2.1.2. Calitatea apei

Calitatea apei potabile

Pentru toate lucrările și construcțiile realizate sau în curs de realizare pentru alimentarea cu apă, tehnologia folosită a fost concepută cu respectarea prevederilor legale de calitate și de mediu în vigoare, în vederea asigurării unei calități superioare a apei potabile, pe de o parte, ocrotirii și conservării naturii pe de altă parte, pentru păstrarea unui echilibru ecologic.

Calitatea apei este influențată de epurarea inadecvată a apelor uzate menajere, controlul inadecvat al evacuărilor de ape uzate industriale, pierderea și distrugerea zonelor de captare, amplasarea necorespunzătoare a obiectivelor industriale, defrișarea și modificarea necontrolată a tipurilor de culturi agricole.

Pentru realizarea unui serviciu de calitate, apa captată și distribuită (sursele de suprafață și subteran) este supusă procesului de tratare pentru a fi caracterizată ca sanogenă și curată.

În ceea ce privește calitatea apei potabile ce va fi furnizată locuitorilor comunei Vorona, în urma realizării sistemului de alimentare cu apă a comunei, aceasta va respecta indicatorii de potabilitate stabiliți prin lege.

2.1.3. Calitatea solului

Calitatea solurilor reprezintă un indicator relevant în operația de apreciere a resurselor. Pentru a evalua potențialul natural al terenurilor agricole în vederea folosirii lor raționale, solurile au fost împărțite în clase, tipuri și subtipuri, în funcție de diferite criterii cum sunt: troficitatea, cantitatea de microorganisme, oferta ecologică, capacitatea bioproductivă și capacitatea de protecție, de fertilitate sau productivitate ș.a.

Calitatea terenurilor agricole cuprinde atât fertilitatea solului, cât și modul de manifestare a celorlalți factori de mediu față de plante. Din acest punct de vedere, terenurile agricole se grupează în **5 clase de calitate**, diferențiate după Nota de bonitare medie, pe țară (clasa I – 81-100 puncte – clasa a V-a – 1-20 puncte). Clasele de calitate ale terenurilor dau preabilitatea acestora pentru folosințele agricole. Numărul de puncte de bonitare se obține printr-o operațiune complexă de cunoaștere aprofundată a unui teren, exprimând favorabilitatea acestuia pentru cerințele de existență ale unor plante de cultură date, în condiții climatice normale și în cadrul folosirii raționale.

Principalele procese de degradare ale solului sunt: eroziunea, degradarea materiei organice, contaminarea, salinizarea, compactizarea, pierderea biodiversității solului, scoaterea din circuitul agricol, alunecările de teren și inundațiile. Calitatea solului este influențată de folosirea îngrășămintelor chimice și a produselor fitosanitare. Îngrășămintele chimice sunt substanțe folosite pentru fertilizarea solului, cele mai folosite fiind cele pe bază de azot, fosfor și potasiu. Produsele

pentru protecția plantelor (pesticidele) sunt substanțe sau combinații de substanțe chimice cu acțiune biologică deosebit de ridicată. Acestea se împart în funcție de organismul țintă combătut în erbicide, insecticide, fungicide, acaricide, nematocide, moluscocide, raticide și cu acțiune mixtă.

Îngrășămintele de orice tip, aplicate în mod rațional constituie premisa menținerii și sporirii fertilității solurilor, în scopul creșterii producției agricole. Cercetările efectuate au demonstrat că îngrășămintele pot provoca dereglarea echilibrului ecologic, în cazul în care sunt folosite fără a lua în considerare natura solurilor, condițiile meteorologice concrete și necesitățile plantelor. Utilizarea nerațională a îngrășămintelor determină apariția unui exces de azotați și fosfați care au un efect toxic asupra microflorei din sol și conduce la acumularea în vegetație a acestor elemente. Limita dintre deficitul și excesul unui element este greu de sesizat, totul depinzând de natura plantelor și de condițiile de mediu.

Apreciem oportună organizarea de campanii de conștientizare în rândul populației cu privire la utilizarea în mod rațional a îngrășămintelor chimice în agricultură, pentru evitarea situațiilor de degradare a solurilor și dereglare a echilibrului ecologic pe teritoriul comunei.

2.1.4. Nivelul de zgomot și vibrații

Carta verde a UE privind expunerea la zgomote menționează că aproape 20% din populația UE suferă de pe urma nivelurilor crescute de zgomot, care produc efecte adverse asupra sănătății. Alături de poluarea atmosferică și managementul deșeurilor, poluarea sonoră este una dintre marile probleme cu care se confruntă omenirea la ora actuală. Din acest motiv, monitorizarea și evaluarea zgomotului constituie un obiectiv prioritar, urmate de adoptarea măsurilor care se impun în scopul prevenirii și reducerii efectelor dăunătoare ale zgomotului asupra populației, acolo unde valorile nivelului de zgomot depășesc maximele admise.

Principalele surse de zgomot sunt:

- traficul auto;
- obiectivele economice;
- comportamentul inadecvat al oamenilor.

La nivelul comunei Vorona nu există surse de zgomot care să pună în pericol sau disconfort viața oamenilor.

2.1.5. Gestionarea deșeurilor

Protejarea mediului în care trăim reprezintă o preocupare majoră a omenirii, deoarece are efecte importante asupra vieții. Resursele naturale sunt limitate și nu se regenerează foarte repede, în timp ce cantitatea de deșeuri crește ajungând să ocupe suprafețe mari de teren.

Aproape jumătate din deșeurile pe care le aruncăm pot fi reutilizate. Mediul este din ce în ce mai poluat, prin reciclarea deșeurilor încercând să salvăm mediul și pământul.

Comuna Vorona face parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOPRECES Botoșani, constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de salubritate a localităților pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului de salubritate, pe baza strategiei de dezvoltare a acestuia.

Serviciile de salubritate sunt asigurate la nivelul comunei Vorona de S.C. URBAN SERV S.A., operator regional, care deține licență ca operator de salubritate pentru colectarea și transportul deșeurilor.

Operatorul ridică deșeurile de la persoanele fizice și juridice

2.2. Factorii de risc

2.2.1. Inundații

Inundația reprezintă acoperirea terenului cu un strat de apă în stagnare sau în mișcare care, prin mărimea și durata sa, provoacă victime umane și distrugeri materiale ce dereglează buna desfășurare a activităților social-economice din zona afectată.

Clasificare după geneză:

- inundații provocate de fenomene naturale;
- inundații provocate de fenomene accidentale;
- inundații provocate de activități umane.

Efecte: pagube în economie:

- pagube directe (distrugeri sau deteriorări): localități, obiective industriale agricole și zootehnice, căi de comunicații și telecomunicații, rețele de transport, construcții hidrotehnice, poduri și podețe, animale și păsări;
- pagube indirecte: întreruperea proceselor de producție, întârzieri în livrarea produselor, cheltuieli pentru apărare în timpul inundațiilor, cheltuieli pentru normalizarea vieții după inundație, plata asigurării bunurilor.

Efecte sociale negative: victime umane, evacuarea populației, provocarea panicii, pericol de epidemii, întreruperea învățământului, diminuarea veniturilor populației, distrugeri de bunuri, reducerea ritmului de dezvoltare a zonelor afectate.

Efecte ecologice negative: degradarea mediului ambiant, poluarea apelor de suprafață sau subterane, poluarea solurilor, exces de umiditate, degradarea versanților, degradarea peisajului, distrugerea faunei și florei.

În comuna Vorona, zonele cu risc de inundații sunt de-a lungul râurilor Siret în zona localității Joldești și a pâraurilor Vorona și Poiana, în zona satelor aflate pe cursul acestora.

Inundații s-au înregistrat la nivelul comunei datorită ploilor torențiale.

2.2.2. Furtuni, tornade, secetă

Furtunile sunt perturbări severe ale atmosferei. Din punct de vedere științific, metereologii consideră furtunile drept sisteme metereologice, având viteze ale vântului de intensitate 10 până la 12 pe scara Beaufort. Vânturile de intensitate 10 ating viteze de 88-101 km/h, iar cele de intensitate 11 ating 102-117 km/h cauzând furtuni violente. Vânturile care ating viteze mai mari de 117/km/h - intensitate 12 - sunt numite vânturi de intensitatea uraganului.

Efecte:

Anual, vânturile intense provoacă multe distrugeri. De-a lungul coastelor, ele dau naștere unor valuri de furtună violente care pot provoca stricăciuni imense. Iarna, pe Marea Neagră, se dezlănțuie furtuni puternice. Violența acestora depășește orice închipuire, atunci valurile ating înălțimea de 10 metri.

În Vorona s-au înregistrat deseori episoade de ploi torențiale, intensificări ale vântului, căderi de grindină, furtună cu caracter de tornadă.

Seceta reprezintă o insuficiență a umidității solului și a atmosferei față de valorile minimale necesare creșterii și dezvoltării normale a plantelor (cultivate). Este un fenomen care se produce în natură și care se manifestă prin lipsa de ploi, prin vânturi uscate și arșiță, ce dăunează plantelor și în special culturilor agricole.

Efecte: pagube în economie:

- pagube directe în agricultură și zootehnie, în turism, afectarea construcțiilor hidrotehnice;
- pagube indirecte: întreruperea proceselor de producție, întârzieri în livrarea produselor, cheltuieli pentru aprovizionare cu apă, cheltuieli pentru normalizarea vieții, plata asigurării bunurilor.

Efecte sociale negative: provocarea panicii, pericol de epidemii, diminuarea veniturilor populației, distrugeri de bunuri, reducerea ritmului de dezvoltare a zonelor afectate.

Efecte ecologice negative: degradarea mediului ambiant, distrugerea faunei și florei.

Măsurile care trebuie întreprinse pentru a combate seceta se vor lua în funcție de fazele de apariție a acesteia:

- servicii de monitorizare și avertizare privind scăderea debitelor/secetă la nivel național;
- diminuarea scurgerilor în rețelele de distribuție a apei;
- măsuri de economisire și folosire eficientă a apei: irigații, industrie;
- cooperarea cu alte țări vizând schimbul de experiență în combaterea secetei;
- planuri de aprovizionare prioritară cu apă a populației și animalelor/ierarhizarea restricțiilor de folosire a apei în perioade deficitare;
- stabilirea de metodologii pentru pragurile de secetă și cartografierea secetei;
- mărirea capacității de depozitare a apei;
- asigurarea calității apei pe timp de secetă.

Utilizarea și gestionarea eficientă a resurselor de apă implică implementarea unor schimbări de comportament atât al producătorilor de bunuri și servicii de gospodărire a apelor, cât și al utilizatorilor, al populației față de resursele de apă și față de mediu.

2.2.3. Căderi masive de zăpadă, viscol, îngheț

Înzăpezirea este acoperirea terenului cu un strat de zăpadă care, prin mărimea și durata sa, provoacă blocaje rutiere, izolarea localităților și distrugeri materiale ce dereglează buna desfășurare a activităților social-economice din zona afectată.

Fenomenele de viscol și îngheț s-au înscris în parametrii normali ai lunilor de iarnă, neafectând în mod semnificativ alimentarea cu apă, energie electrică și gaze naturale și nici procesele de producție ale operatorilor economici. Fenomenele de intensitate mare pot avea ca urmări desfășurarea dificilă a circulației, probleme în deplasarea mijloacelor de intervenție, îngreunarea sau chiar blocarea activității portuare, dificultăți în alimentarea cu apă, energie electrică și gaze naturale.

Activitățile de dezăpezire și combatere a poleiului se desfășoară conform planului de intervenție în sezonul rece privind combaterea urmărilor fenomenelor meteo periculoase, atât cu mijloace de intervenție proprii, cât și cu forțe și mijloace de intervenție aparținând operatorilor economici cu care s-au încheiat contracte.

Efecte: pagube în economie:

- pagube indirecte: întreruperea proceselor de producție, întârzieri în livrarea produselor, cheltuieli pentru apărare în timpul înzăpezirilor, cheltuieli pentru normalizarea vieții după dezăpezire.

Efecte sociale negative: pericol de epidemii, întreruperea învățământului, diminuarea veniturilor populației, reducerea ritmului de dezvoltare a zonelor afectate.

Efecte ecologice negative: exces de umiditate, degradarea versanților.

2.2.4. Temperaturi extreme

Temperaturile extreme sunt temperaturile exterioare ale aerului, care:

- depășesc +37°C sau, corelate cu condiții de umiditate mare, pot fi echivalate cu acest nivel;
- scad sub -20°C sau, corelate cu condiții de vânt intens, pot fi echivalate cu acest nivel.

Acestea sunt temperaturi monitorizate și certificate de Institutul Național de Meteorologie și Hidrologie și transmise de centrele regionale ale acestuia.

2.2.5. Incendii de pădure

Incendiul de pădure este focul apărut spontan, necontrolat, din neglijență, intenționat, pe terenuri cu vegetație forestieră, care aduce prejudicii incalculabile arborilor, semințișului, litierei, plantațiilor erbacee, animalelor. Poate fi determinat de multe cauze naturale sau umane (piromani sau cioburi de sticlă care acționează ca o lupă, concentrând lumina pe vegetația moartă).

Cauze:

- folosirea neglijentă a focului de către oameni pentru prepararea hranei sau pentru încălzit;
- țigări aruncate la întâmplare;
- arderea rămășițelor lemnoase rezultate din parchetele de exploatare;
- crearea de suprafețe agricole prin arderea sau îmbunătățirea pășunilor;
- folosirea armelor de vânătoare sau a artileriei în poligoanele vânătorilor de munte;
- scânteii și cenușă de la locomotivele folosite în exploatarea forestieră;
- trăsnetul;
- incendieri premeditate.

Apariția incendiilor de pădure este favorizată de secetele prelungite și insolația puternică, iar viteza de înaintare a focului depinde de viteza vântului, compoziția și vârsta pădurii.

2.2.6. Cutremure de pământ

Cutremurul reprezintă rupura brutală a rocilor din scoarța terestră datorită mișcării plăcilor tectonice, care generează o mișcare vibratorie a solului, ce poate duce la victime umane și distrugeri.

Clasificare după adâncimea focarului:

- de suprafață (între 0-50 km);
- intermediar (între 50-250 km);
- de adâncime (peste 250 km).

Efecte:

Elementele expuse direct sau indirect efectelor seismelor sunt:

- populația, precum și bunurile sale mobile și imobile;
- construcțiile: clădiri de locuit, clădiri pentru învățământ și social-culturale, capacitățile productive;
- căile de comunicații rutiere, feroviare și navale;
- rețelele de alimentare cu energie electrică, gaze, barajele și alte lucrări hidrotehnice;
- sursele și sistemele de alimentare cu apă și canalizare, stațiile de tratare și de epurare;
- rețelele de telecomunicații și altele asemenea;
- mediul natural: ecosisteme, păduri, terenuri dispuse pe versanți sau având caracteristici defavorabile, intravilanul localităților și altele;
- activitățile social-economice.

În cazul unui cutremur riscul de producere a unor dezastre complementare este mare:

- prăbușiri de construcții și instalații;
- avarii sau distrugeri a unor lucrări hidrotehnice (diguri, cheuri);
- accidente tehnologice;
- incendii, explozii izolate sau de mari proporții;
- accidente chimice;
- accidente navale;
- accidente de transport al oamenilor, mărfurilor obișnuite sau periculoase;
- alunecări de teren.

2.2.7. Alunecări de teren

Alunecarea de teren reprezintă deplasarea rocilor care formează versanții unor munți sau dealuri, pantele unor lucrări de hidroameliorație sau altor lucrări de îmbunătățiri funciare.

Prăbușire de teren înseamnă deplasări rapide ale maselor de roci pe versanții abrupti, prin cădere liberă, prin salturi sau rostogolire.

Torenții constituie procesul de desprindere și transport al particulelor de sol prin acțiunea apei, care se scurge pe versant, sub forma de pânză sau de șiroaie instabile, ce își modifică mereu traseul.

Clasificare după viteza de manifestare:

- lentă (cu viteză $< 0,6$ m/ an);
- medie (cu viteză 0,6-3 m/ s);
- bruscă (cu viteză > 3 m/ s).

Zone afectate:

Pe teritoriul județului Botoșani există pericolul frecvent al unor alunecări de teren ca urmare a alcătuirii geologice și fenomenelor hidrometeorologice periculoase. Ca urmare a condițiilor geografice, geologice și hidrometeorologice, pe teritoriul județului Botoșani pot exista:

- pericol de producere a unor surpări și prăbușiri de teren în zonele costiere, fluviale și maritime;
- pericol redus de inundații locale, de mică amploare, ca urmare a obturării unor cursuri de apă prin alunecări de teren;
- pericol redus de avariere a unor magistrale de transport energie electrică, produse petroliere sau gaze naturale, precum și a rețelei de gospodărie comunală, prin alunecări de teren.

Cauze:

- naturale: ploi torențiale, mișcări tectonice, eroziuni, prăbușiri de grote etc;
- artificiale: explozii, excavații, lucrări hidrotehnice sau de hidroameliorații, construire de clădiri lângă versanții instabili.

Efecte:

- distrugerea sau avariarea construcțiilor de orice fel;
- blocarea parțială sau totală a albiei unei ape curgătoare și crearea unei acumulări de apă cu pericol de inundație;
- distrugerea sau avariarea rețelelor edilitare comunale (apă, gaze, canalizare);
- blocarea parțială sau totală a unor căi de comunicații (rutiere, feroviare etc).

Elementele expuse direct sau indirect efectelor alunecărilor de teren sunt:

- populația, precum și bunurile sale mobile și imobile;

- construcțiile: clădiri de locuit, clădiri pentru învățământ și social-culturale, capacitățile productive;
- mediul natural: ecosisteme, păduri, terenuri dispuse pe versanți sau având caracteristici defavorabile, intravilanul localităților și altele;
- activitățile social-economice.

Ca măsuri de evitare a proceselor actuale de modelare a reliefului: alunecări de teren, eroziuni torențiale, prăbușiri de versanți, la care se adaugă intervenția nerațională a omului, se impune luarea unor măsuri de ordin practic concretizate în:

- terasarea versanților dealurilor și plantarea acestora cu viță-de-vie și pomi fructiferi;
- reîmpăduririle cu specii autohtone a terenurilor în cauză;
- plantații cu salcâm în bazinul de recepție al râurilor;
- construcția de baraje pe văile torențiale.

În ultimii ani, prin trecerea terenurilor în proprietate particulară, tot mai multe terenuri au fost valorificate prin luarea măsurilor menționate mai sus, lucru ce a contribuit la eficientizarea agriculturii și silviculturii din zonă.

Pe teritoriul comunei sunt întâlnite zone cu riscuri de alunecări de teren, în Chiscovata.

3. Demografie

3.1. Populația comunei Vorona

Conform datelor furnizate de ultimul recensământ¹ al populației României din anul 2011, populația comunei Vorona era de **7.492 locuitori**, din care 3.775 de sex masculin și 3.717 de sex feminin .

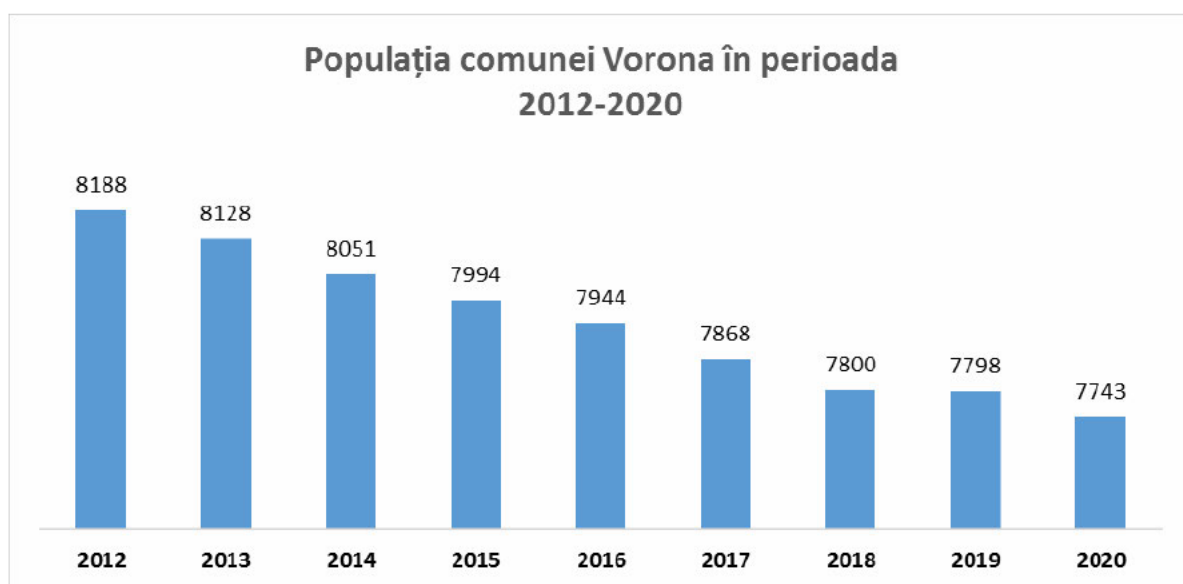
Analizând evoluția populației în perioada 2012 – 2020, constatăm că numărul locuitorilor comunei se înscrie pe un trend descendent.

Tabelul nr. 3 – Populația comunei Vorona în perioada 2012-2020

An	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Populație	8188	8128	8051	7994	7944	7868	7800	7798	7743

¹Datele privind populația comunei Vorona prezentate în cuprinsul Strategiei de dezvoltare locală 2021-2027, sunt preluate de pe website [statistici.insse.ro](http://www.recensamantromania.ro/) și <http://www.recensamantromania.ro/>

Graficul nr. 3 – Populația comunei Vorona în perioada 2012-2020

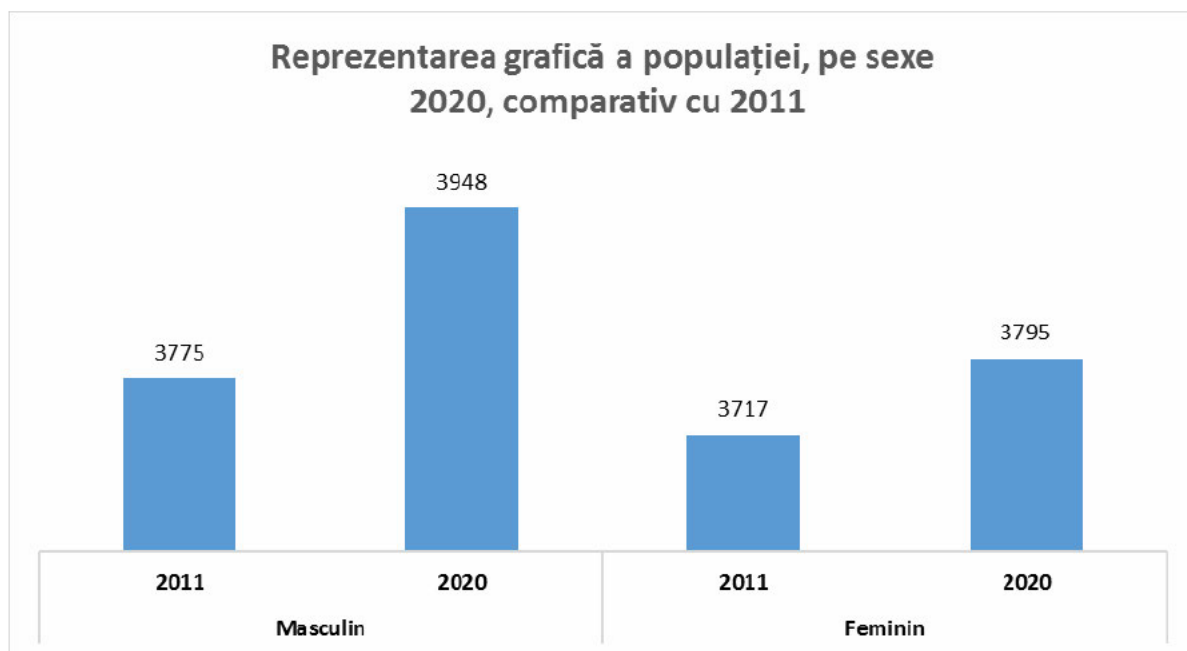


Comparând datele privind repartitia pe sexe a populației la nivelul comunei Vorona la recensământul din 2011 cu datele înregistrate la 1 ianuarie 2020, observăm un procent mai mare pentru populația de sex masculin .

Tabelul nr. 4 – Repartizarea pe sexe a populației comunei în anul 2020, comparativ cu 2011

Gen	Masculin		Feminin	
	2011	2020	2011	2020
Populație	3775	3948	3717	3795

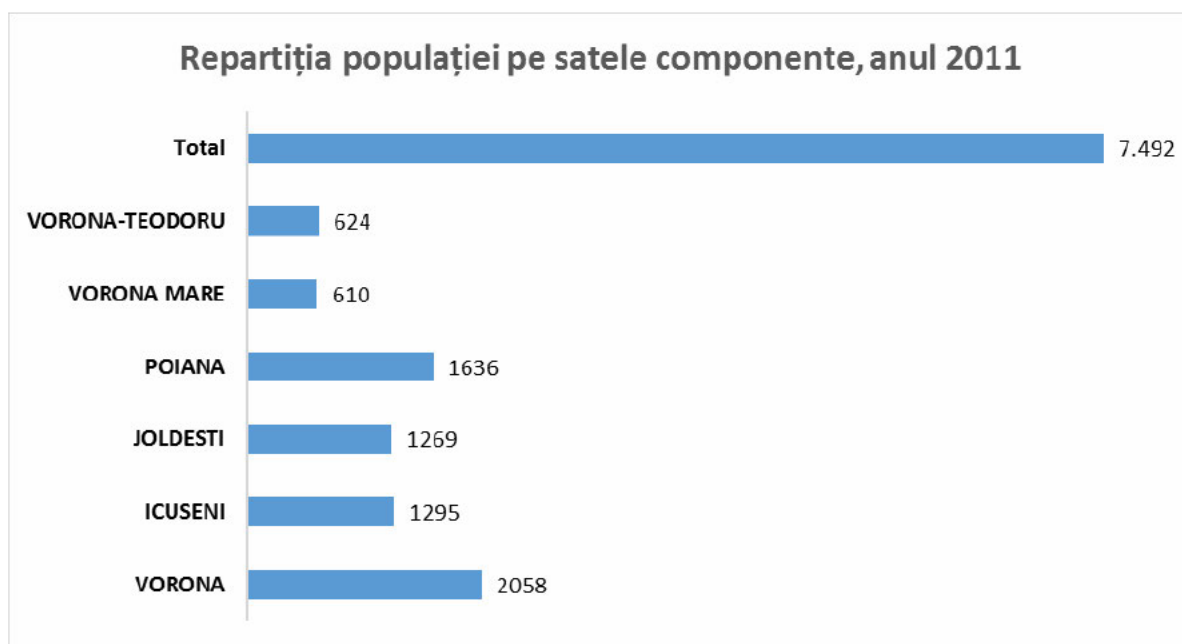
Graficul nr. 4 - Reprezentarea grafică a populației, pe sexe – 2020, comparativ cu 2011



Conform recensământului efectuat în 2011, repartitia populației pe satele componente ale comunei Vorona era următoarea :

Tabelul nr. 5 – Repartitia populației pe satele componente, anul 2011

Nr. crt.	Sate componente	Număr locuitori
1.	VORONA	2058
2.	ICUȘENI	1295
3.	JOLDEȘTI	1269
4.	POIANA	1636
5.	VORONA MARE	610
6.	VORONA-TEODORU	624
	Total	7.492

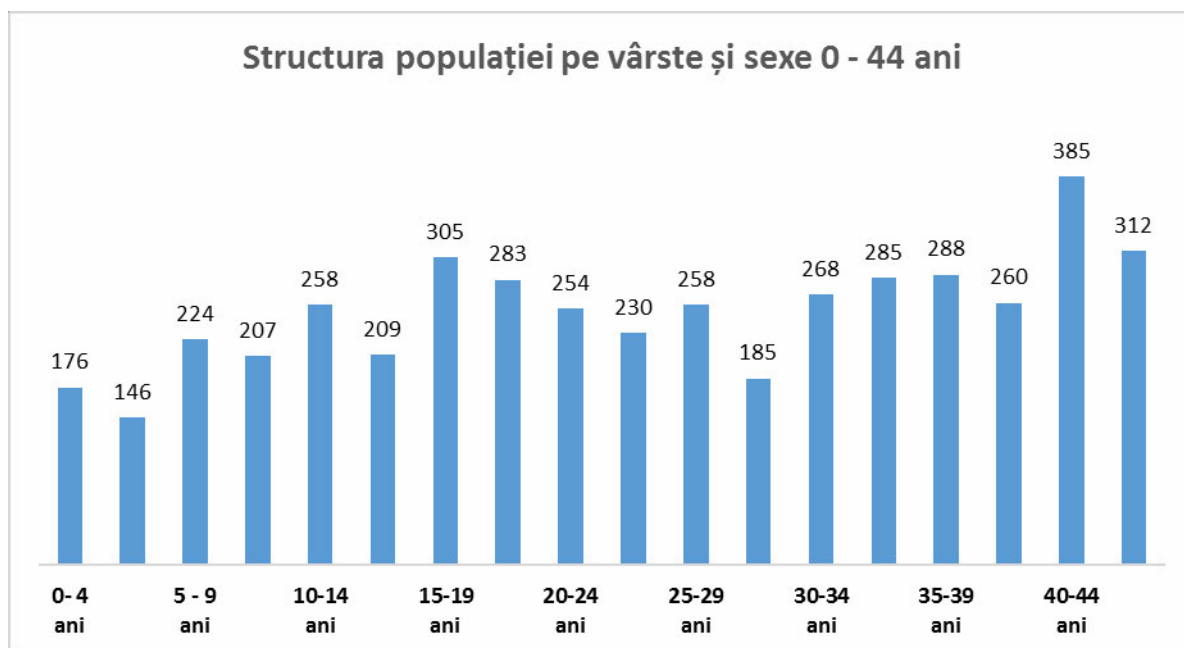
Graficul nr. 5 – Repartiția populației pe satele componente, anul 2011

În ceea ce privește structura populației pe vârste și sexe la nivelul comunei Vorona, conform *Tempo online*, datele aferente anului 2020 înregistrate la acest moment indică :

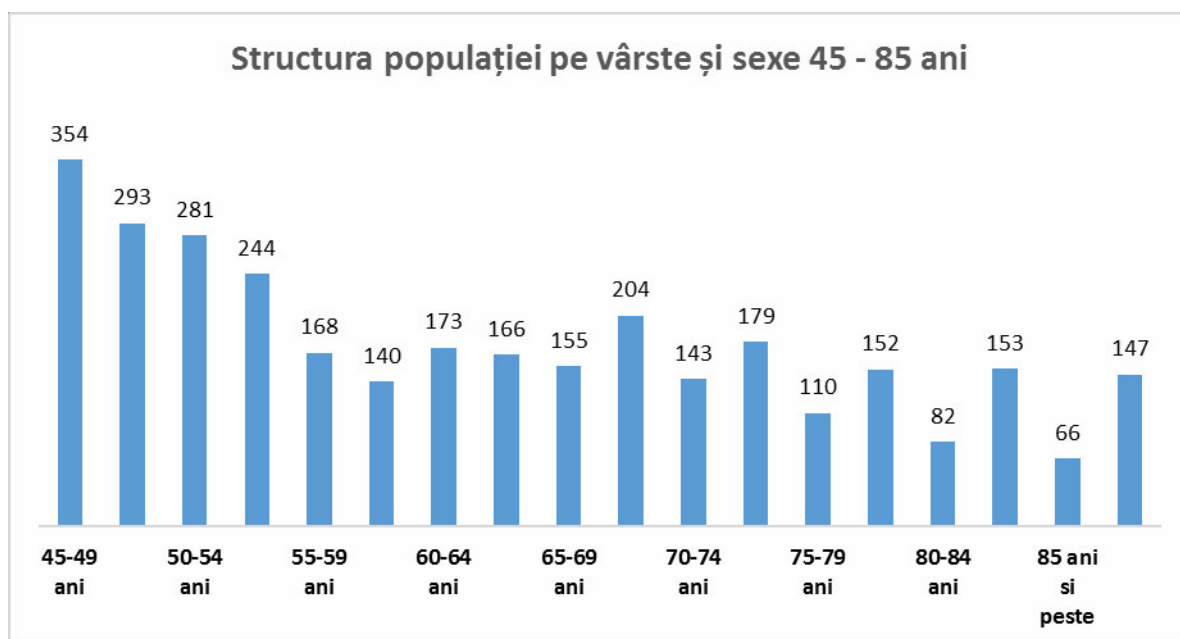
Tabelul nr. 6 – Structura populației pe vârste și sexe

Varste si grupe de varsta	Sexe	Anul 2020	Varste si grupe de varsta	Sexe	Anul 2020
		Numar persoane			Numar persoane
0- 4 ani	Masculin	176	45-49 ani	Masculin	354
	Feminin	146		Feminin	293
5 - 9 ani	Masculin	224	50-54 ani	Masculin	281
	Feminin	207		Feminin	244
10-14 ani	Masculin	258	55-59 ani	Masculin	168
	Feminin	209		Feminin	140
15-19 ani	Masculin	305	60-64 ani	Masculin	173
	Feminin	283		Feminin	166
20-24 ani	Masculin	254	65-69 ani	Masculin	155
	Feminin	230		Feminin	204
25-29 ani	Masculin	258	70-74 ani	Masculin	143
	Feminin	185		Feminin	179
30-34 ani	Masculin	268	75-79 ani	Masculin	110
	Feminin	285		Feminin	152
35-39 ani	Masculin	288	80-84 ani	Masculin	82
	Feminin	260		Feminin	153
40-44 ani	Masculin	385	85 ani si peste	Masculin	66
	Feminin	312		Feminin	147

Graficul nr. 6.1 – Structura populației pe vârste și sexe



Graficul nr. 6.2 – Structura populației pe vârste și sexe



Se poate ușor observa că, în cazul persoanelor cu vârste între 65 de ani și 85 de ani și peste, populația de sex feminin este majoritară.

Durata medie a vieții, pe sexe, în perioada 2015-2019, la nivel județean, se prezintă după cum urmează :

Tabelul nr. 7 - Durata medie a vieții, pe sexe și medii²

Ani	2015	2016	2017	2018	2019
Ambele sexe	74,27	74,15	74,42	74,46	74,5
Masculin	70,15	70,18	70,57	70,6	70,47
Feminin	78,82	78,53	78,59	78,64	78,95

În continuare prezentăm situația privind mișcarea naturală a populației comunei Vorona în perioada 2012-2019.

Tabelul nr. 8 – Mișcarea naturală a populației comunei Vorona

Categorie	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Născuți vii	71	82	74	67	55	63	75	57
Decedați	127	130	112	102	102	126	108	108
Spor natural	-56	-48	-38	-35	-47	-63	-33	-51

În situația prezentată s-a evidențiat **sporul natural**, un indicator demografic dependent de natalitate și mortalitate, care se calculează pe baza diferenței dintre rata de natalitate și rata de mortalitate generală într-o anumită perioadă de timp, sau diferența dintre numărul născuților vii și cel al deceselor în rândul unei populații determinate într-o perioadă de timp. După cum se poate observa, la nivelul comunei Vorona sporul natural este negativ .

Din punct de vedere **etnic**, majoritatea locuitorilor este reprezentată de români. Pentru circa 3,32% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută.

Tabelul nr. 9 – Structura populației în funcție de etnie

Etnie	Număr locuitori
Români	7241
Informație nedisponibilă	249

²Sursă informații: <https://Mehedinti.insse.ro/produse-si-servicii/statistici-judetene/populatia/>

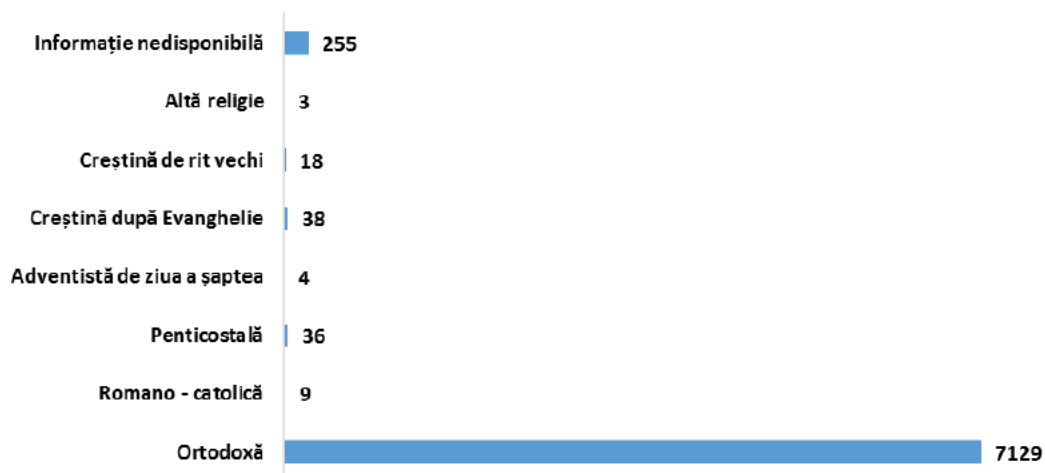
În ceea ce privește confesiunea religioasă, conform datelor oficiale populația comunei este majoritar ortodoxă .

Tabelul nr. 10 – Structura populației în funcție de confesiunea religioasă

Confesiunea religioasă	Număr locuitori
Ortodoxă	7129
Romano - catolică	9
Penticostală	36
Adventistă de ziua a șaptea	4
Creștină după Evanghelie	38
Creștină de rit vechi	18
Altă religie	3
Informație nedisponibilă	255

Graficul nr. 10 – Structura populației în funcție de confesiunea religioasă

Structura populației în funcție de confesiunea religioasă



3.2. Evoluția populației. Procesul de migrare

Conform datelor furnizate de ultimul recensământ³ al populației României din anul 2011, populația comunei Vorona era de **7.492 locuitori**, din care 3.775 de sex masculin și 3.717 de sex feminin . Tot atunci s-a înregistrat un număr de 2970 locuințe convenționale, dintre care: 2950 locuințe private, 7 locuințe de stat, 6 locuințe/clădiri private de grup și 7 ale cultelor religioase, numărul mediu de persoane pe o gospodărie a populației fiind de **2,81**.

Casele sunt de mărimi diferite, în funcție de starea materială a proprietarului și numărul membrilor familiei, dar predomină același model arhitectonic, specific satelor din zona Moldovei .

Starea construcțiilor este bună, majoritatea caselor având lucrări de renovare.

Din tabelul de mai jos rezultă situația locuințelor existente și suprafața locuibilă pentru comuna Vorona în perioada 2015-2019.

Tabelul nr. 11 – Situația locuințelor existente și suprafața locuibilă

	2015	2016	2017	2018	2019
Locuințe existente	3081	3081	3089	3105	3123
Suprafața locuibilă – m ²	111290	111290	111624	113035	114521

Conform datelor furnizate prin intermediul *Tempo Online*, numărul plecărilor cu domiciliul este mai mare decât numărul stabilirilor cu domiciliul în comuna Vorona. O imagine a procesului de migrare în perioada 2015-2019 la nivelul comunei Vorona o putem desprinde urmărind datele prezentate în tabelul de mai jos :

Tabelul nr. 12 – Mișcarea migratorie a populației comunei Vorona

Nr. crt.	Categorie	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Stabiliri de reședință	11	14	11	13	10
2.	Plecări cu reședință	99	82	95	103	92
3.	Stabiliri cu domiciliul	87	97	107	117	95
4.	Plecări cu domiciliul	104	128	115	95	102
5.	Emigranți definitivi	1	4	4	2	1

³Datele privind populația comunei Vorona prezentate în cuprinsul Strategiei de dezvoltare locală 2021-2027, sunt preluate de pe website [statistici.insse.ro](http://www.recensamantromania.ro/) și <http://www.recensamantromania.ro/>

Pe baza indicatorilor analizați, se poate aprecia că și în etapa următoare va interveni o reducere a numărului locuitorilor fără a determina modificări esențiale ale ordinului de mărime a satelor și structurii populației pe grupe de vârstă și sexe.

Continuarea evoluției în aceiași parametri poate avea repercusiuni negative sub toate aspectele (demografic, social-economic, urbanistic).

3.3. Forța de muncă și șomajul

Populația activă din punct de vedere economic cuprinde toate persoanele care furnizează forța de muncă disponibilă pentru producția de bunuri și servicii în timpul perioadei de referință, incluzând populația ocupată și șomerii. Încadrarea populației pe categorii, după participarea la activitatea economică, se face conform principiului priorității ocupării față de șomaj și a șomajului față de inactivitate.

Sub aspectul ocupării forței de muncă, facem precizarea că majoritatea locuitorilor practică agricultura ca mijloc de bază pentru viețuire, fără a exista evidențe clare în acest sens. Activitățile afectate agriculturii au o gamă largă și admit participarea persoanelor de la vârste mici până la cele foarte înaintate, inclusiv a persoanelor antrenate în alte profesii (după orele de program). Principalele activități în comună sunt : viticultura, agricultura și zootehnia.

Prezentăm mai jos numărul mediu de salariați din comuna Vorona în perioada 2012-2019.

Tabelul nr. 13 – Numărul mediu de salariați din comuna Vorona în perioada 2012-2019

An	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Număr mediu salariați	334	383	378	471	418	455	436	444

Conform datelor oficiale, la nivelul județului Botoșani, la data de referință 31.01.2020, rata șomajului era de 2,6% (2,9% bărbați și 2,3 % femei). Rata șomajului reprezintă ponderea șomerilor în populația activă.

În cele de mai jos prezentăm situația șomerilor din comuna Vorona în perioada martie – decembrie 2020.

**Tabelul nr. 14 – Situația șomerilor din comuna Vorona în perioada
04.2020 – 01.2021**

Luna	04.20	05.20	06.20	07.20	08.20	09.20	10.20	11.20	12.20	01.21
T	13	15	19	28	34	30	26	24	33	29
M	8	11	12	17	16	13	15	13	22	20
F	5	4	7	11	18	17	11	11	11	9

4. Infrastructura serviciilor de educație și sociale

4.1. Educație

Pe teritoriul administrativ al comunei Vorona, funcționează un număr total de 16 instituții de învățământ de stat (un Liceu Tehnologic cu 461 elevi, șase școli gimnaziale având 620 elevi și nouă grădinițe cu 177 preșcolari sub îndrumarea unui număr de 100 de cadre didactice), după cum urmează:

1. Liceul Tehnologic „Ștefan Cel Mare și Sfânt” – cu Noul Campus Școlar, în sat Vorona, care are în componență, învățământ preșcolar, învățământ primar, prin alternativa step by step, nivel gimnazial, nivel liceal și învățământ profesional;
2. Școala Gimnazială „Alexandru Ioan Cuza”, cu clasele 0-VIII, sat Vorona;
3. Școala Primară „Petru Rareș”, cu clasele 0-VIII, sat Vorona;
4. Școala Gimnazială „Luca Arbore”, cu clasele 0-VIII, sat Vorona Mare;
5. Școala Gimnazială „Raluca Iurașcu”, cu clasele 0-VIII, sat Joldești;
6. Școala Gimnazială „Alexandru Cel Bun”, cu clasele 0-VIII, sat Icușeni;
7. Școala Primară „Nicolae Iorga”, cu clasele 0-IV, sat Poiana;
8. Grădinița cu program normal Vorona;
9. Grădinița cu program normal Vorona (Vorona Nouă);
10. Grădinița cu program normal Vorona (Chiscovata);
11. Grădinița cu program normal Vorona Teodoru (Vorona Dobrovolschi);
12. Grădinița cu program normal Vorona Mare;
13. Grădinița cu program normal Joldești;
14. Grădinița cu program normal Joldești (Măldărăști);
15. Grădinița cu program normal Icușeni;
16. Grădinița cu program normal Poiana.



Liceul Tehnologic „Ștefan cel Mare și Sfânt” și Noul Campus școlar din Vorona



Liceul Tehnologic „Ștefan cel Mare și Sfânt” și Noul Campus școlar din Vorona



Școala Gimnazială “Alexandru Ioan Cuza” din satul Vorona



Școala Gimnazială “Raluca Iurașcu”, din satul Joldești

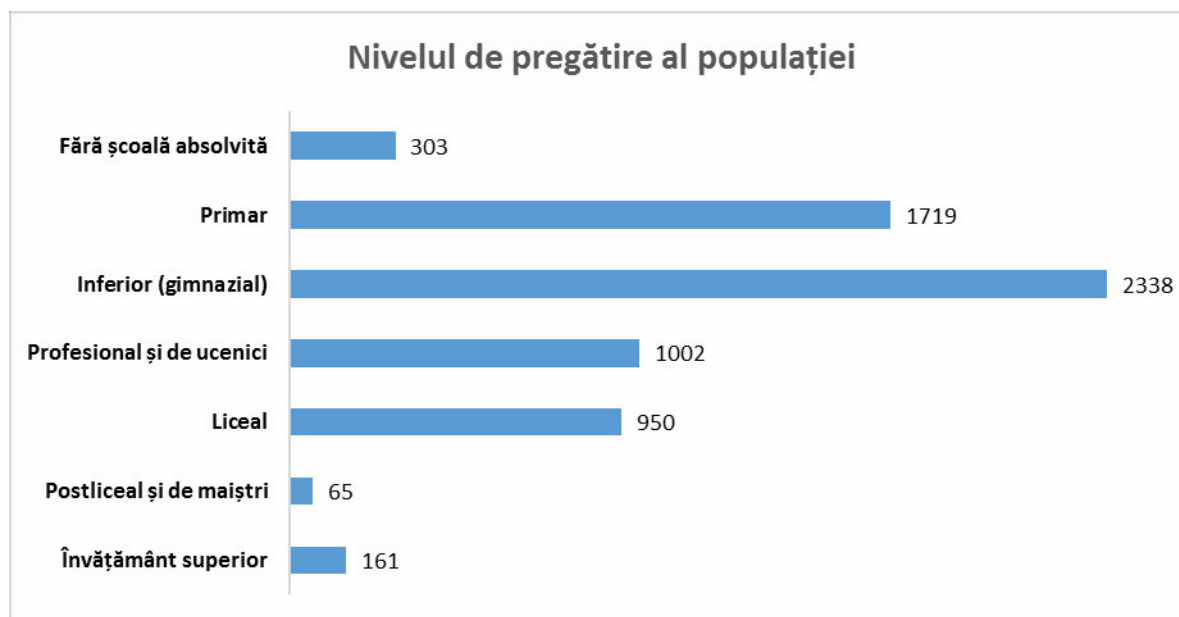
Referitor la nivelul de pregătire al locuitorilor comunei Vorona, recensământul populației din anul 2011 furnizează următoarele date:

Recensământul populației din anul 2011 furnizează următoarele date privind nivelul de pregătire al locuitorilor comunei Vorona:

Tabelul nr. 15 – Nivelul de pregătire al populației – anul 2011

Nivel	Învățământ superior	Postliceal și de maștri	Liceal	Profesional și de ucenici	Inferior (gimnazial)	Primar	Fără școală absolvită
Populație	161	65	950	1002	2338	1719	303

Graficul nr. 15 – Nivelul de pregătire al populației



Din datele prezentate rezultă că 54,15 % din totalul populației stabile în vârstă de 10 ani și peste sunt absolvenți de învățământ primar și gimnazial, 13,37 % - absolvenți învățământ profesional și de ucenici, 12,68 % - absolvenți învățământ liceal, 0,87 % - învățământ postliceal, 2,15 % - absolvenți învățământ superior, înregistrându-se și un procent de 4,04 % fără școală absolvită.

La recensământul din anul 2011, în comuna Vorona s-au înregistrat 111 persoane analfabete, 30 de sex masculin și 81 de sex feminin.

4.2. Sănătate și servicii sociale

În comuna Vorona, județul Botoșani se asigură asistență medicală profilactică, curativă și de urgență prin cele două unități medicale, unul în satul Vorona și unul în satul Poiana, deservite de doi medici de familie și cinci asistenți medicali.

De asemenea, în comună se regăsește un cabinet stomatologic, un cabinet școlar și o farmacie.

În cadrul compartimentului de Asistență Socială sunt încadrați doi asistenți sociali și doi asistenți medicali comunitari, iar în cadrul unităților școlare sunt angajați doi medici școlari și doi asistenți medicali.



În comuna Vorona se asigură servicii sociale prin serviciu de specialitate în cadrul Primăriei și a Centrului de zi „Speranța” care funcționează cu respectarea prevederilor cadrului general de organizare și funcționare a serviciilor sociale reglementat de Legea asistenței sociale nr.292/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Serviciile deservite de Centrul de zi „Speranța” au misiunea de a preveni abandonul și instituționalizarea, prin creșterea calității vieții copiilor aflați în dificultate și să dezvolte programe de educație adecvate vârstei, nevoilor, potențialului de dezvoltare și particularităților acestora. Serviciile de zi au caracter specializat, în funcție de nevoile și de caracteristicile copiilor și ale părinților lor.

Prin serviciile furnizate se urmărește asistența multiplă a copiilor provenind din familii aflate în dificultate psiho-socio-economică, al căror părinți se află în imposibilitatea de a acorda asistență, îngrijirea și o educație corespunzătoare a copiilor.

Copii beneficiază de un program de sprijin în sistem After school, având programe educative și distractive, activități de formare și dezvoltare personală, efectuarea temelor, activități de grup în funcție de preferințele copiilor, stimulând astfel libera exprimare a opiniei, contribuind la educarea spiritului de echipă și comunicarea între copii.

Toți beneficiarii primesc zilnic o masă caldă, asigurată de administrația locală în cantina Campusului Școlar de la Liceul Tehnologic Vorona.

Există și un cabinet veterinar și o farmacie veterinară în comuna Vorona. Acestea își desfășoară activitatea la centrul comunei.



Centru de zi “Speranța”

5. Infrastructura

5.1. Infrastructura de transport

Legătura comunei Vorona cu celelalte localități ale județului este asigurată prin căi rutiere de comunicație, dar lipsesc cele feroviare.

Căi rutiere

Comuna Vorona este așezată la intersecție de căi de comunicație importante, ceea ce a constituit dintodeauna o oportunitate de comunicare și de dezvoltare pentru localitate.

Vorona este o localitate de tip răsărit și cuprinde șase sate mari care reunes mai multe cătune și sunt așezate de o parte și de alta a celor două drumuri județene DJ 208C și DJ 208H .

Drumul județean DJ 208C străbate comuna Vorona de la est la vest, prin satele Vorona, Vorona Teodoru, Vorona Mare și Joldești, până la limita cu județul Suceava . DJ 208C este foarte important pentru că asigură legătura cu municipiul Botoșani, reședința județului și în același timp asigură accesul la drumul național Botoșani-Harlau-Târgu Frumos-Iași.

Spre vest același DJ 208C asigură legătura cu orașul Fălticeni dar și accesul la DJ Suceava - Roman și apoi la drumul european E85.

DJ 208C asigură de asemenea legatura spre orașul Liteni unde se găsește cea mai apropiată stație de cale ferată.

DJ 208H traversează comuna Vorona de la nord la sud și intersectează DJ 208C chiar în centrul comunei.

DJ 208H vine dispre drumul național Botoșani -Suceava, străbate satul Poiana, Vorona-centru, trece pe la Mănăstirea Vorona și Sihăstria Vorona și asigură legătura prin Coșula cu drumul național Botoșani-Iași, în apropiere de Copălău.

Din sensul giratoriu, din intersecția cu DJ 208C, în Joldești, pleacă DJ 208I care asigură legătura cu comuna vecină, Tudora și mai departe spre Dolhasca, Pașcani și spre Iași sau prin Mircești spre E 85 și spre București.

DRUMURILE COMUNALE- sunt drumuri principale care străbat satele, asigurând legătura cu drumurile județene și accesul spre centrul civic al comunei.

DC 55 -pleacă din DJ 208C din centrul satului Vorona mare, străbate spre sud satul Vorona Mare spre comuna vecină Tudora și mai departe spre Dolhasca, Pașcani, Iași sau Roman, București.

DC 55 G-pornește din DJ208H , din sensul giratoriu din satul Poiana, traversează satul Icușeni și se intersectează cu DC 55A în cătunul Icușeni Vale. Este un drum comunal important pentru că împreună cu DC 55A se constituie într-o adevărată centură de tranport în comună, asigurând legatura între DJ 208H și DJ 208C pe partea de nord și vest a comunei Vorona, asigurând accesul

la drumurile județene pentru locuitorii din două sate mari și frumoase ale comunei Vorona: Icușeni și Poiana.

DC 55H-pornește din DC 55G din dreptul Școlii Icușeni, traversează spre est partea de sat Icușeni care altă dată se numea „Văratec” și se intersectează cu DJ 208C în punctul numit „La Cotoc”.

DC 56-pornește din DC 55H din punctul „la Monument”, traversează latura de est a satului Icușeni și se intersectează cu DJ 208H în Poiana în punctul „La Dispensar”.

DC 55I-pornește din DC 56 din punctul „La Icusca” , străbate colțul de sud-est al satului Icușeni și se intersectează cu DJ 208H în punctul „La Chelărescu” asigurând legătura cea mai scurtă spre centrul comunei Vorona.

DC 55J -pornește din DJ 208H din centrul satului Poiana, ca o prelungire a DC 55G, străbate zona de est a satului Poiana, zona numită „Peste Pod”, traversează o zonă agricolă frumoasă „Peste Deal”, trece prin cătunul „Mesteacan” și intersectează DJ 208C în punctul numit în mod normal „Mesteacă”, asigurând încă o ieșire a satului Poiana la un drum județean.

DC 55C -pornește din DJ 208C de peste drum de Primăria comunei și străbate o parte din Vorona centru, apoi cătunul Chișcovata, cu o zonă de teren alunecos și urcă până la marginea Pădurii Vorona atingând zona cea mai înaltă a comunei Vorona, de unde se deschide cea mai frumoasă priveliște spre celelalte sate ale comunei Vorona, spre Valea Siretului și Sucevei, înainte de confluență, până la vechea capitală a Moldovei, Suceava și până la masivul Ceahlău, “un uriaș cu fruntea-n soare”.

Este un drum comunal greu de amenajat și de întreținut, dar foarte important pentru comună.

DC 55D -pornește din DC 55C, din centrul cătunului Chișcovata, din fața magazinului sătesc, străbate o parte accidentală din estul cătunului, trece în cătunul Pancu și intersectează DJ 208C în punctul „La Han” asigurând accesul locuitorilor din zone marginase la drumul județean și spre centrul comunei.

DC 55E -pornește tot din DC 55C din punctul „La Aruxandei” din centrul cătunului Chișcovata, trece pe lângă cimitirul satului și coboară printr-o zonă agricolă frumoasă, traversează pârlul Pancu și intersectează DC 55D, la mai puțin de 100 m de DJ 208C, asigurând astfel încă o ieșire spre drumul județean DJ 208C pentru locuitorii din cătunul menționat.

DC 55F -pornește din cătunul Pancu, străbate zona din capătul cătunului Dobrovolschi și apoi o frumoasă zonă agricolă și intersectează DC 55 la limita dintre satul Vorona Mare și Comuna Tudora. Este un drum care asigură circulația locuitorilor din zonă între cele doua comune vecine.

Drumurile comunale din comuna Vorona însumează peste 43,60 km și acoperă în mod echilibrat toate satele comunei. 17 km din drumurile comunale sunt modernizate, asfaltate, restul fiind viabilizate prin pietruire. Se fac eforturi pentru ca în următorii 2-3 ani drumurile comunale să fie modernizate în întregime.

Nu este ușor, pentru că la nivelul comunei mai sunt aproximativ 26 km de drumuri sătești și peste 30 de km de drumuri vicinale și de exploatare care vor trebui modernizate.

Infrastructura rămâne în continuare un domeniu în care se cer eforturi pentru găsirea resurselor necesare pentru modernizarea întregii rețele de drumuri.

Căi de comunicație feroviare

Nu există transport pe cale ferată în comuna Vorona.

Stația de cale ferată cea mai apropiată este cea din orașul Liteni, județul Suceava, aflată la o distanță de aproximativ 10 km.

Căi de comunicație aeriene

Aeroportul “Ștefan cel Mare” din orașul Salcea, județul Suceava, se află la o distanță de 38 de kilometri.

Transportul public de persoane

În prezent există curse regulate de transport în comun al populației, efectuate de operatori de transport privați, care efectuează curse regulate spre municipiul Botoșani.

În interiorul localităților, transportul locuitorilor este asigurat prin mijloace proprii de locomotie (biciclete, mașini, etc).



Stație autobuz

5.2. Dotări tehnico-edilitare

5.2.1. Alimentarea cu apă a localităților comunei

În prezent, comuna Vorona nu beneficiază de sistem centralizat de alimentare cu apă potabilă fiind în derulare proiectul “Sistem alimentare cu apă a comunelor Vorona și Tudora” finanțat prin Programul Național de Dezvoltare Locală.

5.2.2. Canalizarea menajeră

În prezent, nu există rețea de canalizare în comună, fiind în implementare proiectul “Extinderea și modernizarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare – epurarea apelor uzate în județul Botoșani – BT-CL-08 – Extinderea rețelelor de canalizare în aglomerarea Vorona – BT-CL-08– continuare lucrări”, în comuna Tudora și comuna Vorona, intravilan și extravilan Vorona, Vorona Mare, Vorona Teodoru, Icușeni, Joldești, Poiana, Tudora, jud. Botoșani - Proiect cofinanțat din Fondul de Coeziune prin Programul Operațional Infrastructura Mare și implementat de către operatorul regional S.C. NOVA APASERV S.A. Botoșani.

5.2.3. Alimentarea cu energie electrică și iluminatul stradal

Comuna Vorona este alimentată cu energie electrică din Sistemul Energetic Național, rețeaua deserving un număr de 3021 locuințe.

Apariția unor locuințe noi pe raza comunei Vorona presupune amenajări suplimentare a rețelelor electrice existente.

În ceea ce privește iluminatul public, acesta este modernizat în proporție de 35 %, prin introducerea tehnologiei corpurilor de iluminat cu LED, care sunt mult mai eficiente atât ca luminozitate cât și în ceea ce privește consumul de energie .

5.2.4. Telefonie, televiziune, internet

Din punct de vedere al telecomunicațiilor, comuna Vorona este deservită de marii operatori de telefonie: ORANGE, VODAFONE, DIGI / RCS&RDS (cablu în extravilan și pe stâlpii din localitate) și TELEKOM (rețea prin cablu).

Serviciile furnizate de aceștia sunt: telefonie fixă, telefonie mobilă, televiziune și internet.

5.2.5. Alimentarea cu energie termică

În exclusivitate, căldura se asigură individual, cu combustibil solid – lemne. În același mod se asigură și apa caldă menajeră în gospodăriile populației.

Compartimentul de asistență socială din cadrul aparatului de specialitate al Comunei Vorona a înregistrat în anul 2021 un număr de 116 de dosare pentru acordare ajutor de încălzire a locuinței.

5.2.6. Alimentarea cu gaze naturale

În prezent, nu există rețea de gaze în comună dar se află în implementare proiectul “Înființare sistem de distribuție gaze naturale în comuna Vorona, cu satele aparținătoare Vorona, Icușeni, Joldești, Poiana, Vorona Teodoru și Vorona Mare, județul Botoșani”, pentru care este depus spre obținerea unei finanțări din fonduri europene, un proiect realizat împreună cu comunele Corni și Vlădeni.

5.2.7. Gospodărie comunală și salubritate

Comuna Vorona este parte în “Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “ECOPROCES Botoșani, colectarea și transportul deșeurilor menajere fiind făcute de S.C URBAN SERV S.A, care deține licență ca operator de salubritate, colectarea și transportul deșeurilor menajere fiind făcute cu utilaje proprii .

Cu privire la gospodăria locală, măturatul stradal, întreținerea zonelor verzi (toaletare arbori, tuns iarba, tuns garduri vii, etc), a trotuarelor și arterelor de circulație auto, (reparații, deszăpezire) acestea se fac prin Serviciul de gospodărie comunală al primăriei care are în dotare un tractor, un autogreder, un autocamion și un buldoexcavator.

În perspectiva modernizării parcului auto privind mentenanța din comună, se dorește achiziționarea unor utilaje noi, performante, cu consum redus de combustibil și mai puțin poluante.

5.2.8. Serviciul pentru situații de urgență

În comună există Serviciul pentru situații de urgență, S.V.S.U., pentru intervenții în caz de incendii, inundații și alte riscuri.

Serviciul este dotat cu autospecială pentru pompieri, motopompă, aparate cu aer comprimat.

În cadrul intervențiilor de urgență se utilizează și utilajele aflate în dotarea primăriei, respectiv: buldoexcavator, autogreder, autocamion și tractor.

6. Activitatea economică

Profilul economic al comunei este marcat în mod deosebit de activități în agricultură și creșterea animalelor.

În paralel cu activitatea agricolă, economia comunei este completată și de alte activități cu caracter comercial, industrial, prestări de servicii și comerț.

6.1. Agricultură

Principala activitate economică a comunei Vorona este reprezentată de agricultură și zootehnie, acestea fiind practicate inclusiv de o mare parte din personalul salariat în diferite domenii de activitate.

Din totalul suprafeței teritoriului administrativ al comunei, 64,46 % este reprezentat de terenurile agricole. Categoriile de terenuri agricole identificate la nivelul comunei Vorona sunt următoarele:

Tabelul nr. 16 – Categoriile de terenuri agricole în comuna Vorona

Categoriile de folosinta terenuri agricole	Suprafață Hectare
• Total terenuri agricole, din care :	5340
Arabil	4293
Pășuni	707
Fânețe	285
Vii și pepiniere viticole	4
Livezi și pepiniere pomicole	51

Principalele culturi vegetale practicate în comuna Vorona sunt cele de cereale și legumele, producția medie la hectar într-un an caracterizat prin condiții normale de practicare a agriculturii (temperatură, umiditate, precipitații) fiind redată în tabelul următor :

Tabelul nr. 17 – Producția medie la hectar la principalele culturi vegetale

Principalele culturi	Producția medie Kg/Ha
▪ Grau si seară	250
▪ Porumb boabe	1532
▪ Floarea soarelui	250
▪ Sfecla de zahăr	80
▪ Cartofi	200
▪ Legume	135

Sursă date: tempo online

Solul de aici favorizează dezvoltarea tuturor ramurilor agriculturii.

În comuna Vorona, o suprafață de 1532 ha este ocupată de culturi porumb boabe, ceea ce reprezintă 28,69 % din totalul terenurilor agricole, de asemenea, culturile de grâu și secară au o suprafață de 250 ha, ceea ce reprezintă 4,68 % din totalul terenurilor agricole .

Având în vedere că o suprafață de 707 ha din teritoriul administrativ al comunei este reprezentată de pășuni, aceasta constituie un factor favorizant pentru creșterea animalelor. Din datele furnizate de UAT Vorona rezultă următoarea situație privind efectivele de animale în comuna Vorona la nivelul anului 2021, a animalelor domestice și/sau sălbatice crescute în captivitate, în condițiile legii, la nivelul primului semestru al anului 2021 .

Tabelul nr. 18 – Efective de animale – comuna Vorona

Specii de animale	Număr
▪ Bovine	1524
▪ Ovine	3191
▪ Porcine	557
▪ Păsări	5878

Față de cele expuse, apreciem că agricultura comunei Vorona este una de subzistență sau semi-subzistență.

Multe întreprinderi din zonă se confruntă cu lipsa capitalului pentru investiții. Datorită acestui lucru, inovațiile – asociate de multe ori cu riscul de pierdere, pătrund cu greutate, fie că este vorba de tehnologii noi de cultură, fie că este vorba de metode de prelucrare, promovare sau vânzare a produselor. Încurajarea și sprijinirea adoptării de metode noi, în cadrul unor proiecte-pilot, ar oferi soluții și ar constitui modele de succes pentru economia zonei.

Marii fermieri tind să facă o agricultură mai performantă, fiind cei care au beneficiat cel mai mult de finanțările ce le-au facilitat crearea unei baze tehnologice moderne și trebuie sprijiniți să continue aceste investiții.

În agricultura la scară mică, tehnologia modernă nu a pătruns decât în puțină măsură, ceea ce o face slab performantă și îi închide calea către piață. Agricultorii de subzistență sau semisubzistență au un potențial mare de dezvoltare, însă se confruntă cu lipsa tehnologiei adecvate, lipsa cunoștințelor de specialitate în agricultură și lipsa cunoștințelor antreprenoriale. Agricultura practică de către această categorie are un randament scăzut, iar atitudinea față de asociere este una negativă. În absența asocierii, nivelul competitivității este scăzut, contactul cu consumatorii este unul foarte costisitor. Producătorii se descurcă individual și își creează propriul lanț de distribuție,

dar nu explorează soluții care s-au dovedit a fi de succes în alte zone ale țării, ca de exemplu asocierea în anumite faze ale producției, promovării și distribuției. Producțiile certificate ecologic sunt încă în faza incipientă și cu mare potențial de dezvoltare, având în vedere cererea tot mai crescută din mediul urban.

Analizând agricultura practică în comuna Vorona, putem aprecia că aceasta se caracterizează printr-o fărâmițare excesivă a terenurilor, existând însă posibilitatea dezvoltării fermelor individuale, ca structuri de bază ale agriculturii tradiționale și ca suport pentru dezvoltarea sistemului agricol competitiv al zonei.



Pentru perioada următoare este necesară încurajarea tendinței de grupare a micilor proprietari de teren în asociații agricole, justificată de lipsa resurselor financiare a producătorilor individuali și de posibilitățile eficiente pe care le oferă exploatarea unui teren mai mare. În acest fel s-ar rezolva și problema valorificării produselor, la acest moment nefiind asigurată o piață sigură de desfacere, fiecare producător fiind nevoit să-și caute posibilitatea de valorificare.

În ultimii ani s-au accesat mai multe proiecte prin GAL valea Siretului de Sus, prin care s-au înființat, dotat și modernizat mai mulți beneficiari în domeniul agricol și non-agricol.

6.2. Alte activități economice desfășurate pe raza comunei

Agricultura contemporană nu este una care să poată ocupa întreaga populație a unei comunități rurale. De multe ori, ieșirea din agricultură este o soluție mai bună decât încercarea creșterii venitului din agricultură, aceasta fiind o tendință contemporană în toate societățile rurale cu un grad scăzut de dezvoltare. Dintre barierele care stau în calea dezvoltării micilor afaceri nonagricole distingem: lipsa cererii locale, lipsa capitalului, lipsa contactelor de afaceri, lipsa competențelor.

În comuna Vorona există foarte puține unități economice axate pe producție, promovarea și distribuirea produselor.

Alte activități economice reprezintă:

- comerțul
- producție
- prestările de servicii,
- activități: servicii de servire a mesei, agrement, vulcanizare, etc

6.3. Operatorii economici

Operatorii economici care își desfășoară activitatea pe teritoriul comunei Vorona

Nr. Crt.	DENUMIRE OPERATORI ECONOMICI
1.	S.C.Angemi S.R.L.
2.	S.C. Anghevas S.R.L.
3.	S.C. Topo- Axa Cotoc S.R.L.
4.	I.I. AIACOB OAIE MARIA
5.	I.I. Grebeniță Gheorghe-Narcis
6.	Asociația Rom Agrar
7.	S.C. Vicnic S.R.L.
8.	S.C. Agirent S.R.L.
9.	S.C. Edil Dragon Design S.R.L.
10.	I.I. Ciobanu Ionuț – Alexandru
11.	S.C. Trans Nordana Expres S.R.L.
12.	S.C. Dragumar Explore S.R.L.
13.	P.F.A. Dănilă M. Florin
14.	S.C. La Ciesse S.R.L.
15.	I.I. Axante Petru
16.	S.C. Ferma Valea Siretului S.R.L.
17.	S.C. Five Continents Group S.R.L.
18.	S.C. Aurcon Struct Mob S.R.L.
19.	S.C. Aquaterm S.R.L.
20.	P.F.A. Maxim Marinela
21.	I.I. Iacob D.Nicoleta
22.	P.F.A. Ștefan Cristian
23.	I.I. Moroșanu D. C-tin Laurențiu
24.	I.I. Livadariu Adriana
25.	P.F.A. Olariu Mihai
26.	I.I. Nechifor Neculai
27.	I.I. Irimia Iulian- Ilie
28.	P.F.A. Onofraș Daniela
29.	S.C. Explo Livancom S.R.L.
30.	S.G. General Internet Solutions S.R.L.
31.	S.C. Constant Agro Service S.R.L.
32.	I.I. Priscariu Monica
33.	I.I. Volcinschi Constantin
34.	I.I. Vișan Carmen Mirela
35.	Roșcâncanu Tatiana Maricica
36.	I.F. Dascălu Olga
37.	I.F. Dascălu Eugen
38.	S.C. Icuhet S.R.L.
39.	S.C. Grandis Amaimpex S.R.L.

40.	P.F.A. Nechifor Mihaela
41.	I.I. Ababi Mircea
42.	I.I. Huțanu Adelina
43.	P.F.A. Ilașcu Ovidiu
44.	I.I. Ilașcu Ionuț-Vasile
45.	I.I. Bejinaru Tudorel
46.	S.C. Rad- Nimara S.R.L.
47.	I.I. Ailoiu V. Sava Bogdan
48.	I.I. Rusu Cătălin
49.	S.C. Gabriello Saniko S.R.L.
50.	I.I. Ioniuc Marcel Cătălin
51.	S.C. Anghevas S.R.L.
52.	I.I. Tănase Dorin- Cătălin
53.	I.I. Terasa Unirii S.R.L.
54.	S.C. Copadorma S.R.L.
55.	P.F.A. Popa (Mircea) Maria
56.	I.I. Aruxandei Paul
57.	I.I. Cîmpanu V. Adrian
58.	S.C. Pavele Stil S.R.L.
59.	I.I. Bîrleanu Florentina- Evelina
60.	P.F.A. Frunză Brîndușa
61.	S.C. Ditta Sai Cipri S.R.L.
62.	S.C. Vărvăreanu –Trucks S.R.L.
63.	S.C. Prometeu Agro S.R.L.
64.	S.C. Grosu Jhony
65.	S.C. Cătă-Miha Orizont S.R.L.
66.	I.I. Rusu Daniel
67.	I.I. Dăscălescu Gheorghe Ioan
68.	I.I. Doroftei Gh. Andrei - Cătălin
69.	I.I. Livadariu M.Valea
70.	P.F.A. Brehuiescu Mirela
71.	P.F.A. Frunză Petru - Sorin
72.	I.I. Cepoi Alina
73.	I.I. Rădeanu Mihai Daniel
74.	S.C. Agremin Trans S.R.L.
75.	I.I. Ilaș Andrei- Alexandru
76.	P.F.A. Zahorneanu Emanuela - Mihaela
77.	S.C. Dayu Line Tranzit S.R.L.
78.	S.C. Sylchef Restaurant S.R.L.
79.	I.I. Marițanu Mihaela
80.	S.C. Girasole S.R.L.

Toate zonele industriale, de comerț și servicii sunt amplasate favorabil față de zona de locuit.

Reprezentativ pentru comuna Vorona este producătorul de mobilă SC STAS MOBILA SRL (44 de angajați) și producătorul de băuturi spirtoase SC PRODALCOM S.A. (peste 200 de angajați), care produce pe lângă gama diversificată, un brand național și internațional Votca Voronskaya.

Mai sunt de menționat printre marile societăți ale comunei SC Crescent SRL cu profil comercial (17 angajați), SC Vomar SRL și SC Met Axa SRL – cu activitate în domeniul construcțiilor.



Fabrica de mobilă Stas Mobila



Fabrica de băuturi spirtoase și Brandul SC Prodalcom SA



Complexul comercial din centrul Comunei

PIAȚA- TÂRGUL COMUNAL, care are loc săptămânal, în ziua de marți, oferă posibilitatea tuturor comercianților din zonă (locali și din împrejurimi) să își valorifice produsele, fie că ne referim la cele agro-alimentare, fie cele industriale (haine, produse de menaj, produse pentru gospodărie, produse necesare în domeniul agricol și zootehnic, etc)

7. Cultură, sport și agrement

7.1. Infrastructura culturală

Monumente istorice, valori ale patrimoniului cultural și istoric

În Lista monumentelor istorice, aprobată de Ministerul Culturii și Cultelor, comuna Vorona este inclusă cu următoarele obiective:

Tabelul nr. 19 – Lista monumentelor istorice din comuna Vorona

Cod LMI	Denumire	Localitate	Localizare	Datare Creatori
BT-II-a-B 02029	Mănăstirea “Nașterea Maicii Domnului” – Vorona	sat Vorona Nouă	411	sec. XVIII – XIX
BT-II-m-B-02029.01	Biserica "Adormirea Maicii Domnului"	sat Vorona Nouă	411	1793 – 1803
BT-II-m-B-02029.02	Stăreție	sat Vorona Nouă	411	a doua jum. a sec. XIX
BT-II-m-B-02029.03	Chilii	sat Vorona Nouă	411	1840
BT-II-m-B-02029.04	Anexe gospodărești	sat Vorona Nouă	411	a doua jum. a sec. XIX

Ansamblul Mănăstirii Vorona cu bisericile „Nașterea Maicii Domnului”, “Adormirea Maicii Domnului” și Sf. Ierarh Nicolae



Biserica "Adormirea Maicii Domnului" - are formă poligonal circulară, acoperișul prezentând trei cupole în formă de bulb. Este construită din ziduri de cărămidă, cu absida răsăriteană semicirculară și cu absidele laterale semicirculare în interior, ridicată în anul 1803 cu cheltuiala paharnicului Iordache Panait, originar de peste prut, după cum se indică în pisania aflată deasupra ușii de la intrare.

Edificiul este compartimentat în pronaos, naos și altar și nu are pridvor.

Catapeteasma bisericii este sculptată în lemn de tisă și pictată în stil neoclasic de schimonahul Vladimir Machedon. În această biserică sunt păstrate două tablouri pictate pe pânză reprezentând „Patimile Mântuitorului” și „Judecata universală”.

Pictura interioară și exterioară a acestei biserici a fost realizată în anul 1992 de pictorul Nicolae Gavrilean. Interiorul bisericii este pictat în tehnica tempera grasă și în stil neobizantin. Pe peretele de Miază-Zi, spre exterior, este înfățișată o frescă ce reprezintă scena din Înfricoșata judecată de apoi.

Biserica "Nașterea Maicii Domnului" - este socotită biserica principală a mănăstirii, deoarece a dus mai departe hramul primei bisericuțe. Biserica este un edificiu din piatră în plan triconc, cu abside laterale semicirculare, iar deasupra are trei turle acoperite cu tablă în stilul bisericilor rusești. A fost construită în 1835 de hatmanul Ilie Jora și soția sa Teofana.

Prima pictură interioară a sfântului lăcaș a fost realizată între anii 1869, în ulei, de către schimonahul Vladimir Machedon, care a realizat și catapeteasma.

În timpul prigoanei comuniste, mănăstirea a fost închisă din anul 1959 până în anul 1968, când Mitropolitul Iustin Moisescu a redeschis-o, ca mănăstire de maici, și a început restaurarea ansamblului monastic.

Tot atunci s-a hotărât înlăturarea vechii picturi, deoarece curățarea ei era cu neputință, și s-a efectuat o nouă pictură, de data aceasta în frescă de pictorul Nicolae Gavrilean din Gura Humorului, în anul 1982.

Finalizarea restaurărilor la această biserică, precum și noile construcții au fost realizate cu osârdia Prea Fericitului Părinte Teoctist, care la vremea aceea era Mitropolit al Moldovei și Bucovinei și care și-a început drumul „pe treptele slujirii bisericești” la Vorona.

Biserica păstrează azi fragmente din sfintele moaște ale Sfântului Nicolae, ale Cuvioșilor Mucenici din Mănăstirea Sfântul Sava și câteva icoane valoroase de la mijlocul sec. al XIX-lea.

Biserica "Sf. Ierarh Nicolae" – este situată în cimitirul mănăstirii, fiind ridicată în 1836 de starețul Rafail. Este o construcție în plan triconc, cu o turlă-clopotniță deasupra pridvorului. Biserica nu este pictată nici interior nici exterior, iar catapeteasma a fost pictată în stil neobizantin de schimonahul Vladimir Machedon, care a realizat și sculptura acesteia, în lemn de tisă, în stil baroc.



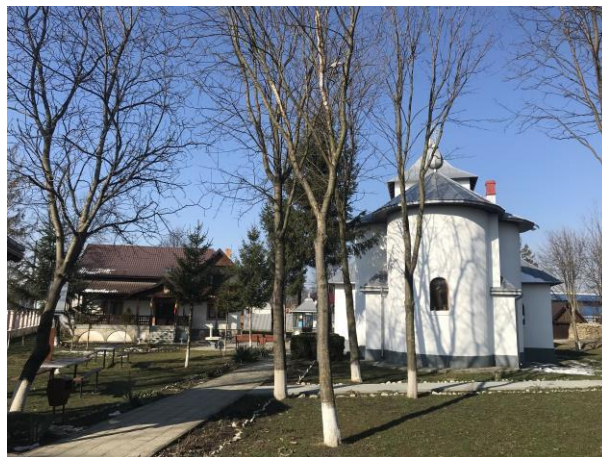
BISERICILE

Vorona este o străveche vatră de spiritualitate românească. Iubitori Dumnezeu și dornici de recunoștință, voronenii au ridicat în satele comunei, pe lângă cele două mănăstiri, Mănăstirea Vorona, de măicuțe și Mănăstirea Sihăstria Voronei, de călugări, încă 12 sfinte locașuri. La Sihăstria Voronei se află racla cu sfintele moaște ale Cuviosului Onufrie, fost stareț al mănăstirii canonizat în 2005 și icoana unicat în iconografia ortodoxă – Maica Domnului cu pruncul Iisus de mână.

Cele 10 parohii din comună cu 12 sfinte lăcașuri:

1. Biserica „Sf. Dimitrie cel Nou” – sat Vorona (Vorona Nouă);
2. Biserica „Sf. Petru și Pavel” – sat Vorona (Vorona Nouă);
3. Biserica “Sf.Împărați Constantin și Elena” – sat Vorona Centru;
4. Biserica „Adormirea Maicii Domnului” – sat Vorona (Chiscovata);
5. Biserica „Sf. Împărați Constantin și Elena” – sat Vorona Teodoru (Pancu);

6. Biserica „Sfântul Nicolae” – sat Vorona Teodoru (Cot);
7. Biserica „Adormirea Maicii Domnului” – sat Vorona Mare;
8. Biserica „ Intrarea Maicii Domnului în Biserică”- sat Joldești;
9. Biserica „Sf. Proroc Ilie” – sat Icușeni Vale;
10. Biserica veche „Sf. Arhangheli Mihail și Gavril” – sat Icușeni;
11. Biserica „Sfânta Treime” – sat Icușeni;
12. Biserica „Sf. Arhangheli Mihail și Gavril” - sat Poiana.



CĂMINELE CULTURALE

Comuna Vorona nu dispune de cămine culturale în fiecare sat, activitățile culturale de peste an se desfășoară la Centrul Cultural „Mihai Eminescu”, care adăpostește Căminul Cultural și biblioteca comunală Vorona.

În Căminul Cultural se organizează de-a lungul anului numeroase evenimente culturale de importanță majoră în viața populației din comunitate, la care participă grupuri folclorice din comună sau din alte comune, artiști amatori și profesioniști, reuniuni.



Centrul Cultural “Mihai Eminescu”

Un nou Centru cultural, în satul Joldești, este în realizare, după un proiect deosebit, el s-a realizat lângă clădirea vechiului conac.

7.2 Agenda culturală a UAT

Dintre multitudinea de evenimente organizate în comuna Vorona sunt de menționat :

”**Dor de Eminescu**”- Șezătoare literară, la care participă scriitori și membri ai Societății Culturale ”Raluca Iurașcu” din comuna Vorona, evenimentul serbându-se, anual, în data de 14 ianuarie.



„**Uniți în cuget și-n simțiri** „– este o întâlnire duhovnicească dedicată Unirii Principatelor Române și Anului omagial al satului românesc, aceasta desfășurându-se în cadrul Serilor duhovnicești inițiate de Parohia „Sfântul Ioan Botezătorul” în fiecare an în data de 27 ianuarie.

„**Atelier de încondeiere a ouălor pentru Paște**”- (luna aprilie) – este o tradiție care se păstrează și azi. Ouăle „încondeiate”, sau „închistrite” sunt o mărturie a datinilor, credințelor și obiceiurilor pascale, de o deosebită valoare a culturii spirituale populare, care definesc particularitățile etnice ale poporului nostru. În fiecare an în comuna Vorona sunt organizate activități de încondeiere a ouălor de Paște, pentru a asigura păstrarea și continuitatea elementelor tradiționale, pentru a le cultiva generațiilor viitoare sentimentul de apartenență, de iubire și dragoste pentru rădăcinile și valorile poporului român.

În efortul de conservare și continuare a acestui meșteșug, un rol important îl are prezența doamnei Elena Alexa, cea mai talentată încondeietoare, dar și a altor femei din satul Vorona care încondeiază încă în perioade de pregătire a sărbătorilor pascale pentru familie, vecini, prieteni.



„**Ne cinstim eroii**”- Depunere de coroane și programe artistice, la Monumentele Eroilor din satele Vorona Centru, Icușeni, Vorona Nouă și Joldești, organizat în luna mai ;

Ziua Școlii la Liceul Tehnologic ”Ștefan cel Mare și Sfânt” Vorona - au loc, Tedeum, depunere de coroane la bustul lui ”Ștefan cel Mare și Sfânt” , din fața școlii, expoziții de lucrări, spectacol artistic, activități sportive, anual, la data de 2 iulie ;

„**Un penel pentru credință**”- tabără de pictură religioasă (icoane pe lemn) la Mănăstirea Vorona, participă 40-50 de copii, anual, în luna august ;

”Săptămâna culturii la Vorona” în cadrul evenimentului, organizat în perioada 2 - 9 septembrie, au loc următoarele festivități:

- ”Nunta de aur”-aniversarea cuplurilor la 50 de ani de căsătorie - 6 septembrie;
- ”Expo zoo”-expoziție de animale și produse agricole în piața comunală - 4 septembrie;
- ”Toaca trâmbița îngerilor”
- Festivalul de toacă la Biserica veche din satul Icușeni - 4 septembrie 2018 ;
- ”Moștenite din Bătrâni” - Festivalul cântecului popular, pentru copii și tineri, ediția a 34 – a, la Centrul Cultural ”Mihai Eminescu”-7 septembrie;
- ”Serbările pădurii”, Festival Folcloric Național, Târgul meșterilor populari, Expoziție gastronomică de mâncăruri tradiționale în Poiana Mănăstirii Vorona - 8 septembrie și Pelerinaj la moaștele Sfântului Onufrie la Mănăstirea ”Sihăstria Voronei”- 9 septembrie.



”Expo zoo”- animale și produse agricole



”Toaca trâmbița îngerilor”- Festivalul de toacă



Serbările Pădurii



Nunta de aur

Alte evenimente, culturale și sportive, au loc, anual, în comuna Vorona, după cum urmează :

- **"Cupa Unirii la fotbal"** - luna ianuarie ;
- **"Cupa mărțișorului la șah, tenis de masă și oină în sală"**- luna martie ;
- **"Semn de primăvară"**- Târg de mărțișoare și felicitări – luna martie ;
- **"Cupa Moldovei la oină"**- cu participarea echipelor de copii și tineret din județele din Moldova, se organizează la Vorona pentru păstrarea unei alte tradiții, cea a jocului de oină. Competiția își propune să cultive atragerea copiilor și tinerilor la practicarea sportului nostru național.



- **"Sfântă-i sara de Crăciun"**, - concert de colinde cu participarea grupurilor de colindători din Vorona, Tudora, Corni, Vlădeni și Botoșani, la Centrul Cultural "Mihai Eminescu" Vorona – 20 decembrie;
- **"Am pornit cu plugușorul"**- Parada grupurilor de obiceiuri, de măști, care însoțesc alaiul Plugușorului. Participă grupuri de datini și obiceiuri de Anul Nou din Vorona, Tudora și Corni în Centrul Comunei Vorona - 31 decembrie .



Din agenda culturală a comunei mai fac parte evenimentele județene, naționale și internaționale la care sunt invitați: Ansamblurile locale de dansuri și jocuri populare, fanfara sau grupurile vocale.



Ansamblul de copii „Poienița”



Fanfara „Codrii Voronei”



Grupul vocal folcloric bărbătesc „Arcașii”



Corală mixtă „Raluca Iurașcu”



Ansamblul folcloric „Codrulețul”

7.3 Sport și agrement

Pentru recreere, administrația locală a investit în întreținerea parcurilor din satele Joldești și Icușeni, pentru copiii care se bucură de aceste spații de joacă.

Infrastructura destinată activităților sportive din comună se compune din:

- Un stadion, în localitatea Vorona ;
- Două terenuri de sport în satul Vorona ;
- Două săli de sport în satul Vorona, una în cadrul Campusului Școlar și una fiind sala de sport a comunei;

Comuna Vorona are o echipă de fotbal Luceafărul Vorona ce activează în liga județeană.



Foto echipa de juniori Luceafărul Vorona



Stadion Vorona

De remarcă este faptul că la nivelul tinerilor, se practică sportul național al României, oina, cu echipe și grupe de băieți și fete. Comuna Vorona organizează în fiecare an “Cupa Moldovei la oină”, iar la nivel național Vorona este deținătoare a numeroase titluri de campion național și de vicecampion.



8. Turismul

Prezența pe teritoriul comunei Vorona a mai multor obiective turistice importante oferă posibilitatea promovării și susținerii turismului în mai multe domenii, cum ar fi: turismul religios / ecumenic, turismul cultural – istoric și turismul rural.

Existența Centrului de Informare Turistică constituie o posibilitate ca turiștii care vin în localitate să se informeze despre obiectivele turistice care pot fi vizitate în zonă.



Centrul de Informare Turistică

OBIECTIVELE TURISTICE

În localitate, se află două așezăminte mănăstirești care păstrează arhitectura secolului al XVIII-lea. Din centrul localității Vorona pe drumul județean DJ208H la cca 1,5 km se află Complexul mănăstiresc de călugărițe Vorona.

Mănăstirea Vorona – complexul Mănăstiresc cu trei biserici deosebit de valoroase: Biserica „Nașterea Maicii Domnului”- conservă două tablouri pictate pe pânza de o frumusețe rară, “Judecata Universală” și “Patimile Mântuitorului - , Biserica ,”Adormirea Maicii Domnului”, Biserica „Sf. Ierarh Nicolae”, chilii, depozit de carte religioasă datând din secolul XVIII-XIX.

În incinta mănăstirii se regăsește o casă mică - **Chilia Patriarhului Teoctist**, în care a viețuit ca între anii 1929-1931 fostul patriarh al B.O.R. Teoctist (Toader) Arăpașu.

În anul 2005 pe peretele casei a fost amplasată o placă de marmură cu următoarea inscripție: "În această chilie a mănăstirii Vorona a viețuit, între anii 1929-1931, ca frate de mănăstire, Prea Fericitul Părinte TEOCTIST, patriarhul României. 2005".



Printre obiectele de patrimoniu ale mănăstirii se află o colecție de icoane vechi, cărți de cult și obiecte bisericești, precum și **patrimoniul de carte veche al județului Botoșani** (peste 6.000 de exemplare).

Ansamblul Mănăstirii "Nașterea Maicii Domnului" - Vorona a fost inclus pe Lista monumentelor istorice din județul Botoșani din anul 2015, și cuprinde Biserica „Adormirea Maicii Domnului, Stăreția și chiliile călugărițelor.

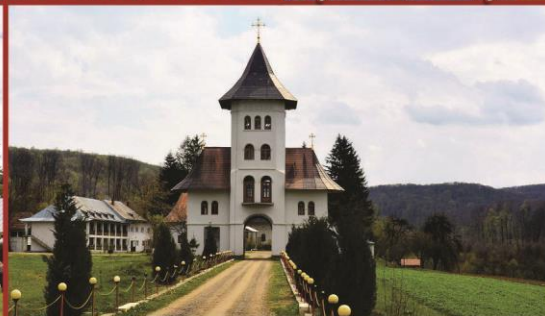
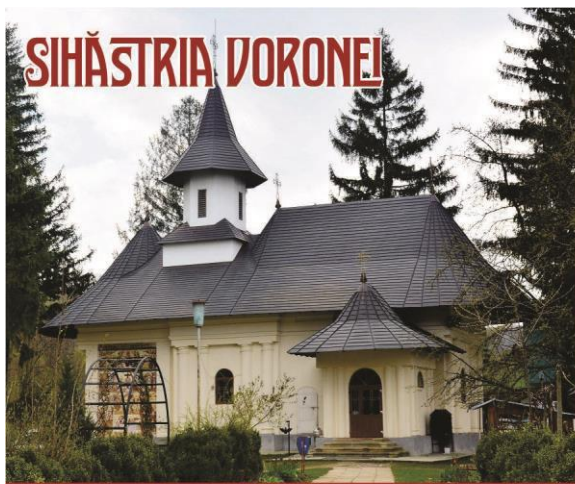


Ansamblul Mănăstirii Vorona

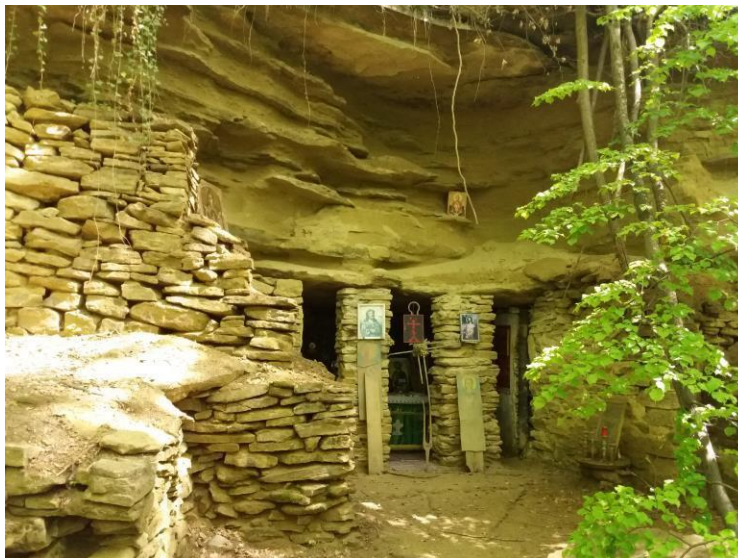


Mănăstirea „Sihăstria Vorona” -mănăstire de călugări, adăpostește renumita icoană unică în lume, care o reprezintă pe Fecioara Maria cu pruncul de mână și Moaștele Sfântului Onufrie. Specialiștii, ieromonahii spun însă că icoana de la Sihăstria Voronei este o reprezentare unică în iconografia ortodoxă și asta fiindcă Fecioara este înfățișată ținând de mână pe pruncul Iisus. Totodată Fecioara Maria merge împreună cu pruncul Iisus, dând impresia unei deplasări.





Peștera Sihastrului – la 1,5 km de mănăstirea Sihăstria, în inima codrului se mai cunosc urmele unui paraclis ce avea hramul Sfânta Treime, ridicat între anii 1944-1951. În momentul de față se mai păstrează doar altarul săpat în stâncă. Aici a viețuit timp de 25 de ani Sfântului Cuvios Onufrie.



Biserica Veche din Icușeni

La o distanță de 5km de centrul comunei Vorona, se află satul Icușeni, un sat mare și frumos locuit de oameni vrednici și gospodari urmași ai domnitorului Ștefan cel Mare, având drept strajă codrii seculari.

În mijlocul satului, într-o poieniță se află o bisericuță frumoasă din lemn, caldă și primitoare asemenea unei căsuțe de demult. Documentele istorice atestă faptul că bisericuța veche de la Icușeni, a fost construită în sec. al XVII-lea cu ajutorul arhimandritului Rafail, starețul Mănăstirii Vorona de la acea vreme.

Lăcașul este construit cu lemn ”de pe loc”, din bârne de stejar cioplite și încheiate la colțuri, temelia este din piatră de râu, iar acoperișul din șindrilă. Catapeteasma este cea originală nu a fost niciodată restaurată, stranele sunt vechi, icoanele au fost înnegrite de vreme, ferestrele mici prin care cu economie pătrunde lumina, pentru că biserica nu a fost niciodată racordată la rețeaua electrică. Atât interiorul cât și exteriorul au fost văruiți în alb păstrând atmosfera unei case țărănești tradiționale.

Datorită unei bune colaborări a preotului paroh cu Primăria Comunei Vorona, în fiecare an, la începutul lunii septembrie în cadrul manifestărilor dedicate ”Săptămânii culturii la Vorona”, în curtea acestui minunat locaș de rugăciune, are loc un concurs de toacă numit ”Toaca trâmbița îngerilor”, la care participă un număr mare de copii, preoți, cadre didactice din comună, dar și din comunele vecine.

Prin grija preotului paroh, a Primăriei Comunei Vorona și a Consiliului Local Vorona, bisericuța a fost supusă unor lucrări și reparații în decursul timpului. În 2007, s-a înnoit acoperișul clopotniței, iar în 2009 s-au făcut reparații capitale, fiind întărită structura de rezistență a lăcașului, pentru a putea fi menținută o perioadă tot mai mare de timp.

Bisericuța „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”, din Icușeni, prin înfățișarea ei, prin aspectul ei interior de autentică intimitate spirituală face parte din patrimoniul material și spiritual al comunei noastre Vorona și pentru acest motiv este iubită și prețuită și se fac eforturi pentru a fi păstrată în forma ei deosebit de originală cu specific străvechi medieval.



Conacul din Joldești

Satul Joldești este satul natal al Ralucai Iurașcu, mama lui Mihai Eminescu. În centrul satului se află un conac boieresc, loc unde bunicul lui Eminescu era angajat drept vechil (administrator) al moșiei Joldești. În acest conac sau într-una din anexe se presupune că s-a născut și a locuit mama poetului.



Stejarul lui Cuza din pădurea Vorona



Fântâna Domnească din Măldărăști – Joldești

Fântâna lui Ștefan cel Mare, nu departe de intersecția de la Măldărăști, despre care legenda spune că ar fi fost prima ctitorie a domnitorului, ca urmare a succesului avut în întrecerea cu Petru Aron.



Tursimul cinegetic, se poate practica în împrejurimi, unde se organizează partide de vânatoare, acesta constituie de asemenea o modalitate eficientă de promovare a comunei și pe plan internațional, deoarece la acest tip de activitate, în sezoanele de vânatoare participă și vânători din străinătate.

Comuna Vorona dispune de un potențial turistic, care deocamdată nu este valorificat la capacitatea maximă, este necesar în viitorul apropiat, ca pentru creșterea acestui segment de activitate, să se elaboreze o strategie de dezvoltare și promovare a turismului, în primul rând prin încurajarea înființării de unități de cazare și servire a mesei.

Posibilitatea accesării fondurilor europene pentru pensiuni agro-turistice sau case de vacanță reprezintă o oportunitate care trebuie să fie prioritară în perioada 2021-2027.

De asemenea înființarea unor puncte gastronomice, pot aduce un plus de dezvoltare al zonei.

Înființarea și amenajarea unei zone de camping pentru turismul cu rulote este una dintre prioritățile administrației publice locale.

9. Administrația publică locală

9.1 Structura administrației publice locale

Administrația publică locală se organizează și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice prevăzute la partea I titlul III și al principiilor generale prevăzute în Legea nr. 199/1997 pentru ratificarea Cartei europene a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, potrivit procedurilor Codului Administrativ adoptat prin H.G. 57/2019



Sediul Primăriei și al Consiliului Local

Autonomia locală se exercită de către autoritățile administrației publice locale de la nivelul comunei. Acestea sunt consiliile locale, ca autorități deliberative, și primarii, ca autorități executive.

Comuna Vorona este administrată de un primar și un consiliu local compus din 15 consilieri. Începând cu alegerile locale din 2020, consiliul local are următoarea componență pe partide politice:

Tabelul nr. 20 – Componența Consiliului local al comunei Vorona – 2020

	Partid	Consilieri	Componența Consiliului								
	Partidul Social Democrat	9									
	Partidul Național Liberal	4									
	Partidul Mișcarea Populară	1									
	Partidul ALDE	1									

Primăria este structură funcțională fără personalitate juridică și fără capacitate procesuală, cu activitate permanentă, care duce la îndeplinire hotărârile autorității deliberative și dispozițiile autorității executive, soluționând problemele curente ale colectivității locale, constituită din: primar, viceprimar, consilierii primarului sau persoanele încadrate la cabinetul primarului și aparatul de specialitate al primarului.

Organigrama aparatului de specialitate al Primarului comunei Vorona, aprobată prin Hotărârea Consiliului local nr. 9/19.02.2021, cuprinde un număr total de posturi de 41 , din care:

- demnitari: 2 (primar, viceprimar)
- aparatul de specialitate al primarului: 39, din care:
 - de conducere: 4
 - de execuție: 37

În subordinea primarului funcționează:

- cabinet viceprimar
- Compartiment asistență socială
- Centrul de informare turistică
- Centru de zi pentru copii “Spernața”
- Compartiment cadastru, agricultură, fond funciar
- S.V.S.U.
- Compartiment Cultură
- Birou urbanism si amenajarea teritoriului
- Birou Contabilitate, buget finanțe și achiziții publice
- Registratură și relații publice
- Cabinet primar
- Administrator public
- Secretar general

În subordinea secretarului general al comunei se regăsesc:

- Compartiment stare civilă
- Compartiment registur agricol
- Compartimet juridic

În subordinea viceprimarului:

- Compartiment administrativ
- Compartiment gospodărie comunală
- Compartimet deservire

9.2 Proiecte realizate și în implementare

În parcursul anilor anteriori, ca urmare a realizării obiectivelor propuse prin Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2014-2020, amintim următoarele proiecte aflate în diferite stadii de implementare, unele fiind finalizate, altele în execuție.

PROIECTE / INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI DE LA BUGETUL DE STAT, PRIN PROGRAME GUVERNAMENTALE

Nr. crt.	Denumirea investiției	Valoare lei	Programul național de finanțare
1	Cabinete medicale in localitatea Poiana, com.Vorona, jud.Botosani	931.803,20	PNDL
2	Reabilitare si modernizare Scoala Gimnaziala „Alexandru cel Bun “ Icuseni , com.Vorona, jud.Botosani	2.171.784,36	PNDL
3	Reabilitare si modernizare Scoala Primara „Petru Rares “ Vorona , com.Vorona, jud.Botosani	2.345.255,75	PNDL
4	Reabilitare si modernizare Scoala Gimnaziala „Alexandru Ioan Cuza “ Vorona , com.Vorona,jud.Botosani	1.414.424,79	PNDL
5	Reabilitare si modernizarea Gradinita cu program normal Vorona Teodoru, com.Vorona, jud.Botosani	724.940,84	PNDL
6	Sistem de alimentare cu apa a comunelor Vorona si Tudora , jud.Botosani -	29.682.956,03	PNDL
7	Asfaltare DC 55 si DS 370 sat Vorona Mare , com.Vorona,jud.Botosani	2.541.099,66	PNDL
8	Asfaltare DC 55G (DC 386+DS 31), DC812 si DC 638	5.326.248,01	PNDL
9	Centru Cultural „Mihai Eminescu” comuna Vorona	1.067.449,28	CNI
10	Construire Centru Cultural -sat Joldesti , comuna Vorona, jud.Botosani	5.664.137,61	CNI
11	Sala de sport -cu 150 de locuri	4.606.902,94	PNDL

PROIECTE / INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI EUROPENE

Nr. crt.	Denumirea investiției	Valoare lei	Programul de Finanțare din Fonduri Europene
1	Construire Centru de zi pentru copii „Speranta”, sat Vorona Mare, comuna Vorona , jud.Botosani	360.052,80	Banca Mondiala
2	Construire „Centru de Informare Turistica „,“ comuna Vorona, jud.Botosani	206.283,16	PNDR AFIR
3	Campus Scolar Liceul Tehnologic „Stefan cel Mare si Sfânt „,“ Vorona , jud.Botosani	19.505.905,99	POR 2007-2013
4	Imbunatatirea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale prin achizitionarea unui autogreder in comuna Vorona, jud.Botosani	343.910,00	PNDR AFIR
5	Imbunatatirea serviciilor locale de baza destinate populatiei rurale prin achizitionarea unui tractor cu tocat cu brat articulata in comuna Vorona, jud.Botosani	265.132,00	PNDR AFIR-AXA 4

9.3 Cooperare internațională

Pentru finanțarea și realizarea în comună a unor acțiuni, lucrări, servicii sau proiecte de interes public local, precum și pentru stabilirea unor relații de parteneriat, consiliul local al comunei Vorona poate hotărî asocierea sau încheierea de parteneriate nu numai cu persoane juridice ci și cu unități administrativ-teritoriale din țară, dar și cu persoane juridice și unități administrativ-teritoriale din alte țări. Comuna Vorona este înfrățită cu:

1. Localitățile Aurillac și Arpajon sur Cere – Franța în anul 2002;
2. Comuna Scumpia, Raionul Falesti – Republica Moldova - 25.03.2006;
3. Comuna Gazdin Han – Serbia – 17.05.2013;
4. Comuna Căpriană, Raionul Strășeni – Republica Moldova – 12.08.2014;
5. Comuna Cubolta, Raionul Sîngirei - Republica Moldova – 08.09.2018;
6. Comuna Mahala, Raionul Noua Sulita – Regiunea Cernăuți Ucraina – 08.09.2018.

9.4 Cooperare intercomunitară

Comuna Vorona face parte din:

- **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOPROCES Botoșani**, s-a constituit în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de salubritate precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional pentru ca cetățenii județului Botoșani să beneficieze de un mediu mai puțin poluant și de servicii de salubritate moderne și eficiente.

Din cadrul asociației fac parte 79 de parteneri: Consiliul Județean Botoșani, Municipiul Botoșani, orașe și comune.



- **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară AQUA Botoșani**

Instituția s-a constituit în scopul reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și pentru realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului, pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului.

- **Asociația Grupul de Acțiune Locală Valea Siretului de Sus** este un parteneriat public-privat constituit în baza Ordonanței 26/2000, având în componența lui un grup de 14 primării: orașul Liteni din județul Suceava și 13 comune din județul Botoșani: Bălușeni, Blândești, Corni, Coșula, Cristești, Curtești, Gorbănești, Răchiți, Stăuceni, Tudora, Unțeni, Vlădeni și Vorona, cu scopul de a dezvolta și a crește competitivitatea în sectorul agricol și non-agricol.



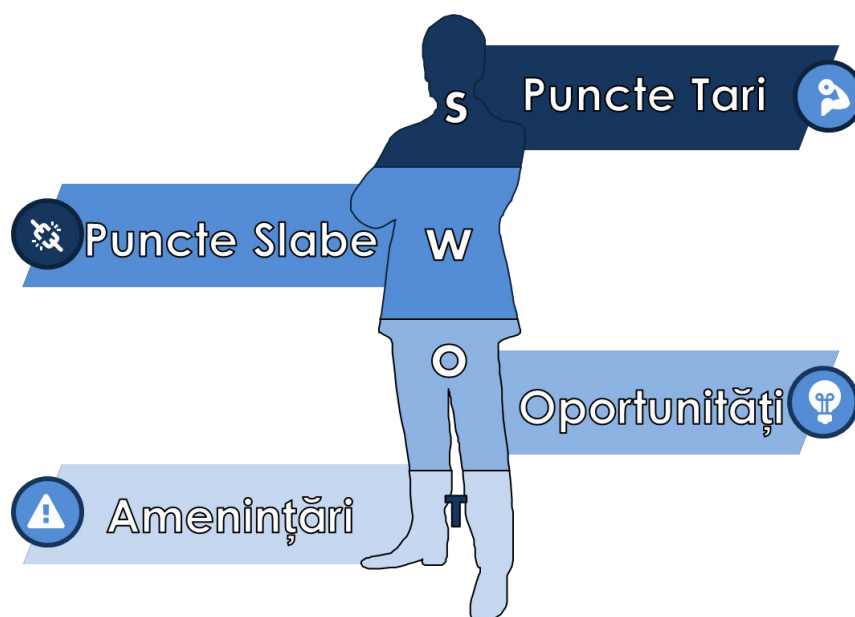
- **Asociația Comunelor din România – ACOR**, o asociație de autorități locale, având ca membri comunele din România. Numărul membrilor ACOR este de 1.750 comune, din toate județele României. Dintre obiectivele ACOR sunt de menționat:
 - armonizarea intereselor comunelor membre în vederea dezvoltării economico-sociale echilibrate a acestora;
 - promovarea unor forme de colaborare și întrajutorare reciprocă a comunelor membre în oricare dintre domeniile administrativ, economic, financiar, social, cultural și instituțional;
 - crearea și întreținerea unui sistem informațional integrat, precum și organizarea unor corpuri de specialiști capabili să analizeze și să ofere soluții pentru rezolvarea problemelor comunelor;
 - organizarea unor activități proprii pentru formarea și perfecționarea profesională a aleșilor locali, a funcționarilor publici, precum și a personalului contractual din administrația publică locală a comunelor membre;
 - organizarea, la nivelul filialei județene, în baza unui acord de cooperare, de activități stabilite prin lege ca atribuții ale autorităților administrației publice locale în diverse domenii, cum ar fi: auditul public intern, urbanismul, amenajarea teritoriului și autorizarea executării lucrărilor de construcții, serviciile publice comunitare locale de evidență a persoanei, controlul privind comercializarea produselor și a serviciilor de piață, poliția locală, fără a se limita la acestea;

CAPITOLUL III

ANALIZA SWOT

Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialului comunității locale, a priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare.

Analiza SWOT are ca obiectiv să recomande strategiile care asigură cea mai bună aliniere între mediul intern și extern: alegerea strategiei corecte, încât să fie adaptate punctele tari la oportunități, să reducă la minimum riscurile și să elimine punctele slabe.



SWOT semnifică: Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări.

De fapt, analiza SWOT trebuie să dea răspunsul la întrebarea „Unde suntem?”, aceasta implicând analiza mediului intern al zonei și a mediului extern general și specific.

Punctele Tari ale unei zone sunt acele valori sau acei factori care îi dau acesteia un avantaj competitiv și îi conferă atractivitate. Punctele Tari reprezintă forțele interne, adică forțe distincte, cu caracteristici legate de localizarea zonei.

Punctele Slabe sunt acei factori sau acele tendințe care creează obstacole în calea dezvoltării economico-sociale. Punctele Slabe pot lua forme sociale, fizice, financiare, de reglementare, operaționale sau altele. Acestea pot fi împărțite în Punctele Slabe care pot fi corectate în termen scurt, între 3-5 ani și Punctele Slabe care necesită timp îndelungat și sunt dificil de corectat.

Răspunsul analitic la relevarea Punctelor Slabe a fost acela de a formula măsuri concrete care să înlăture obstacolele și să potențeze accentuat Punctele Tari.

Punctele Tari și Punctele Slabe au fost considerate *factori interni ai zonei* sau endogeni.

Oportunitățile și Amenințările au fost considerate *factori externi* sau exogeni.

Oportunitățile sunt acei factori externi care ușurează dezvoltarea avantajului competitiv (Punct Tare).

Amenințările sunt tendințe nefavorabile, dezvoltări externe de zonă, care conduc la declinul avantajului competitiv al acesteia. Modificarea condiției externe reprezintă o Amenințare sau o Oportunitate, în funcție de condițiile locale ale zonei.

Evaluarea mediului și a factorilor externi este una dintre caracteristicile distincte ale planificării strategice, abordată în cadrul prezentei lucrări, referindu-se la comunitatea internațională, inclusiv cea europeană, la planul național și la cel regional/județean. Se cunoaște că modificările din această sferă se află dincolo de controlul zonal, dar impactul lor asupra acesteia reprezintă preocupări legitime.

Practic, analiza potențialelor de dezvoltare (Puncte Tari, Puncte Slabe, Oportunități, Amenințări) identifică măsurile ce au fost considerate ca oportune pentru înlăturarea Punctelor Slabe.

Ulterior s-au elaborat criteriile specifice de selecție/ierarhizare, prin aplicarea cărora s-a realizat prioritizarea Punctelor Tari și a Punctelor Slabe. În urma acestui fapt, a fost posibilă elaborarea profilului - analizei diagnostic a comunei Vorona.

Prezentăm în cele ce urmează analiza SWOT a comunei Vorona, în funcție de următorii factori:

- ✚ Mediu de afaceri
- ✚ Agricultură și dezvoltare rurală
- ✚ Infrastructură
- ✚ Mediu
- ✚ Educație
- ✚ Cultură, sport, turism
- ✚ Sănătate și incluziune socială
- ✚ Administrație publică

ANALIZA SWOT A COMUNEI VORONA

FACTORI	ANALIZA SWOT	
MEDIUL DE AFACERI	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	• Poziționarea comunei Vorona la 20,4 km de reședința județului, municipiul Botoșani ; • Accesul rutier facil dinspre și înspre comună datorită situării la intersecția drumului DJ 208C care face legătura cu drumul național DN 28B, cu DJ 208H, acestea fiind principalele artere de circulație rutieră de pe teritoriul comunei ; • Existența unui număr de 22 societăți comerciale, dintre care : 3 agenți economici în domeniul agriculturii; 2 agenți economici în domeniul industriei; 1 agent economic în domeniul construcțiilor; 1 agent economic în domeniul turismului și alimentației publice și 15 de agenți economici în alte domenii de activitate ; • Existența unui potențial de dezvoltare turistică și a unui potențial de turism ecumenic – Mănăstirea Vorona și Mănăstirea Sihastria Vorona și a celor 12 biserici ; • Bazin Hidrografic dezvoltat - pârâul Vorona (afluent al Siretului) cu afluenții săi, pârâul Sihăstira și pârâul Poiana; • Comuna prezintă o serie de caracteristici de cadru natural, sociale și culturale și de infrastructură, care ar putea favoriza turismul. • Sprijinul pentru înființarea și dezvoltarea întreprinderilor acordat de conducerea comunei; • Infrastructura rutieră favorabilă pentru dezvoltarea activităților economice.	• Infrastructura de sprijin a afacerilor insuficient dezvoltată, capacitate redusă de consultanță; • Slaba diversificare a sectoarelor economice; • Număr mic de IMM-uri și nivel redus de dezvoltare a acestora; • Indice de dezvoltare scăzut al întregii zone; • Oferta forței de muncă nu este diversificată conform nevoilor locale; • Insuficiența utilităților necesare realizării unei zone industriale în mediul rural; • Lipsa asociațiilor de producători locali; • Lipsa întâlnirilor pentru întreprinderi, lipsa de informare despre direcțiile de dezvoltare viitoare; • Inexistența unui sistem stimulator pentru înființarea IMM-urilor în ramurile economice deficitare.

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	- Existența cadrului legislativ, a strategiilor guvernamentale și a programelor de finanțare pentru înființarea de IMM-uri; - Existența Politicii Agricole Comune, care are ca obiective dezvoltarea majorității sectoarelor economice din spațiul rural; - Resursele naturale și culturale ale comunei oferă posibilitatea dezvoltării turismului pe cuprinsul teritoriului, care contribuie implicit la dezvoltarea economică a comunei; - Calitatea solului și climatul temperat-continental, cu influență mediteraneeană în zonă; - Posibilitatea de cooperare transfrontalieră; - Potențial energetic ridicat prin valorificarea energiei eoliene și a energiei solare.	- Legislația națională și comunitară în continuă schimbare, ce poate determina fluctuații asupra strategiilor de dezvoltare ale operatorilor economici sau stoparea investițiilor acestora; - Schimbările climatului politic oferă incertitudini asupra mediului de afaceri pe termen mediu și lung; - Oferte de creditare greu accesibile (garanții mari); - Neadaptarea produselor și serviciilor la standardele de calitate impuse de UE; - Intrarea masivă pe piață a produselor din import; - Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia; - Politici economice nefavorabile dezvoltării micilor afaceri și/sau apariția unor situații neprevăzute (pandemii) care pot afecta mediul economic; - Încălzirea globală constituie o amenințare pentru agricultură.
AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	- Existența unor suprafețe mari de pășune (peste 700 ha) și fânețe natural (aproximativ 700 ha), proprietatea comunei - Ponderea terenurilor valorificabile din punct de vedere agrar este mare, suprafața agricolă fiind potrivită atât pentru cultivarea porumbului boabe cât și a grâului ; - Solul și clima favorabile pomiculturii, culturii cerealelor și plantelor industriale ; - Calitatea solurilor pe care se practică agricultura (nedegradate și nepoluate); - Tradiție în practicarea agriculturii și zootehniei; - Suprafață împădurită cu stejar, ulm, fag și frasin, etc.	- Fermierii, în marea lor majoritate, nu sunt organizați în entități cu personalitate juridică, ceea ce face dificilă accesarea programelor de finanțare ale Guvernului României și Uniunii Europene; - Parteneriate public-private slab dezvoltate; - Lipsa asociațiilor de întreprinzători locali; - Nivel scăzut de mecanizare și modernizare a lucrărilor agricole; - Lipsa sistemului de irigații; - Productivitate redusă cauzată de fărâmițarea terenurilor aflate în proprietate privată, irigații necorespunzătoare, unități de producție mici; - Creșterea ponderii populației cu vârsta de 65 de ani și peste.

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	• Avantajele oferite de programele guvernamentale și europene pentru înființarea de forme asociative în sectorul agricol; • Creșterea competitivității sectorului agricol prin sprijinirea tinerilor fermieri în dezvoltarea afacerilor; • Valorificarea resurselor naturale existente; • Interesul ridicat de pe piața produselor agricole și alimentare pentru produsele ecologice; • Posibilități de investiții în prelucrarea produselor locale; • Existența piețelor de desfacere la nivel național și european pentru produsele agricole și alimentare și cererea continuă pentru acestea.	• Practicarea unei agriculturi tradiționale, cu productivitate scăzută; • Numărul de concurenți în creștere pentru producătorii de produse agroalimentare de pe piața Uniunii Europene; • Valorificarea necorespunzătoare a producției agricole; • Condițiile meteorologice nefavorabile care pot crea daune producătorilor agricoli; • Dezastrele naturale (inundațiile, cu precădere în satul Joldești) ; • Depopularea satelor și îmbătrânirea populației; • Migrarea tineretului la oraș sau în afara țării; • Criza economică globală.
INFRASTRUCTURĂ	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	• Poziționarea comunei Vorona la 20,4 km de reședința județului, municipiul Botoșani ; • Accesul rutier facil dinspre și înspre comună datorită situării la intersecția drumului DJ 208C care face legătura cu drumul național DN 28B, cu DJ 208H, acestea fiind principalele artere de circulație rutieră de pe teritoriul comunei ; • Accesarea de către autoritatea publică locală a proiectelor destinate investițiilor în dezvoltarea infrastructurii de transport și a celei tehnico-edilitare; • Existența rețelei de energie electrică care deservește un număr de 3021 gospodării ; • Iluminat stradal modern, cu becuri economice în proporție de 35 % ;	• Lipsa rețelei publice de alimentare cu apă potabilă și a unei stații de epurare ; • Lipsa rețelei publice de transport în comun ; • Slaba dezvoltare a infrastructurii pietonale; • Stațiile de transport public în comun insuficient amenajate; • Lipsa unui sistem de canalizare și a unei stații de epurare a apelor uzate; • Lipsa sistemului de furnizare și distribuție a gazelor naturale; • Lipsa sistemului de irigații, cu repercursiuni negative asupra terenurilor și a producției agricole; • Educație ecologică superficială a populației.

	• Existența rețelelor de telefonie și internet; • Colectarea și transportul deșeurilor prin firma de salubritate SC URBAN SERV SA ; • Comuna Vorona este parte în : GAL „Valea Siretului de Sus”; Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOPROCES Botoșani; Asociația de Dezvoltare Intercomunitară AQUA BOTOȘANI și Asociația Comunelor din România – ACOR .	
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	• Posibilitatea de acces la Programele operaționale de dezvoltare a infrastructurii și la noi surse de finanțare; • Existența unor planuri naționale de modernizare a rețelei rutiere; • Modernizarea infrastructurii rutiere și edilitare conform strategiei de dezvoltare a județului ; • Atragerea de noi societăți de transport public în comun care să ofere servicii de calitate cetățenilor și care să favorizeze competitivitatea în acest domeniu; • Utilizarea resurselor energetice regenerabile; • Dezvoltarea relațiilor de cooperare transfrontalieră.	• Lipsa fondurilor necesare inițierii și/sau finalizării unor lucrări de infrastructură; • Nefinalizarea lucrărilor inițiate din fonduri europene sau întârzierea acestor lucrări poate duce la pierderea finanțării pentru proiectele respective; • Migrarea forței de muncă din mediul rural poate duce la imposibilitatea realizării unor investiții și proiecte de infrastructură; • Mentalitatea de indiferență a populației față de protecția mediului; • Posibile dificultăți în suportarea plății serviciilor de utilități.

MEDIU	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	- Pe teritoriul administrativ al comunei nu există surse de poluare majoră, lipsind obiectivele economice cu emisii considerabile de noxe sau cu deversări de lichide poluante; - Comuna nu are terenuri care necesită reconstrucție ecologică; - Resurse de apă proprii, cu apă potabilă de bună calitate în subteran; - Existența contractului pentru colectarea și transportul deșeurilor menajere cu SC URBAN SERV SA .	- Lipsa unui sistem de canalizare și a unei stații de epurare a apelor uzate; - Lipsa investițiilor pentru protecția mediului la agenții economici; - Poluarea apelor de suprafață, a apelor freatice și a solului din cauza lipsei, la acest moment, a rețelei de canalizare; - Lipsa perdelelor forestiere de protecție; - Lipsa spațiilor verzi amenajate; - Lipsa monitorizării mediului înconjurător; - Deranjarea habitatului faunei și florei protejate prin activități agricole și zootehnice; - Lipsa de educație și de responsabilitate a populației în raport cu mediul.
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	- Existența fondurilor de investiții direcționate către proiecte în domeniul salubrității, canalizării, apelor uzate și protecției mediului în general; - Introducerea surselor regenerabile de energie (panouri solare, panouri fotovoltaice, utilizarea energiei geotermale, etc.) - Existența unor finanțări guvernamentale pentru proiecte de mediu (lucrări de regularizare a scurgerilor pe versanți, îndiguiri, apărări și consolidări de maluri și albiei, decolmatări, etc.); - Existența programelor de finanțare susținute din Fondul pentru Mediu, precum: programul Rabla, programul de îmbunătățire a calității mediului prin împădurirea terenurilor agricole degradate, programul național de îmbunătățire a calității mediului prin realizarea de spații verzi în localități etc.	- Schimbările climatice reprezintă o amenințare pentru cadrul natural: temperaturile cresc, tiparele precipitațiilor se schimbă; - Condițiile meteorologice extreme care conduc la riscuri de genul inundațiilor (satul Joldești) și a secetei tind să devină mai frecvente și intensitatea lor să sporească; - Degradarea cadrului natural în cazul dezvoltării urbanistice necontrolate; - Poluarea aerului, apei și solului de către operatorii economici din zonă; - Compromiterea rezervei de apă subterană prin nerespectarea principiului exploatării durabile a resurselor de apă și prin lipsa stațiilor și instalațiilor de epurare; - Lipsa interesului pentru protecția mediului manifestat de agenții economici și de locuitorii comunei.

EDUCAȚIE	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	- Existența unei rețele de învățământ școlar dezvoltată și adaptată cerințelor zonei; - Liceul Tehnologic „Ștefan cel Mare și Sfânt”, sat Vorona cu un număr de 461 elevi ; - Existența Școlii de Șoferi din cadrul Liceului Tehnologic „Ștefan cel Mare și Sfânt”; - Existența unităților de învățământ în comună : 9 unități școlare de învățământ preșcolar, Grădinița cu program normal Vorona, Grădinița cu program normal Vorona (Vorona Nouă), Grădinița cu program normal Vorona Mare, Grădinița cu program normal Joldești, Grădinița cu program normal Icușeni, Grădinița cu program normal Poiana, Grădinița cu program normal Joldești (Măldărăști), Grădinița cu program normal Vorona Teodoru , Grădinița cu program normal Vorona (Chiscovata), cu un număr de 177 preșcolari ; 6 unități școlare învățământ primar și gimnazial : Școala Gimnazială “Alexandru Ioan Cuza”, cu clasele 0-VIII, sat Vorona, Școala Gimnazială cu clasele 0-VIII Vorona (Vorona Nouă), Școala Gimnazială “Luca Arbore”, cu clasele 0-VIII – sat Vorona Mare, Școala Gimnazială “Raluca Iurașcu”, cu clasele 0-VIII, sat Joldești, Școala Gimnazială “Alexandru cel Bun”, cu clasele 0-VIII sat Icușeni, Școala Gimnazială “Nicolae Iorga”, cu clasele 0-IV sat Poiana, cu un număr de 620 de elevi; 100 cadre didactice încadrate în cele 16 unități școlare de la nivel local ; - Existența Centrului de zi, “Speranța”, pentru copii care provin din familii defavorizate. Copii beneficiază de un program de sprijin în sistem After school ; - Personal didactic calificat partial în cadrul unităților de învățământ din comună.	- Lipsa stimulării sau a politicilor de atragere a specialiștilor/ONG-urilor în vederea înființării/furnizării serviciilor sociale și educaționale în mediul rural; - Lipsa organizării unor cursuri de pregătire profesională/recalificare profesională pentru tineri și șomeri; - Starea de degradare a unor instituții școlare, care necesită reabilitare și modernizare; - Dotarea insuficientă a unităților de învățământ; - Slaba implicare a mediului de afaceri în activitățile societății civile și în promovarea culturii .

	• În general, profesorii au o bună pregătire metodică-științifică. • Există un procentaj ridicat de profesori titulari și un procentaj foarte mic de suplinitori necalificați. • Investiții în reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea unităților de învățământ; • Parteneriate cu școli și instituții de cultură din alte localități sau din străinătate. • Distanța relativ mică între comună și reședința județului Botoșani, ceea ce permite deplasarea facilă la unitățile de învățământ din municipiu ; • Investițiile finalizate sau în derulare pentru reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea unităților de învățământ, a spațiilor pentru activități culturale și sportive; • Existența transportului pentru elevi în satele din comună; • Existența unei infrastructuri moderne pentru desfășurarea activităților educaționale, cultural-artistice și sportive; • Organizarea de evenimente culturale cu tradiție în comunitate; • Populație școlară stabilă;	
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	• Posibilitatea accesării de fonduri europene structurale pentru dotarea școlilor, pentru modernizarea bibliotecilor comunale, căminelor culturale și structurilor sportive; • Stabilirea de parteneriate care să favorizeze dezvoltarea unor servicii social-educative noi și de calitate; • Relații de colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean Botoșani ; • Existența de programe de formare a personalului în colaborare cu specialiști din țară și din străinătate; • Promovarea voluntariatului.	• Scăderea natalității și implicit a numărului de elevi; • Schimbări dese ale sistemului de învățământ și ale programei școlare; • Creșterea ratei de părăsire a sistemului de învățământ în mediul rural; • Subfinanțarea sistemului educațional; • Scăderea numărului persoanelor calificate în învățământ prin ieșirea acestora din viața activă; • Migrarea cadrelor didactice calificate către alte comune, orașe, alte domenii sau alte țări;

CULTURĂ, SPORT, TURISM	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	• Așezarea geografică a comunei; • Cadrul natural atractiv, bine conservat și nepoluat; • Repere istorice în zonă; • Existența mai multor obiective culturale și religioase de referință – Mănăstirea Vorona, Mănăstirea Sihăstria Voronei și a celor 12 biserici ; • Existența unui număr de 6 monumente istorice recunoscute : Situl arheologic de la Vorona Mare, punct "Dealul Holban", Mănăstirea “Nașterea Maicii Domnului” – Vorona, Biserica "Adormirea Maicii Domnului”, Stăreție, Chilii și Anexe gospodărești ; • Agenda culturală deosebit de vastă care presupune organizarea de evenimente cultural-artistice pe toată durata anului, printre cele mai importante evenimente se numără ; șezătoarea literară ”Dor de Eminescu”, tabăra de pictură ”Un penel pentru credință”, ”Săptămâna culturii la Vorona” eveniment organizat în luna septembrie a fiecărui an ; • Diversitatea resurselor atractive pentru o paletă foarte largă de activități turistice, pentru practicarea unor forme de turism variate în tot timpul anului: cultural, religios (monahal), ecoturism, turism de aventură; • Existența unui centru de informare turistică; • Existența Centrului Cultural „Mihai Eminescu” care favorizează participarea localnicilor la actul de cultură, prin organizarea de evenimente cultural-artistice de interes ; • Existența unui stadion, a două terenuri sportive amenajate, a unei săli de sport școlare și a uneia comunale, care favorizează participarea copiilor și tinerilor la activități sportive diverse.	• Resurse financiare, investiții autohtone și străine insuficiente pentru dezvoltarea spațiilor de cazare și atragerea turiștilor; • Locuri de cazare insuficiente; • Lipsa personalului calificat din domeniul turismului, fluctuația acestuia; • Lipsa resurselor necesare întreținerii patrimoniului cultural; • Dispariția meșteșugurilor tradiționale, care ar fi constituit o atracție pentru turiști; • Insuficiența locurilor de joacă amenajate;

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	• Creșterea interesului național și european privind valorificarea zonelor cu potențial turistic; • Dezvoltarea de parteneriate între administrația publică locală, producătorii locali, unități de primire turistică și ONG-uri locale în scopul dezvoltării și diversificării turismului; • Colaborarea cu comunele învecinate din punct de vedere al proiectelor/obiectivelor turistice; • Posibilitatea atragerii resurselor financiare pentru dezvoltarea turismului de către operatorii publici și/sau privați prin programele de finanțare, crescând gradul de accesibilizare și atractivitatea teritoriului; • Politica națională încurajează dezvoltarea de noi forme de turism (religios, rural, ecologic, agroturism, silvoturism etc.).	• Scăderea cererii pentru servicii turistice cauzată de criza economică globală; • Schimbările climatice au efecte negative asupra activităților turistice, reducând numărul de turiști; • Calamități naturale (inundații, alunecări de teren etc.) sau situații excepționale (epidemii, pandemii, etc.); • Reacția redusă a mediului local la schimbările și provocările zilelor noastre, conducând la scăderea competitivității în favoarea altor destinații turistice, considerate mai interesante de către turiști și investitorii în turism.
SĂNĂTATE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	• Existența unei infrastructuri de sănătate pentru locuitorii comunei – 2 dispensare medicale umane renovate și dotate corespunzător în satele Vorona și Poiana; O farmacie aflată în satul Vorona ; Un cabinet stomatologic în satul Vorona; • Existența unui cabinet veterinar și a unei farmacii veterinare în comună ; • Existența unui număr de 13 cadre medicale dintre care : 2 medici de familie, 2 medici școlari, 5 asistenți medicali, 2 asistenți cabinet școlar și 2 asistenți comunitari ; • Număr relativ mic de asistați social – 22 persoane ; • Derularea de proiecte de investiții pentru extinderea și modernizarea infrastructurii de sănătate în comună; • Asistenți personali pentru persoanele încadrate în grad de	• Lipsa dispensarelor medicale umane în celelalte sate ale localității ; • Migrarea unui număr tot mai mare de specialiști din sistemul public de sănătate din zona rurală către mediul urban; • Numărul insuficient de specialiști în vederea înființării/furnizării de servicii medicale și sociale; • Fonduri bugetare reduse pentru dezvoltarea sistemului de servicii sociale din comună; • Neefectuarea de studii profesionale pentru monitorizarea și analiza nevoilor reale ale comunității; • Pasivitatea membrilor comunității în problemele de interes comunitar, lipsa simțului civic;

	handicap bine instruiți ; • Buna organizare a serviciilor de consiliere și informare în cadrul aparatului de specialitate al Primarului; • Colaborare cu instituții publice și organizații nonguvernamentale pentru oferirea de servicii și beneficii de asistență socială.	
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	• Accesarea programelor cu finanțare europeană și/sau națională destinate reabilitării și extinderii clădirilor, respectiv dotării cu echipamente a unităților medicale; • Existența programelor și fondurilor naționale și europene accesibile pentru grupuri dezavantajate: programe sociale, programe de incluziune, programe educative, programe de mică infrastructură; • Implementarea Programului operațional pentru ajutorarea persoanelor defavorizate; • Existența la nivelul județului de modele de bună practică în furnizarea de servicii sociale; • Promovarea voluntariatului.	• Concentrarea specialiștilor, ca număr și timp de lucru, în unitățile medicale din mediul urban și dezechilibrarea sistemului public de sănătate; • Subfinanțarea sistematică a sistemului medical; • Epuizarea din ce în ce mai rapidă a bugetelor unităților sanitare și CJAS, în urma multiplicării numărului bolnavilor ce necesită investigații și tratamente costisitoare; • Creșterea numărului de probleme medicale, ca urmare a creșterii grupului de vârstă înaintată; • Costurile ridicate ale aparaturii medicale, lipsa fondurilor și birocrăția conduc la renunțarea la actul de modernizare și dotare.

ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	- Management performant al Primăriei; - Experiența, disponibilitatea și determinarea personalului pentru modernizarea și eficientizarea administrației publice; - Adaptabilitatea personalului la legislația în continuă schimbare; - Organigrama primăriei bine structurată, având un număr de 41 de posturi dintre care 7 posturi vacante ; - Colaborarea eficientă cu alte instituții ale administrației publice centrale și locale; - Mediu de lucru organizat și disciplinat; - Lucru în sistem informatizat, inclusiv online; - Răspuns prompt către cetățean; - Implementarea de proiecte de investiții care au dus la dezvoltarea comunității sub aspect economic, social, cultural etc.	- Lipsa resurselor financiare destinate modernizării și dezvoltării infrastructurii serviciilor publice sau chiar a celor destinate acoperirii cheltuielilor curente; - Personal insuficient pentru nevoile comunității; - Lipsa resurselor financiare necesare trimiterii personalului la cursuri de perfecționare profesională; - Un sistem de monitorizare și evaluare a modului de furnizare a serviciilor publice neadecvat sau chiar inexistent la nivel național; - Implicarea redusă a societății civile în stabilirea strategiilor locale pe termen mediu și lung.
	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	- Existența cadrului legal privind autonomia financiară și administrativă la nivelul autorității administrației publice locale; - Existența unui program operațional dedicat dezvoltării capacității administrative; - Existența unei surse alternative generatoare de venituri proprii, prin proiectele finanțate din fonduri nerambursabile; - Existența mecanismelor de cooperare/ colaborare/ parteneriat, cum ar fi: asociații de dezvoltare intercomunitară, grupuri de acțiune locală, parteneriate public-public, public-privat, etc.; - Extinderea serviciilor publice furnizate online; - Punerea la dispoziția autorității administrației publice locale de instrumente de management eficiente	- Legislație neclară, generată de întârzierea adoptării normelor de aplicare a unor acte normative, contradicții între prevederile legale și suprapuneri de acte normative; - Regulile de finanțare, atât regulile specifice ale finanțatorului cât și legislația națională aplicabilă, nu sunt corelate și armonizate astfel încât să permită o aplicare facilă, unitară, previzibilă și sustenabilă, de natură să contribuie la dezvoltarea capacității beneficiarilor și la eficientizarea activităților acestora; - Servicii neadaptate la nevoile sau așteptările cetățenilor; - Complexitatea formalităților/procedurilor administrative care trebuie îndeplinite în relația administrație – cetățean; - Influența și presiunile factorului politic.

CAPITOLUL IV

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ

1. Misiunea administrației publice locale

Misiunea administrației publice locale este asigurarea dezvoltării durabile integrate a unității administrativ-teritoriale administrate prin prestarea serviciilor de calitate populației, crearea condițiilor pentru atragerea investițiilor, crearea locurilor de muncă și creșterea nivelului de trai al locuitorilor.

2. Viziunea de dezvoltare a comunei Vorona

Comuna Vorona va deveni până în anul 2027 o comună cu o dezvoltare economică durabilă, accesibilă investitorilor și competitivă, care va tinde spre îmbunătățirea continuă a calității vieții, spre gestionarea și utilizarea eficientă a resurselor locale, astfel încât să se asigure prosperitatea, protecția mediului și coeziunea socială.

Viziunea de dezvoltare a comunei Vorona se bazează pe următoarele direcții generale:

- dezvoltarea economică a comunei prin valorificarea superioară a resurselor locale, acordarea de facilități investitorilor și crearea unui climat propice dezvoltării mediului de adaceri;
- îmbunătățirea condițiilor de trai ale locuitorilor ca urmare a dezvoltării economice și a modernizării serviciilor publice;
- creșterea calității vieții prin îmbunătățirea calității factorilor de mediu;
- asigurarea coeziunii sociale;
- consolidarea capacității administrative.

3. Principii și valori

La baza strategiei de dezvoltare locală stau următoarele principii:

➤ *Principiul dezvoltării sustenabile*

La baza strategiei se află ideea unei dezvoltări sustenabile, în cadrul căreia mediul natural, dezvoltarea economică și viața socială se găsesc într-o strânsă interdependență, interacțiunea lor contribuind la creșterea calității vieții oamenilor și a mediului lor natural.

➤ *Principiul accesibilității*

O autentică integrare în societate se poate obține numai prin accesul liber și neîngrădit al oamenilor la mediul ambiant. Accesibilitatea reprezintă o condiție esențială pentru o calitate ridicată a vieții, fiind deosebit de importantă pentru ca persoanele cu dizabilități să poată participa la activitățile din cadrul societății. Datoria administrației publice locale este aceea de a furniza servicii integrate accesibile, astfel încât toți cetățenii să le poată folosi în mod independent, sigur și demn.

➤ *Principiul comunicării*

Este necesară înțelegerea nevoilor, ideilor și valorilor cetățenilor comunei, astfel încât acestea să poată fi utilizate în fundamentarea unor decizii mai bune. Administrația publică locală trebuie să ofere cetățenilor posibilitatea de a deveni parte integrantă în procesul de luare a deciziilor cu privire la comună.

➤ *Principiul profesionalismului*

Profesionalismul este exprimat atât prin managementul schimbării, cât și prin utilizarea unor tehnici esențiale pentru un management public eficient.

Pentru ca cetățenii să aibă încredere în administrația publică locală, ar trebui dezvoltate în toate compartimentele instituției, la toate nivelurile, competențe de bază cum ar fi: managementul financiar, managementul resurselor umane, managementul informației și al comunicațiilor, dezvoltarea abilităților de conducere, dezvoltarea profesională și furnizarea de servicii.

➤ *Principiul transparenței*

Transparența constituie o condiție esențială pentru dezvoltarea durabilă și întreținerea unor relații strânse cu comunitatea. Proiectele publice trebuie să fie transparente, respectându-se dreptul cetățenilor de a participa la întâlniri și de a avea acces la înregistrări publice.

Valorile fundamentale ale administrației publice locale, care stau la baza strategiei de dezvoltare durabilă a comunei sunt următoarele:

➤ ***Respect pentru lege***

În tot ceea ce întreprinde pentru atingerea obiectivelor sale, administrația publică locală se întemeiază pe lege. Respectul față de lege trebuie să stea la baza oricărei societăți, reprezentând garanția unei dezvoltări durabile a acesteia.

➤ ***Respect pentru diversitatea culturală***

Diversitatea culturală reprezintă fundamentul păcii, armoniei și al sustenabilității culturii societății. Promovarea diversității culturale constituie responsabilitatea tuturor societăților.

➤ ***Respect pentru șanse egale***

Administrația publică locală trebuie să ofere posibilitatea tuturor indivizilor de a trăi și de a munci într-un mediu lipsit de discriminări.

➤ ***Respect pentru diversitatea etnică***

Autoritățile publice locale caută să înlăture discriminarea rasială, socio-economică și barierele instituționale, asigurându-se astfel că toți cetățenii, indiferent de etnie, au oportunități și șanse egale de a participa la viața comunității.

➤ ***Respect pentru justiția socială***

Autoritățile publice locale cred în ideea de justiție socială care să ofere perspective mai bune pentru toate categoriile vulnerabile ale comunității. Este imperios necesar să se promoveze perspective egale de educație, sănătate și autonomie pentru toți cetățenii.

➤ ***Respect pentru demnitatea umană***

Autoritățile publice locale garantează dezvoltarea independentă și la potențial maxim a fiecărui individ și respectarea deplină a personalității fiecăruia. Cetățenii comunei vor fi tratați cu demnitate în ceea ce privește stilul lor de viață, cultura, credințele și valorile personale.

➤ **Respect pentru confidențialitate**

Autoritățile publice locale trebuie să se asigure că dreptul la intimitate și la viața de familie este respectat, că este cunoscut modul în care datele cu caracter personal ar trebui folosite și stocate, și că cetățenii pot fi siguri de confidențialitatea informațiilor lor, dezvăluirea acestora putând fi realizată doar cu aprobarea lor.

➤ **Respect pentru mediul înconjurător**

Autoritățile publice locale trebuie să asigure protecția și conservarea mediului înconjurător, resursă valoroasă pentru generațiile viitoare.

4. Obiectivul general

Dezvoltarea durabilă a comunei Vorona, prin creșterea competitivității economiei locale, diversificarea activităților economice și atractivitatea socio-culturală a localității, care să determine creșterea calității vieții locuitorilor săi.

5. Obiectivele specifice, prioritățile și măsurile asociate

➤ **Obiectiv specific 1**

Dezvoltarea economiei locale și creșterea competitivității acesteia

Justificare

Dezvoltarea mediului de afaceri local prin sprijinirea întreprinzătorilor privați existenți și atragerea de noi investitori va avea efecte benefice pentru întreaga comunitate locală:

- venituri mai mari la bugetul local;
- valorificarea potențialului natural, economic-social, cultural etc. al comunității locale;
- crearea de noi locuri de muncă;
- specializarea forței de muncă;
- reducerea/eliminarea șomajului;
- incluziune socială;
- promovarea comunei pe plan național și internațional.

Se impune de asemenea sprijinirea producătorilor locali pentru creșterea competitivității și consolidarea poziției acestora pe piața națională și internațională.

Aceasta implică inclusiv dezvoltarea infrastructurii rutiere de transport de mărfuri și persoane, precum și dotări tehnico-edilitare la standarde moderne.

Prioritatea 1.1

Creșterea competitivității producătorilor locali

Măsuri asociate:

- 1.1.1. Sprijinirea creării și dezvoltării infrastructurii mediului de afaceri
- 1.1.2. Valorificarea inteligentă a potențialului agro-zootehnic, viticol, pomicol și silvicol al comunității

Prioritatea 1.2.

Dezvoltarea capitalului uman

Măsuri asociate:

- 1.2.1. Stimularea performanțelor în învățământul preuniversitar
- 1.2.2. Calificarea/recalificarea în domeniile cu potențial competitiv, în vederea configurării condițiilor pentru specializare inteligentă
- 1.2.3. Dezvoltarea antreprenoriatului

Prioritatea 1.3.

Dezvoltarea serviciilor de consultanță și expertiză în afaceri competitive

Măsuri asociate:

- 1.3.1. Facilitarea accesului la finanțare, inclusiv a accesului la informațiile cu privire la sursele de finanțare

Obiectiv specific 2

Consolidarea și modernizarea infrastructurii locale de transport și tehnico-edilitare

Justificare

Infrastructura de transport a comunei prezintă anumite vulnerabilități cum ar fi:

- accesibilitate limitată în anumite zone;
- drumuri ce deservește obiective economice, drumuri de exploatare agricolă și forestieră, care necesită reabilitare și modernizare;
- lipsa parcarilor de biciclete;
- lipsa trotuarelor amenajate pentru pietoni;
- șanțuri și podețe ce necesită reabilitare;
- amenajare insuficientă a stațiilor de așteptare pentru transportul public în comun.

Din punct de vedere tehnico-edilitar:

- lipsa în comună a sistemului de canalizare menajeră;
- nu există implementat sistem de distribuție gaze naturale în comună;
- sistemul de irigații lipsește sau este insuficient dezvoltat;
- este necesară extinderea rețelei de curent electric și a iluminatului public modern;
- sunt oportune amenajarea peisagistică a comunei și extinderea și reabilitarea spațiilor verzi;
- se recomandă utilizarea pe scară largă a surselor regenerabile de energie.

Având în vedere că o infrastructură rutieră extinsă, reabilitată și modernizată, precum și dotările tehnico-edilitare la standarde înalte determină progresul economic și social al unei comunități, se stabilește ca obiectiv strategic „Consolidarea și modernizarea infrastructurii locale de transport și tehnico-edilitare”.

La sfârșitul perioadei 2021-2027, comuna Vorona va beneficia de o rețea de drumuri de acces și străzi modernizate, de parcuri pentru biciclete, de trotuare amenajate pentru pietoni, de spații verzi extinse. Comuna Vorona va fi un loc în care cetățenii vor beneficia de alimentare cu apă și canalizare, racordare la rețeaua de gaz, iluminat public modern, inclusiv din energii regenerabile, ca bază a apropierei condițiilor de viață de standardele europene

Prioritatea 2.1.

Îmbunătățirea mobilității locuitorilor și mărfurilor prin dezvoltarea și modernizarea rețelei de infrastructură rutieră.

Măsuri asociate:

- 2.1.1. Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri în vederea îmbunătățirii conexiunii rutiere în cadrul comunei și între localitățile din județ
- 2.1.2. Reabilitarea, modernizarea și extinderea drumurilor ce deservește obiective economice
- 2.1.3. Dezvoltarea transportului public

Prioritatea 2.2.

Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare

Măsuri asociate:

- 2.2.1. Elaborarea PUG-ului
- 2.2.2. Introducerea, extinderea, reabilitarea și modernizarea rețelei de apă și canalizare
- 2.2.3. Introducerea, modernizarea și extinderea rețelei de gaze naturale
- 2.2.4. Sprijinirea extinderii și modernizării rețelei de curent electric
- 2.2.5. Sprijinirea extinderii și modernizării rețelei de iluminat public

2.2.6. Sprijinirea introducerii și utilizării surselor alternative de producere a energiei, respectiv de eficientizare a utilizării energiei în clădirile publice

Prioritatea 2.3.

Îmbunătățirea accesului la TIC, a calității și utilizării acestor rețele de către populație, operatori economici și instituții.

Măsuri asociate:

2.3.1. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de TIC

► Obiectiv specific 3

Protejarea și conservarea mediului natural

Justificare

Un mediu natural sănătos generează:

- o calitate a vieții crescută pentru locuitorii comunei;
- posibilități multiple de recreere și petrecere a timpului liber;
- atractivitate turistică a zonei;
- noi investiții;
- evitarea efectelor negative ale dezastrelor naturale.

Apartenența la Asociația de Dezvoltare Intercomunitară facilitează furnizarea la nivelul comunei a unui serviciu adecvat de gestiune a deșeurilor, care va îmbunătăți standardul de viață al tuturor cetățenilor, asigurând totodată protejarea mediului înconjurător.



Prioritatea 3.1

Îmbunătățirea calității aerului (reducerea gazelor cu efect de seră), apei și solului

Măsuri asociate:

3.1.1 Extinderea zonelor verzi ale localității

3.1.2. Sprijinirea inițiativelor, programelor și acțiunilor ce vizează utilizarea surselor alternative de energie/energie regenerabilă : eoliană, solară, termală, etc.

3.1.3. Reabilitarea termică a clădirilor

Prioritatea 3.2

Implementarea managementului integrat al deșeurilor

Măsuri asociate:

3.2.1. Încurajarea colectării selective a deșeurilor

Prioritatea 3.3

Protecția și conservarea habitatelor naturale și a ariilor naturale protejate

Măsuri asociate:

3.3.1. Sprijinirea măsurilor de prevenire a dezastrelor naturale

3.3.2. Sprijinirea conservării biodiversității și a ariilor naturale protejate

3.3.3. Sprijinirea campaniilor de informare și conștientizare privind importanța dezvoltării durabile, a protecției și conservării habitatelor naturale și ariilor protejate

Obiectiv specific 4

Servicii de educație moderne și performante

Justificare

Nu se poate vorbi de dezvoltarea durabilă a unei comunități fără asigurarea de servicii de educație moderne și performante. Constituie priorități pentru administrația publică locală:

- dotarea cu echipamente didactice și tehnologie performantă pentru creșterea calității actului educațional;
- amenajarea de terenuri de sport;
- amenajarea de locuri de joacă pentru copii și adolescenți;
- asigurarea transportului cu microbuze școlare;
- stabilizarea personalului didactic calificat în unitățile de învățământ din comună.

Administrația publică locală, în colaborare cu conducerea unităților de învățământ de pe raza comunei urmăresc în acest fel creșterea performanțelor școlare, dar și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, în special pentru copiii ce provin din medii sociale defavorizate.

Prioritatea 4.1.

Asigurarea accesului tuturor cetățenilor la servicii de educație

Măsuri asociate:

4.1.1. Asigurarea educației de bază pentru toți cetățenii, prin sprijinirea învățământului primar și gimnazial și prevenirea abandonului școlar

4.1.2 Facilitarea accesului copiilor și cadrelor didactice la grădinițe și școli în zonele greu accesibile sau cu transport public deficitar

Prioritatea 4.2.

Susținerea performanței școlare și a specializării inteligente

Măsuri asociate:

4.2.1. Susținerea elevilor cu potențial intelectual crescut, precum și a elevilor ce provin din familii defavorizate

4.2.2. Susținerea specializării inteligente, creșterea adaptabilității ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și adaptarea competențelor absolvenților la cerințele angajatorilor

➤ Obiectiv specific 5

Dezvoltarea durabilă a turismului și conservarea patrimoniului cultural

Justificare

Pe teritoriul administrativ al comunei Vorona există obiective naturale și culturale de referință, care pot fi valorificate pentru dezvoltarea durabilă a turismului.

Poziționarea geografică a comunei Vorona o face și mai atractivă din punct de vedere turistic.

La sfârșitul perioadei 2021-2027, comuna Vorona va avea o ofertă turistică diversificată, bazată pe o infrastructură turistică și culturală modernă, care va cuprinde zone de agrement, unități

de cazare și alimentație diversificate, dar și un mediu natural curat și atractiv, etc.

Calendarul de evenimente culturale organizate în localitate va fi unul diversificat, care împreună cu oferta de produse turistice vor fi promovate intensiv.

Comuna va putea oferi servicii de calitate turiștilor de toate vârstele - români, dar și străini, interesați de turism cultural, monahal și de agrement, servicii care respectă, conservă și valorifică resursele locale (tradițiile zonei, monumentele, siturile arheologice, rezervațiile și resursele naturale), servicii dezvoltate prin colaborare între toți agenții interesați, autorități publice, dar și agenți economici.



Prioritatea 5.1.

Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului cultural identitar

Măsuri asociate:

5.1.1. Elaborarea unei strategii de marketing pentru promovarea patrimoniului cultural și a unei agende de evenimente culturale, în strânsă corelare cu patrimoniul cultural

Prioritatea 5.2.

Promovarea și valorificarea patrimoniului natural

Măsuri asociate:

5.2.1. Facilitarea punerii în valoare a potențialului natural al zonei

5.2.2. Crearea și dezvoltarea zonelor turistice, sportive și de agrement

Prioritatea 5.3.

Dezvoltarea infrastructurii ce deservește obiectivele turistice și unitățile de cazare

Măsuri asociate:

5.3.1. Dezvoltare infrastructură de agrement

Obiectiv specific 6

Servicii de sănătate și sociale de calitate

Justificare

Creșterea calității vieții cetățenilor comunei este întemeiată și pe servicii de sănătate și de protecție socială furnizate la cele mai înalte standarde în domeniu.

Pe teritoriul comunei Vorona există dispensar uman și farmacii, pentru care administrația publică locală intenționează implementarea unor proiecte de reabilitare, modernizare, amenajare și dotare cu echipament medical performant, dar și cu tehnică modernă de calcul.

Aceasta va determina creșterea calității actului medical și reducerea timpilor de intervenție în caz de urgențe medicale. Cetățenii comunei nu vor mai fi nevoiți să se deplaseze în localitățile învecinate pentru a apela la servicii medicale.

Pentru că o societate sănătoasă se formează încă din copilărie, prin programele derulate în cadrul unităților de învățământ, se va pune accent pe educația sanitară și pe popularizarea normelor de igienă și de sănătate publică, inclusiv în comunitatea de romi a comunei.

Prioritatea 6.1

Îmbunătățirea infrastructurii unităților medicale și a celor de protecție socială

Măsuri asociate:

6.1.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea/construirea clădirilor și spațiilor unităților medicale și de protecție socială

Prioritatea 6.2.

Dezvoltarea serviciilor sociale locale

Măsuri asociate:

6.2.1. Consolidarea managementului sistemului de asistență socială la nivelul administrației publice locale

► Obiectiv specific 7

Dezvoltarea capacității administrative

Justificare:

O administrație publică modernă trebuie să câștige încrederea cetățenilor și a altor tipuri de beneficiari, oferindu-le servicii prompte și asigurând constanță în calitatea prestării serviciilor.

În acest scop, administrația publică locală:

- își va recruta personalul pe criterii profesionale și transparente;
- va pune accent pe dezvoltarea carierei, resursa umană urmând să fie motivată, formată și profesionalizată în mod constant în funcție de nevoile și tendințele societății;
- se va preocupa de crearea de condiții optime de muncă, prin reabilitarea, modernizarea și extinderea sediului administrativ al primăriei, precum și prin dotarea cu tehnologie de ultimă generație și achiziția de softuri performante;
- se va concentra pe implementarea de e-servicii, care să faciliteze contactul cu cetățenii și reducerea timpilor de soluționare a cererilor acestora.



În conceperea și furnizarea serviciilor, ca și în luarea altor tipuri de decizii, administrația publică se va sprijini pe participarea cetățenilor, implicarea experților și a actorilor cheie din societate, prin mecanisme stabile de consultare.

Prioritatea 7.1.

Dezvoltarea capacității administrației publice locale

Măsurile asociate:

7.1.1. Dotarea cu tehnologie IT modernă și performantă, care să permită implementarea unor soluții software integrate de gestionare ușoară, rapidă și modernă a activității curente a administrației publice

7.1.2. Simplificarea procedurilor birocratice și administrative pentru cetățeni și mediul de afaceri, prin încurajarea furnizării și utilizării e-guvernării.

7.1.3. Dezvoltarea competențelor și cunoștințelor personalului din administrația publică locală (inclusiv decidenții politici).

7.1.4. Modernizare sediu administrativ și infrastructură

7.1.5. Siguranța cetățenilor comunei

7.1.6. Sprijin pentru lăcașurile de cult (biserici)

6. Planul local de acțiune

Planul local de acțiune constituie o planificare reală pe termen mediu și lung pentru realizarea obiectivelor stabilite în strategia de dezvoltare locală. Toate măsurile se concretizează în planul local de acțiune prin programe și proiecte.

Termenul de realizare a Planului local de acțiune trebuie să corespundă termenului de 7 ani, fixat pentru realizarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei.

Periodic, Planul local de acțiune trebuie revizuit astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui.



PLANUL LOCAL DE ACȚIUNE AL COMUNEI VORONA

PERIOADA 2021-2027

Domeniu de intervenție: Mediul economic

Obiectiv strategic 1: Dezvoltarea economiei locale și creșterea competitivității acesteia

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
1.1. Creșterea competitivității producătorilor locali	1.1.1. Sprijinirea creării și dezvoltării infrastructurii mediului de afaceri	1.Înființare parc agro-industrial	Suprafață parc Investitori noi Locuri de muncă create	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar Investitori privați
	1.1.2. Valorificarea inteligentă a potențialului agro-zootehnic, viticol, pomicol și silvicol al comunității	1.Constituirea de asociații de producători pentru Creșterea producției de vegetale în zonă și valorificarea în industria alimentară, precum și dezvoltarea unor microfabrici de prelcurare a produselor agricole și zootehnice	Producție medie la hectar Cantitate produse valorificate Capacitate microfabrică	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Producători locali
		2. Amenajare târg/ piață în comuna Vorona	Suprafață amenajată Producători locali atrași	Buget local Buget de stat	2021 - 2027	Consiliu local Primar
1.2.Dezvoltarea capitalului uman	1.2.1. Stimularea performanțelor în învățământul preuniversitar	1. Proiect adresat susținerii tinerilor din mediul rural în urmarea liceului și a facultății în domeniile de interes strategic	Număr beneficiari Suma alocată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Proiect pentru instruirea oamenilor în legumicultură, pomicultură, viticultură și apicultură	Număr programe de instruire Număr beneficiari Număr afaceri locale	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar AJOFM Formatori

	1.2.2. Calificarea/recalificarea în domeniile cu potențial competitiv, în vederea configurării condițiilor pentru specializare inteligentă	1.Proiecte de reconversie pentru calificare în prelucrarea materialelor naturale	Număr programe de instruire Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar AJOFM Formatori profesionali
		2. Realizarea de proiecte de formare profesională pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale și promovarea afacerilor în mediul rural în comuna Vorona	Număr programe de instruire Număr beneficiari Număr afaceri locale demarate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar AJOFM Formatori profesionali
	1.2.3. Dezvoltarea antreprenoriatului	1.Consultanță proiecte de investiții cu finanțare națională sau europeană	Număr sesiuni de consultanță organizate Număr beneficiari Număr proiecte implementate la nivel local	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Investitori privați Producători locali
1.3.Dezvoltarea serviciilor de consultanță și expertiză în afaceri competitive	1.3.1. Facilitarea accesului la finanțare, inclusiv a accesului la informațiile cu privire la sursele de finanțare	1.Accesare fonduri europene pentru dezvoltarea micilor afaceri -înființare start-up pentru persoanele care se întorc din diaspora -înființare strat-up pentru tineri Promovarea culturii antreprenoriale prin măsuri profesioniste de formare profesională a grupului țintă, în vederea înființării de noi întreprinderi și creării de noi locuri de muncă, în domeniul non-agricol	Personal angajat în cadrul proiectului Firme nou înființate Număr de locuri de muncă nou create	FONDUL SOCIAL EUROPEAN - Programul Operational Capital Uman	2021-2027	Consiliu local Primar Parteneri privați

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Obiectiv strategic 2: Consolidarea și modernizarea infrastructurii locale de transport și tehnico - edilitare

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
2.1. Îmbunătățirea mobilității locuitorilor și mărfurilor prin dezvoltarea și modernizarea rețelei de infrastructură rutieră	2.1.1. Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri în vederea îmbunătățirii conexiunii rutiere între localitățile din județ.	1. Reabilitare și modernizare, asfaltare drumuri comunale	Lungime drum comunal reabilitat și modernizat (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Reabilitare și modernizare drumuri sătești în comuna Vorona	Lungime drumuri sătești asfaltate (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Modernizare infrastructură rutieră agricolă	Număr și lungime drumuri agricole modernizate (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Construire trotuare în comuna Vorona	Lungime trotuare construite (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		5. Reabilitare/ modernizare trotuare în comuna Vorona	Lungime trotuare reabilite (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

		6.Construire poduri, podețe și punți pietonale	Lungime poduri, podețe și punți pietonale construite (m)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		7.Amenajare șanțuri, rigole și pentru scurgerea apelor pluviale în comuna Vorona	Lungime șanțuri, rigole și amenajate (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	2.1.2. Reabilitarea, modernizarea și extinderea drumurilor ce deservește obiective economice.	1. Realizare infrastructură pentru dezvoltarea turismului pe plan local, comuna Vorona	Lungime drumuri ce deservește obiective turistice (km)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	2.1.3. Dezvoltarea transportului public	1. Amenajare stații transport public în comuna Vorona	Număr stații de transport amenajate Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
2.2. Îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare	2.2.1 Elaborarea PUG-ului	1. Elaborarea PUG-ului	Investitori noi atrași Creștere economică generată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	2.2.2. Introducerea, extinderea, reabilitarea și modernizarea rețelei de apă și canalizare	1.Dezvoltarea infrastructurii de canalizare și stație de epurare în comuna Vorona, județul Botoșani	Lungime rețea de canalizare realizată (km) Capacitate stație epurare Număr racorduri Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

	2.2.3. Introducerea, modernizarea și extinderea rețelei de gaze natural	2. Extindere sistem de alimentare cu apă potabilă și realizare branșamente	Lungime rețea (km) Puțuri realizate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Infrastructură de apă și irigații pentru terenuri agricole, activități agricole și zootehnice în comuna Vorona	Capacitate infrastructură irigații (lungime, suprafață deservită) Număr obiective economice deservite	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Instalație irigație terenuri agricole în comuna Vorona	Capacitate instalație irigații (lungime, suprafață deservită)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		1. Aducțiune rețea gaz	Lungime rețea aducțiune (km) Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		1. Extindere rețea electrică în comuna Vorona	Lungime rețea electrică nou-creată (km) Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		1. Extindere și modernizare iluminat public	Lungime rețea iluminat public (km) Puncte de aprindere Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	2.2.4. Sprijinirea extinderii și modernizării rețelei de curent electric					
	2.2.5. Sprijinirea extinderii și modernizării rețelei de iluminat public					

2.3. Îmbunătățirea accesului la TIC, a calității și utilizării acestor rețele de către populație, operatori economici și instituții	2.2.6 Sprijinirea introducerii și utilizării surselor alternative de producere a energiei, respectiv de eficientizare a utilizării energiei în clădirile publice	1. Utilizarea complementară a surselor regenerabile de energie în instituțiile publice - panouri solare - pompe de căldură	Număr panouri solare montate Număr clădiri deservite	Buget local Bugetul de stat Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar
	2.3.1. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor de TIC	1. Dotarea unităților de învățământ cu echipamente IT performante	Număr unități de învățământ dotate Număr și valoare echipamente Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Racordarea la rețeaua de internet în bandă largă a localității -internet gratuit in toate zonele comunei	Număr locuințe deservite Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar Operatorii de furnizare servicii internet



Domeniu de intervenție: Mediu

Obiectiv strategic 3: Protejarea și conservarea mediului natural

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
3.1. Îmbunătățirea calității aerului (reducerea gazelor cu efect de seră), apei și solului	3.1.1 Extinderea zonelor verzi ale localității	1. Plantare de perdele forestiere pe marginea drumurilor cu trafic intens, precum și între zonele industriale și cele de locuit	Lungime perdele forestiere (km) Suprafețe plantate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Împădurirea terenurilor degradate, a celor nefolosite, defrișate etc.	Suprafețe terenuri împădurite	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3.Reabilitare spații verzi din interiorul localităților	Suprafețe spații verzi reabilitate Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	3.1.2 Sprijinirea inițiativelor, programelor și acțiunilor ce vizează utilizarea surselor alternative de energie/energie regenerabilă : eoliană, solară, termală, etc.	1. Utilizarea complementară a surselor regenerabile de energie în instituțiile publice și în mediul privat	Număr clădiri care utilizează surse alternative de energie	Fondul de Mediu Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar Firme de consultanță

	3.1.3.Reabilitarea termică a clădirilor	1. Reabilitarea termică a clădirilor publice - Eficientizare energetică	Număr clădiri reabilite	Fondul de Mediu Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar
3.2.Implementarea managementului integrat al deșeurilor	3.2.1.Încurajarea colectării selective a deșeurilor	1. Campanii de educare a cetățenilor privind responsabilitatea lor în ceea ce privește colectarea selectivă a deșeurilor	Număr campanii Număr participanți	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
		2. Instalarea de pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor	Număr pubele achiziționate și instalate Număr puncte de instalare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
		3. Dotarea gospodăriilor cu pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor	Număr pubele achiziționate și distribuite Număr gospodării deservite	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
3.3. Protecția și conservarea habitatelor naturale și a ariilor naturale protejate	3.3.1. Sprijinirea măsurilor de prevenire a dezastrelor naturale	1. Plantarea de specii noi de copaci pentru combaterea fenomenului de deșertificare	Suprafețe plantate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Decolmatare canale	Număr și lungime canale decolmatate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Regularizare cursuri de apă	Suprafață regularizată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

		4. Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor	Capacitate infrastructură de protecție (suprafață protejată) Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		5.Reabilitare diguri de protecție și poduri de trecere în comuna Vorona	Număr și lungime diguri și poduri de trecere reabilite	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		6.Regularizare torente pe văile comunale în comuna Vorona	Suprafață regularizată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	3.3.2. Sprijinirea conservării biodiversității și a ariilor naturale protejate	1. Acțiuni de curățare a tuturor zonelor naturale (în special de deșeuri din plastic) și organizarea de programe sistematice de educare a populației pentru combaterea fenomenului poluării.	Număr acțiuni de ecologizare Suprafețe ecologizate Număr participanți	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	3.3.3. Sprijinirea campaniilor de informare și conștientizare privind importanța dezvoltării durabile, a protecției și conservării habitatelor naturale și ariilor protejate	1. Organizarea de acțiuni pentru marcarea evenimentelor din calendarul ecologic: 2 februarie – Ziua internațională a zonelor umede, 1 aprilie – Ziua internațională a păsărilor, 22 mai – Ziua biodiversității, 22 martie – Ziua mondială a apei, Luna pădurii, 22 aprilie – Ziua internațională a Pământului, 5 iunie – Ziua mediului, Săptămâna europeană a mobilității, 8 octombrie – Ziua mondială a reducerii dezastrelor naturale	Număr evenimente organizate Număr participanți Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Organizatori de evenimente Investitori privați ONG-uri locale

Domeniu de intervenție: Educație

Obiectiv strategic 4: Servicii de educație moderne și performante

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
4.1. Asigurarea accesului tuturor cetățenilor la servicii de educație	4.1.1. Asigurarea educației de bază pentru toți cetățenii, prin sprijinirea învățământului primar și gimnazial și prevenirea abandonului școlar	1. Extindere și continuare programe educaționale de tip step by step și after-school	Suprafață construită și amenajată Număr săli de clasă date în folosință Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Conducerea unităților de învățământ
		2. Reabilitarea, modernizarea și extinderea/ construirea clădirilor și spațiilor unităților de învățământ: preșcolar, primar, gimnazial și liceal : - Modernizare clădiri - Reabilitare clădiri - Extinderi clădiri - Eficientizare energetică	Suprafață reabilitată și modernizată Număr săli de clasă date în folosință Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Conducerea unității de învățământ
		3. Proiect de dotare a școlilor și grădinițelor cu echipamente didactice și tehnologie performantă	Număr și valoare echipamente Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Modernizare și dotări, săli de sport	Suprafață amenajată și dotată Capacitate sală Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

		5. Construire și amenajare teren sportiv	Suprafață construită și amenajată Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		6. Amenajare și modernizare bibliotecă comună	Suprafață construită și amenajată Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	4.1.2. Facilitarea accesului copiilor și cadrelor didactice la grădinițe și școli în zonele greu accesibile sau cu transport public deficitar	1. Dotare și organizare transport cu microbuze școlare	Număr microbuze achiziționate Număr curse organizate Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
4.2. Susținerea performanței școlare și a specializării inteligente	4.2.1. Susținerea elevilor cu potențial intelectual crescut, precum și a elevilor ce provin din familii defavorizate	1. Susținerea copiilor și a tinerilor cu performanțe școlare deosebite prin acordarea de burse de merit și alte stimulente	Număr și valoare burse de merit acordate într-o unitate de timp (un an)	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Sprijinirea tinerilor din mediul rural în urmarea studiilor liceale, tehnice, profesionale, universitare, potrivit potențialului – proiecte de filantropie și asistență	Număr proiecte de asistență Număr tineri susținuți Valoarea sumă acordată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

	4.2.2. Susținerea specializării inteligente, creșterea adaptabilității ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și adaptarea competențelor absolvenților la cerințele angajatorilor	1. Proiect de dezvoltare a învățământului profesional și dotare cu ateliere/ spații/ echipamente necesare desfășurării programelor de instruire specializată (în mod deosebit pentru agricultură, turism și servicii)	Număr ateliere/ spații puse la dispoziție Număr și valoare echipamente Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Proiect de dotare cu echipamente tehnice aferente învățământului tehnic, specifice fiecărui profil de activitate	Număr și valoare echipamente	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Autorizarea Școlii de șoferi din cadrul Liceului Tehnologic, privind categoriile de conducători ai utilajelor agricole	Autorizații eliberate Utilaje achiziționate	Buget local Buget de stat Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
4.3 Revitalizarea meșteșugurilor tradiționale	4.3.1 Revitalizarea meșteșugurilor tradiționale	1. Realizarea unui centru de meșteșuguri tradiționale	Spațiu amenajat Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar



Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Obiectiv strategic 5: Dezvoltarea durabilă a turismului și conservarea patrimoniului cultural

Priorități	Măsurile asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
5.1.Dezvoltarea și valorificarea patrimoniului cultural identitar	5.1.1. Elaborarea unei strategii de marketing pentru promovarea patrimoniului cultural și a unei agende de evenimente culturale, în strânsă corelare cu patrimoniul cultural	1.Program de conștientizare asupra patrimoniului cultural identitar	Număr programe organizate Patrimoniu cultural pus în valoare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Organizare de circuite turistice cu includerea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice din comună în circuitul turistic național	Număr circuite turistice organizate Număr vizitatori/turiști	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar Operatori de turism
		3. Realizare broșură și alte materiale publicitare de promovare turistică a localității	Număr vizitatori/turiști raportat la valoarea investită în promovare Plus valoare adusă	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Elaborare și implementare Strategie de Dezvoltare Turistică pe termen mediu și lung	Proiecte de investiții realizate Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		5. Achiziție costumații și dotări centru/cămin cultural	Număr de activități culturale organizate Număr utilizatori centru/cămin cultural	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

5.2. Promovarea și valorificarea patrimoniului natural	5.2.1. Facilitarea punerii în valoare a potențialului natural al zonei	1. Protejarea reală a parcurilor naționale și a celorlalte zone naturale de interes turistic (identificarea și eliminarea construcțiilor ilegale, interzicerea tăierilor de păduri, interzicerea pășunatului, etc.)	Număr acțiuni de protecție Zone naturale de interes turistic protejate și puse în valoare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar ONG-uri locale
--	--	---	--	--	-------------	--

		2.Program de curățare a tuturor zonelor naturale (în special de deșeuri de plastic) și organizarea de programe de educare a populației	Număr acțiuni de ecologizare Număr participanți Suprafață ecologizată	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar ONG-uri locale
		3. Campanii de conștientizare a publicului larg despre existența și valoarea obiectivelor naturale	Număr campanii Obiective naturale puse în valoare Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar ONG-uri locale
	5.2.2. Crearea și dezvoltarea zonelor turistice, sportive și de agrement	1. Amenajare trasee turistice	Număr trasee amenajate Număr vizitatori/turiști	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Locuri de joacă pentru copii	Suprafețe amenajate Număr locuri de joacă Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Amenajare spațiu verde pentru picnic, și zonă campare (corturi și rulote)	Suprafață amenajată Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Cosntruire bazin de înot	Suprafață amenajată Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar Investitori
		5. Amenajare trasee pentru cicloturism	Număr și lungime piste Număr beneficiari	Buget local	2021-2027	Consiliu local Primar
	5.3.Dezvoltarea infrastructurii ce deservește obiectivele turistice și unitățile de cazare	5.3.1. Dezvoltare infrastructură de agrement	1. Dezvoltare zone de agrement - parc aventura - zona aqua parc- piscina - sprijinirea dezvoltării servicii de servire a mesei - puncte gastronomice - sprijinirea dezvoltării de pensiuni agro turistice - amenajare pisciolă (sat Icușeni)	Suprafață construită și amenajată Număr vizitatori/turiști	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Obiectiv strategic 6: Servicii de sănătate și sociale de calitate

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
6.1. Îmbunătățirea infrastructurii unităților medicale și a celor de protecție socială	6.1.1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea/construirea clădirilor și spațiilor unităților medicale și de protecție socială	1. Extindere, reabilitare, modernizare unitate sanitară / dispensar	Suprafață extinsă și reabilitată Număr cabinete date în folosință Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Construire și dotare centru servicii sociale pentru persoane vârstnice, în comuna Vorona	Suprafață construită Capacitate centru Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Înființare Clinică / Centru medical - Cabinete medicale de specialitate, precum: Oncologie/Hematologie, Ginecologie și Chirurgie Generală, RMN – Imagistică, Pediatrie, Ortopedie, Reumatologie, ORL, Oftalmologie, Cardiologie, Diabet și Nutriție, Psihiatrie, Neurologie, Dermatologie, Urologie	Suprafață construită Număr specializări Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

6.2. Dezvoltarea serviciilor sociale locale	6.2.1.Consolidarea managementului sistemului de asistență socială la nivelul administrației publice locale	1.Dotarea cu tehnică și mijloace de lucru performante a structurii de asistență socială din cadrul UAT	Număr și valoare dotări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Formarea continuă a personalului – asistenți sociali, asistenți personali, asistenți medicali comunitari, mediator sanitar	Număr programe de formare profesională accesate Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Anchete sociale realizate în teren pentru depistarea nevoilor sociale reale ale comunității	Număr anchete sociale realizate Nevoi sociale identificate Programe de asistență implementate	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		4. Elaborare și implementare strategie de dezvoltare a serviciilor sociale pe termen mediu și lung	Proiecte de investiții implementate la nivel social Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		5. Construire / amenajare creșă cu program normal și prelungit	Suprafață amenajată Capacitate creșă Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Obiectiv strategic 7: Dezvoltarea capacității administrative

Priorități	Măsuri asociate	Proiecte propuse	Indicatori de evaluare	Surse posibile de finanțare	Perioadă de implementare	Responsabili
7.1. Dezvoltarea capacității administrației publice locale	7.1.1. Dotarea cu tehnologie IT modernă și performantă, care să permită implementarea unor soluții software integrate de gestionare ușoară, rapidă și modernă a activității curente a administrației publice	1. Achiziție și punere în funcțiune de echipamente performante de tehnică de calcul (calculatoare, imprimante multifuncționale etc.)	Număr și valoare echipamente Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	7.1.2. Simplificarea procedurilor birocratice și administrative pentru cetățeni și mediul de afaceri, prin încurajarea furnizării și utilizării e-guvernării	1. Achiziția și utilizarea de softuri performante pentru furnizarea de servicii de calitate către cetățeni și reducerea timpului de soluționare a solicitărilor acestora	Număr și valoare softuri Număr cetățeni deserviți Termen de soluționare cereri	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Utilizarea sistemelor online de lucru implementate la nivel național	Număr utilizatori sisteme online Număr cereri/ tranzacții soluționate online Termen de soluționare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar

	7.1.3. Dezvoltarea competențelor și cunoștințelor personalului din administrația publică locală (inclusiv decidenții politici)	1. Programe de instruire și perfecționare profesională anuală	Număr programe de instruire și perfecționare profesională Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Organizare de schimburi de experiență cu alte autorități și instituții publice la nivel județean, național și european	Număr activități Număr participanți	Buget local Buget de stat Fonduri europene	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	7.1.4. Modernizare sediu administrativ și infrastructură	1. Reabilitare și modernizare sediu primărie	Suprafață reabilitată și modernizată	Buget local Buget de stat	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		2. Dotare serviciu voluntar pentru situații de urgență - autospecială pompieri - utilaj intervenție rapidă	Număr și valoare utilaje și echipamente Capacitate de intervenție în situațiile de urgență	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse	2021 - 2027	Consiliu local Primar
		3. Reînnoire parc auto al Primăriei comunei - achiziție vidanjă - achiziție cisternă de apă - achiziție nacelă - miniexcavator - utilaj multifuncțional Unimog - achiziție autoutilitară cu accesorii	Număr și valoare mașini și utilaje parc auto Capacitate de execuție lucrări Număr beneficiari	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite	2021 - 2027	Consiliu local Primar
	7.1.5. Siguranța cetățenilor comunei	1. Înființare centru ISU	Centru amenajat Dotări Personal angajat	Buget de stat	2021 - 2027	Consiliu local Primar M.A.I.
		2. Extindere sistem supraveghere video	Camere video instalate	Buget local Fonduri europene	2021-2027	Consiliu local Primar

	7.1.6 Sprijin pentru lăcașurile de cult (biserici)	1.Construire capelă mortuară	Capelă construită	Buget local	2021-2027	Consiliu local Primar
		1. Iluminat exterior/ arhitectural al bisericilor	Clădiri iluminate	Buget local	2021-2027	Consiliu local Primar

7. Portofoliul de proiecte prioritare

Fișele de proiect detaliază proiectele prioritare ce stau la baza măsurilor de dezvoltare a comunei Vorona pentru perioada 2021-2027, oferind astfel un sprijin suplimentar autorității publice locale în planificarea activităților necesare implementării strategiei.

Fișele au un caracter strict orientativ cu privire la obiectivele, activitățile propuse, rezultatele așteptate, actorii implicați și posibilele surse de finanțare, aspectele concrete și detaliile urmând a fi stabilite de către autoritatea publică în urma unor analize aprofundate, a studiilor de fezabilitate, precum și a consultării părților vizate de inițiativele respective.

Bugetul fiecărui proiect se va estima pe categorii de cheltuieli, în funcție de activitățile concrete descrise în cadrul proiectului și de cerințele finanțatorului, după caz.



PORTOFOLIUL DE PROIECTE PRIORITARE

2021-2027

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Înființare parc agro-industrial
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea mediului de afaceri, prin atragerea de investiții și fonduri suplimentare la bugetul local <u>Obiective:</u> Dezvoltarea infrastructurii de afaceri în comună <u>Activități:</u> Documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de construcție și amenajare parc agroindustrial, cu toate utilitățile asigurate <u>Rezultate așteptate:</u> Atragerea de potențiali investitori Forță de muncă specializată Prevenirea șomajului <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață parc Investitori noi Locuri de muncă create <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Constituirea de asociații de producători pentru Creșterea producției de vegetale în zonă și valorificarea în industria alimentară, precum și dezvoltarea unor microfabrici de prelucrare a produselor agricole și zootehnice
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Pe raza comunei există un număr mare de producători agricoli, care au nevoie de sprijin în dezvoltarea activității lor Se urmărește crearea premiselor de dezvoltare economică a comunei, prin valorificarea inteligentă a potențialului agricol <u>Obiective:</u> Creșterea competitivității producătorilor locali Valorificarea inteligentă a potențialului agricol al comunei Ocuparea forței de muncă la nivelul comunei <u>Activități:</u> Sprijinirea producătorilor agricoli locali, prin acordarea de consiliere și facilități pentru dezvoltarea activităților de producție Dezvoltarea infrastructurii locale (de transport, irigații, locuri de desfacere și depozitare a produselor) <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea producției agricole și valorificarea acestora în industria alimentară Atragerea de investitori în sectorul agricol și al industriei alimentare Prevenirea șomajului Indicatori de evaluare : Producție medie la hectar Cantitate produse valorificate Capacitate microfabrică <u>Beneficiari:</u> producători agricoli (persoane fizice și juridice), potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Amenajare târg / piață în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Pentru stimularea comerțului trebuie creată o piață de desfacere dezvoltată. Existența spațiilor destinate activităților economice atrage investitorii din exterior. <u>Obiective:</u> Dezvoltarea economiei locale, prin sprijinirea comerțului Crearea de noi locuri de muncă Atragerea de investitori <u>Activități:</u> Studii de teren Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare a târgului / pieței Crearea tuturor condițiilor de igienă prin asigurarea tuturor utilităților Promovarea târgului / pieței la nivel local, județean și la nivelul județelor limitrofe <u>Rezultate așteptate:</u> Atragerea de investitori Tranzacții comerciale semnificative desfășurate în cadrul târgului / pieței Noi locuri de muncă <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață amenajată Producători locali atrași <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, crescătorii de animale (persoane fizice și juridice), potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 4

<i>Titlul proiectului</i>	Proiect adresat susținerii tinerilor din mediul rural în urmarea liceului și a facultății în domeniile de interes strategic
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Necesitatea susținerii tinerilor care urmează o formă de învățământ la zi în vederea continuării studiilor <u>Obiective:</u> Creșterea nivelului de educație în comună Promovarea elitelor și susținerea acestora <u>Activități:</u> Organizarea de întâlniri cu reprezentanții firmelor care au interes în susținerea educației Susținerea organizării evenimentelor filantropice-educative la nivelul comunei <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea ratei de tranziție din ciclul gimnazial în cel preuniversitar <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr beneficiari Suma alocată <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, în special elevii
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 5

<i>Titlul proiectului</i>	Proiect pentru instruirea oamenilor în legumicultură, pomicultură, viticultură și apicultură
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Necesitatea specializării forței de muncă în acord cu nevoile actuale ale comunității <u>Obiective:</u> Dezvoltarea și specializarea resurselor umane în comună Promovarea ocupării și incluziunii sociale Prevenirea șomajului <u>Activități:</u> Organizarea de întâlniri cu reprezentanții AJO FM, cu formatorii etc. Susținerea organizării programelor de instruire la nivelul comunei <u>Rezultate așteptate:</u> Forță de muncă specializată Reducerea șomajului <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr programe de instruire Număr beneficiari Număr afaceri locale demarate <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, în special tinerii
<i>Actori implicați</i>	Consiliu local Primar AJO FM Formatori profesionali
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Proiecte de reconversie pentru calificare în prelucrarea materialelor naturale
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea specializării forței de muncă în acord cu nevoile actuale ale comunității <u>Obiective:</u> Dezvoltarea și specializarea resurselor umane în comună Promovarea ocupării și incluziunii sociale Prevenirea șomajului <u>Activități:</u> Organizarea de întâlniri cu reprezentanții AJO FM, cu formatorii etc. Susținerea organizării programelor de reconversie pentru calificare în prelucrarea materialelor naturale <u>Rezultate așteptate:</u> Forță de muncă calificată Reducerea șomajului <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr programe de instruire Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, în special tinerii din comunitățile defavorizate
Actori implicați	Consiliu local Primar AJO FM
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Realizarea de proiecte de formare profesională pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale și promovarea afacerilor în mediul rural în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Promovarea culturii antreprenoriale poate fi o pârghie importantă pentru creșterea inovării și dezvoltării în afaceri <u>Obiective:</u> Creșterea competitivității economice, care va determina creșterea calității produselor, lucrărilor și serviciilor furnizate Formarea profesională continuă a populației Promovarea ocupării și incluziunii sociale Prevenirea șomajului <u>Activități:</u> Organizarea de întâlniri cu reprezentanții AJOFM Susținerea de cursuri de formare profesională pentru dezvoltarea competențelor antreprenoriale și promovarea afacerilor în mediul rural <u>Rezultate așteptate:</u> Noi proiecte antreprenoriale la nivelul comunei Resurse umane specializate Reducerea șomajului, prin crearea de noi locuri de muncă Indicatori de evaluare : Număr programe de instruire Număr beneficiari Număr afaceri locale demarate <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, antreprenori locali
Actori implicați	Consiliu local Primar AJOFM Formatori profesionali
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Consultanță proiecte de investiții cu finanțare națională sau europeană
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea existenței unei entități care să asigure informarea și consilierea investitorilor pe plan local <u>Obiective:</u> Crearea la nivel local a unui centru de informare, consultanță și expertiză pentru investitorii private. <u>Activități:</u> Identificarea terenului/spațiului unde se va înființa centrul Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare și dotare a centrului Organizarea de întâlniri periodice cu investitorii locali Atragerea de specialiști care să asigure consultanță și expertiză în afaceri <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea nivelului de informare Performanța agriculturii locale Noi investiții profitabile <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr sesiuni de consultanță organizate Număr beneficiari Număr proiecte implementate la nivel local <u>Beneficiari:</u> fermierii locali, potențiali investitori, comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar Investitori privați Producători locali
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediul de afaceri

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Accesare fonduri europene pentru dezvoltarea micilor afaceri : - înființare start-up pentru persoanele care se întorc din diaspora - înființare strat-up pentru tineri Promovarea culturii antreprenoriale prin măsuri profesionale de formare profesională a grupului țintă, în vederea înființării de noi întreprinderi și creării de noi locuri de muncă, în domeniul non-agricol
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea economiei locale prin valorificarea inteligentă a potențialului antreprenorial <u>Obiective:</u> Dezvoltarea durabilă a domeniului economic Atragerea de investitori, inclusive din diaspora Crearea de noi locuri de muncă <u>Activități:</u> Acordarea de sprijin inițiativelor antreprenoriale în scopul valorificării potențialului economic din zonă <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de afaceri locale Atragerea de noi investiții Noi locuri de muncă Reducerea șomajului <u>Indicatori de evaluare :</u> Personal angajat în cadrul proiectului Firme nou înființate Număr de locuri de muncă nou create <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliu local Primar Parteneri privați
Posibile surse de finanțare	FONDUL SOCIAL EUROPEAN - Programul Operational Capital Uman

Domeniu de intervenție : Infrastructură

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Reabilitare, modernizare și asfaltare drumuri comunale
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> O infrastructură rutieră modernă favorizează progresul economic și social al comunei <u>Obiective:</u> Asigurarea accesului la infrastructura de bază Îmbunătățirea transportului rutier local Micșorarea timpilor de deplasare în comună și între localități Prevenirea blocării drumurilor din cauza unor fenomene meteo extreme <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de reabilitare și modernizare a străzilor <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură rutieră modernizată Îmbunătățirea traficului rutier și a siguranței acestuia <u>Indicatori de evaluare :</u> Lungime drum comunal reabilitat și modernizat (km) <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, vizitatori/turiști, participanți la trafic, instituții publice și operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 2

<i>Titlul proiectului</i>	Reabilitare și modernizare drumuri sătești în comuna Vorona
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> O infrastructură rutieră modernă favorizează progresul economic și social al comunei <u>Obiective:</u> Asigurarea accesului la infrastructura de bază Îmbunătățirea transportului rutier local Micșorarea timpilor de deplasare în comună și între localități Prevenirea blocării drumurilor datorită unor fenomene meteo extreme <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de modernizare a drumurilor sătești <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură rutieră modernizată Îmbunătățirea traficului rutier și a siguranței acestuia <u>Indicatori de evaluare :</u> Lungime drumuri sătești asfaltate (km) <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, vizitatori/turiști, participanți la trafic, instituții publice și operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Modernizare infrastructură rutieră agricolă
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> O infrastructură rutieră dezvoltată favorizează progresul economic și social al comunei <u>Obiective:</u> Facilitarea accesului la infrastructura rutieră agricolă a comunei Îmbunătățirea transportului rutier agricol <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de modernizare a infrastructurii rutiere agricole existente <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură rutieră agricolă modernizată Atragerea de potențiali investitori Atragerea de forță de muncă specializată <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr și lungime drumuri agricole modernizate (km) <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 4

Titlul proiectului	Construire trotuare în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Accidentele rutiere reprezintă o cauză majoră a deceselor, prin urmare se impune luarea măsurilor necesare pentru reducerea sau chiar eliminarea unor astfel de evenimente negative pe raza comunei. <u>Obiective:</u> Creșterea siguranței în trafic a pietonilor Facilitarea accesului pietonal al cetățenilor comunei la unități de învățământ, medicale, sociale, magazine sătești, primărie, poliție etc. Estetizarea spațiului comunal <u>Activități:</u> Documentație tehnică Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare și construire trotuare <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură pietonală modernă Reducerea timpilor de deplasare în comună Siguranță în trafic <u>Indicatori de evaluare</u> Lungimea trotuarelor construite – kilometri trotuare <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Reabilitare / modernizare trotuare în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Accidentele rutiere reprezintă o cauză majoră a deceselor, prin urmare se impune luarea măsurilor necesare pentru reducerea sau chiar eliminarea unor astfel de evenimente negative pe raza comunei. <u>Obiective:</u> Creșterea siguranței în trafic a pietonilor Facilitarea accesului pietonal al cetățenilor comunei la unități de învățământ, medicale, sociale, magazine sătești, primărie, poliție etc. Estetizarea spațiului comunal <u>Activități:</u> Documentație tehnică Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare și reabilitare trotuare <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură pietonală modernă Reducerea timpilor de deplasare în comună Siguranță în trafic <u>Indicatori de evaluare</u> Lungimea trotuarelor reabilitate/modernizate – kilometri trotuare <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Construire poduri, podețe și punți pietonale
Descrierea proiectului	<u>Justificare</u> Apa în cantități foarte mari poate provoca pagube umane și materiale însemnate, prin urmare se impune luarea măsurilor necesare pentru prevenirea evenimentelor negative cauzate de inundații și viituri. <u>Obiective:</u> Asigurarea stabilității drumurilor și fluidizarea traficului rutier Creșterea siguranței în trafic Facilitarea accesului locuitorilor în curțile proprii pe timpul ploilor Protejarea gospodăriilor de inundații Estetizarea spațiului comunal <u>Activități:</u> Întocmire SF, PT Obținere avize/autorizații Lucrări de realizare poduri, podețe și punți pietonale în comună <u>Rezultate așteptate:</u> Poduri, podețe și punți pietonale pe tot teritoriul comunei Eliminare depuneri de apă pe carosabil Gospodării protejate de inundații <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime poduri, podețe și punți pietonale construite (m) <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Amenajare șanțuri și rigole pentru scurgerea apelor pluviale în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare</u> Apa în cantități foarte mari poate provoca pagube umane și materiale însemnate, prin urmare se impune luarea măsurilor necesare pentru prevenirea evenimentelor negative cauzate de inundații și viituri. <u>Obiective:</u> Dezvoltarea rețelei de evacuare a apelor pluviale, în vederea dezvoltării rurale și protejării mediului înconjurător Asigurarea stabilității drumurilor și fluidizarea traficului rutier Facilitarea accesului locuitorilor în curțile proprii pe timpul ploilor Protejarea gospodăriilor de inundații Estetizarea spațiului comunal <u>Activități:</u> Întocmire documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare șanțuri, rigole și drea pentru scurgerea apelor pluviale în comună <u>Rezultate așteptate:</u> Șanțuri și rigole amenajate pe tot teritoriul comunei Eliminare depuneri de apă pe carosabil Gospodării protejate de inundații <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime șanțuri, rigole și amenajate (km) <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Realizare infrastructură pentru dezvoltarea turismului pe plan local, comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Construirea și dezvoltarea infrastructurii publice de transport determină atragerea de investitori și fonduri suplimentare la bugetul local. <u>Obiective:</u> Facilitarea accesului la obiectivele turistice <u>Activități:</u> Realizare SF, PT Obținere avize/acorduri Lucrări de construire, modernizare și reabilitare a infrastructurii legate de dezvoltarea turismului <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură rutieră modernă Atragerea de turiști/vizitatori Atragerea de potențiali investitori Atragerea de forță de muncă specializată <u>Indicatori de evaluare:</u> Lungime drumuri ce deservește obiective turistice (km) <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, turiști/vizitatori, operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Amenajare stații de transport public în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea infrastructurii de transport public determină progresul economic și social al comunei. <u>Obiective:</u> Îmbunătățirea condițiilor de transport în comun <u>Activități:</u> Întocmire SF, PT Modernizare stații de transport public existente, inclusiv realizarea de noi stații prin dotarea cu: indicatoare și marcaje rutiere, indicatoare cu informații pentru călători, platforme de așteptare, cabine cu acoperiș și scaune <u>Rezultate așteptate:</u> Număr mai mare de stații de transport public Stații modernizate Număr mai mare de călători deserviți <u>Indicatori de evaluare</u> Număr stații de transport amenajate Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, operatori economici, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 10

<i>Titlul proiectului</i>	Elaborarea PUG-ului
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a comunității și creșterea calității vieții populației, prin stabilirea direcțiilor, priorităților și reglementărilor de amenajare a teritoriului și dezvoltare urbanistică a localității <u>Obiective:</u> Stabilirea priorităților de dezvoltare teritorială Stabilirea și delimitarea teritoriului intravilan Stabilirea unui model de utilizare rațională și echilibrată a terenurilor <u>Activități:</u> Documentare, studii de fundamentare Elaborare documentație Avize, aprobări <u>Rezultate așteptate:</u> Noi investiții atrase în comună <u>Indicatori de evaluare</u> Investitori noi atrași Creștere economică generată <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 11

Titlul proiectului	Realizarea infrastructurii de canalizare și stație de epurare în comuna Vorona, județul Botoșani
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Existența rețelei de canalizare va determina creșterea nivelului de trai al populației și protecția mediului înconjurător. Crearea tuturor condițiilor pentru furnizarea de servicii publice la standarde europene. <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de accesibilitate al populației la serviciile de bază Protejarea mediului înconjurător <u>Activități:</u> Proiectare și inginerie, studii de teren Lucrări de înființare ale rețelei de canalizare <u>Rezultate așteptate:</u> Rețea de canalizare înființată la nivelul comunei Număr mai mare de cetățeni racordați la rețea Protecția mediului înconjurător <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime rețea de canalizare realizată (km) Capacitate stație epurare Număr racorduri Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, instituții publice, operatori economici, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 12

Titlul proiectului	Extindere sistem de alimentare cu apă potabilă și realizare branșamente
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Modernizarea rețelei de alimentare cu apă va determina dezvoltarea economică a comunei, prin facilitarea producției, precum și creșterea calității vieții populației. Crearea tuturor condițiilor pentru furnizarea de servicii publice la standarde europene. <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de accesibilitate al populației la serviciile de bază Diminuarea pierderilor și a problemelor în alimentare, limitarea numărului de intervenții Conformarea cu standardele legale privind calitatea <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de înlocuire și extindere a rețelelor de apă Realizare puțuri <u>Rezultate așteptate:</u> Rețele de apă înlocuite și extinse Diminuarea pierderilor în rețea Număr limitat de intervenții Reducerea cheltuielilor <u>Indicatori de evaluare :</u> Lungime rețea (km) Puțuri realizate <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici cu sediul în comună
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 13

Titlul proiectului	Infrastructură de apă și irigații pentru terenuri agricole, activități agricole și zootehnice în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Existența unei infrastructuri moderne de apă și irigații va determina dezvoltarea agriculturii, prin facilitarea producției și va ajuta la combaterea efectelor negative ale secetei. <u>Obiective:</u> Creșterea rentabilității activităților agricole Prevenirea producerii pagubelor cauzate de secetă <u>Activități:</u> Proiectare și inginerie, studii de teren Avize/autorizații Lucrări de realizare a infrastructurii de apă și irigații pentru activități agricole și zootehnice <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură de apă și irigații modernă Suprafață mare de teren agricol deservită Creșterea productivității fermelor agricole și zootehnice Atragerea de potențiali investitori <u>Indicatori de evaluare :</u> Capacitate infrastructură irigații (lungime, suprafață deservită) Număr obiective economice deservite <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 14

Titlul proiectului	Instalație irigație terenuri agricole în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Existența unei instalații de irigații pentru terenurile agricole din comună, care să corespundă standardelor în domeniu la acest moment, va determina dezvoltarea agriculturii, prin facilitarea producției și va ajuta la combaterea efectelor negative ale secetei. <u>Obiective:</u> Creșterea rentabilității activităților agricole Prevenirea producerii pagubelor cauzate de secetă <u>Activități:</u> Proiectare și inginerie, studii de teren Avize/autorizații Lucrări de realizare a instalației de irigații pentru terenuri agricole <u>Rezultate așteptate:</u> Instalație de irigații terenuri agricole, care să corespundă standardelor în vigoare din punct de vedere tehnologic Suprafață mare de teren agricol deservită Creșterea producției vegetale Atragerea de potențiali investitori <u>Indicatori de evaluare :</u> Capacitate instalație irigații (lungime, suprafață deservită) Capacitate instalație irigații (lungime, suprafață deservită) <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 15

Titlul proiectului	Aducțiune rețea gaz
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Înființarea sistemului de distribuție a gazelor naturale în comună va determina dezvoltarea economică a comunei, prin facilitarea producției, precum și creșterea calității vieții populației. Crearea tuturor condițiilor pentru furnizarea de servicii publice la standarde europene. <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de accesibilitate al populației la serviciile de bază Conformarea cu standardele legale privind calitatea serviciilor <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de aducțiune rețea gaz <u>Rezultate așteptate:</u> Aducțiune rețea gaz Gospodării deservite <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime rețea aducțiune (km) Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 16

Titlul proiectului	Extindere rețea electrică în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Extinderea rețelei de energie electrică în comună va determina dezvoltarea economică a comunei, prin facilitarea producției, precum și creșterea calității vieții populației. Crearea tuturor condițiilor pentru furnizarea de servicii publice la standarde europene. <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de accesibilitate al populației la serviciile de bază Dezvoltarea sistemului de alimentare cu energie electrică <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de extindere a rețelei electrice <u>Rezultate așteptate:</u> Extindere rețea electrică Număr mai mare de gospodării/operatori economici racordate/racordați la rețea Atragerea de potențiali investitori <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime rețea electrică nou-creată (km) Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici cu sediul în comună, potențiali investitori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 17

Titlul proiectului	Extindere și modernizare sistem de iluminat public
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Crearea tuturor condițiilor pentru furnizarea de servicii publice la standarde europene <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de acces la infrastructura de iluminat public Reducerea consumurilor specifice <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de extindere și modernizare a rețelei de iluminat public <u>Rezultate așteptate:</u> Extinderea și modernizarea rețelei de iluminat public Număr mai mare de puncte de aprindere Consum economic prin utilizarea becurilor LED Reducerea cheltuielilor <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime rețea iluminat public (km) Puncte de aprindere Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 18

Titlul proiectului	Utilizarea complementară a surselor regenerabile de energie în instituțiile publice : - panouri solare - pompe de căldură
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Implementarea normelor UE cu privire la protecția mediului, utilizarea tehnologiilor curate care risipesc mai puține resurse. <u>Obiective:</u> Valorificarea surselor regenerabile de energie (fotovoltaică) Reducerea cheltuielilor cu utilitățile <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Instalarea panourilor solare și a pompelor de căldură <u>Rezultate așteptate:</u> Panouri fotovoltaice instalate Pompe de căldură instalate Reducerea cheltuielilor <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr panouri solare montate Număr clădiri deservite <u>Beneficiari:</u> UAT Comuna Vorona
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Bugetul de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 19

Titlul proiectului	Dotarea unităților de învățământ cu echipamente IT performante
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Se impune facilitarea accesului la actul educațional pentru toți copiii, inclusiv pentru cei care provin din categoriile defavorizate ale populației <u>Obiective:</u> Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a procesului educațional Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Modernizare săli de clasă și laboratoare Dotarea cu echipamente IT performante <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la informație prin tehnologie performantă Servicii educaționale de calitate Performanțe școlare <u>Indicatori de evaluare</u> Număr unități de învățământ dotate Număr și valoare echipamente Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> școlile și grădinițele din comună; copiii preșcolari și elevii; personalul didactic
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Infrastructură

Fișa de proiect nr. 20

Titlul proiectului	Racordarea la rețeaua de internet în bandă largă a localității - Internet gratuit în toate zonele comunei
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Existența accesului la servicii de internet determină îmbunătățirea nivelului de trai al populației, precum și consolidarea capacității operatorilor economici de a furniza servicii la standarde europene. <u>Obiective:</u> Facilitarea accesului la servicii de internet Wi-Fi în zonele de interes ale localității (primărie, școli, biserici etc.) <u>Activități:</u> Înființare puncte de conectare stradală la Wi-Fi <u>Rezultate așteptate:</u> Facilitarea accesului la internet în zonele de interes ale comunei Creșterea numărului de utilizatori <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr locuințe deservite Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar Operatorii de furnizare servicii internet
Posibile surse de finanțare	Buget local Fonduri guvernamentale Fonduri europene

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Plantare de perdele forestiere pe marginea drumurilor cu trafic intens, precum și între zonele industriale și cele de locuit
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării unui mediu natural sănătos <u>Obiective:</u> Protejarea mediului înconjurător Prevenirea/reducerea poluării <u>Activități:</u> Lucrări de plantare a perdelelor forestiere <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea gradului de poluare <u>Indicatori de evaluare</u> Lungime perdele forestiere create (km) Suprafețe plantate <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Împădurirea terenurilor degradate, a celor nefolosite, defrișate
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea reconstrucției ecologice a terenurilor degradate, prin valorificarea terenurilor neproductive sau agricole afectate de fenomene de degradare în diferite stadii sau care și-au pierdut total sau parțial capacitatea de producție pentru folosințe agricole <u>Obiective:</u> Valorificarea terenurilor degradate, a celor nefolosite, defrișate Creșterea suprafețelor de pădure pe teritoriul comunei Combaterea poluării și a efectelor acesteia asupra mediului înconjurător și sănătății oamenilor Îmbunătățirea condițiilor de mediu și a diversității biologice <u>Activități:</u> Pregătirea terenului și a solului în vederea împăduririi Executarea de lucrări de îmbunătățiri funciare Executarea plantației <u>Rezultate așteptate:</u> Suprafață de teren împădurit Creșterea producției de energie regenerabilă <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafețe împădurite <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Reabilitare spații verzi în interiorul localității
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării zonelor verzi din comună Îmbunătățirea aspectului estetic al comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității mediului natural Consolidarea amenajărilor peisagistice Crearea de noi locuri de recreere pentru cetățenii comunei <u>Activități:</u> Lucrări de reabilitare a spațiilor verzi din localitate <u>Rezultate așteptate:</u> Spații verzi, parcuri Îmbunătățirea imaginii comunei <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafețe spații verzi reabilite Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 4

Titlul proiectului	Utilizarea complementară a surselor regenerabile de energie în instituțiile publice și în mediul privat
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Implementarea normelor UE cu privire la protecția mediului, utilizarea tehnologiilor curate și care risipesc mai puține resurse <u>Obiective:</u> Valorificarea surselor regenerabile de energie (fotovoltaică) Reducerea cheltuielilor cu utilitățile <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Instalarea panourilor solare <u>Rezultate așteptate:</u> Panouri fotovoltaice instalate Reducerea cheltuielilor <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr clădiri care utilizează surse alternative de energie <u>Beneficiari:</u> UAT Comuna Vorona
Actori implicați	Consiliu local Primar Firme de consultanță
Posibile surse de finanțare	Fondul de Mediu Fonduri guvernamentale Fonduri europene

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Reabilitarea termică a clădirilor publice : - Eficientizare energetică
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Măsurile de creștere a eficienței energetice în clădirile publice reprezintă o prioritate atât pentru UAT-uri, cât și pentru Uniunea Europeană. Implementarea normelor UE cu privire utilizarea tehnologiilor curate și care risipesc mai puține resurse sunt necesare la nivel local. <u>Obiective:</u> Reabilitarea clădirilor instituțiilor publice Reducerea cheltuielilor cu utilitățile <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Demarare lucrări reabilitare <u>Rezultate așteptate:</u> Clădiri publice reabilite termic Reducerea cheltuielilor cu utilitățile <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr clădiri reabilite <u>Beneficiari:</u> UAT Comuna Vorona
Actori implicați	Consiliu local Primar
Posibile surse de finanțare	Fondul de Mediu Fonduri europene

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Campanii de educare a cetățenilor privind responsabilitatea lor în ceea ce privește colectarea selectivă a deșeurilor
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării zonelor verzi din comună Îmbunătățirea aspectului estetic al comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității mediului natural Consolidarea amenajărilor peisagistice Crearea de noi locuri de recreere pentru cetățenii comunei <u>Activități:</u> Campanii de informare a populației cu privire la importanța protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Campanii de conștientizare implementate Îmbunătățirea imaginii comunei <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr campanii Număr participanți <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Instalarea de pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Colectarea selectivă a deșeurilor aduce beneficii economice comunității locale <u>Obiective:</u> Protejarea mediului înconjurător la nivelul comunei Alinierea la standarde europene cu privire la calitatea și protecția mediului <u>Activități:</u> Achiziționarea de pubele și instalarea acestora pe raza comunei <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea cantității de gunoi colectat selectiv Eficientizarea reciclării <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr pubele achiziționate și instalate Număr puncte de instalare <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 8

<i>Titlul proiectului</i>	Dotarea gospodăriilor cu pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Colectarea selectivă a deșeurilor aduce beneficii economice comunității locale <u>Obiective:</u> Protejarea mediului înconjurător la nivelul comunei Alinierea la standarde europene cu privire la calitatea și protecția mediului <u>Activități:</u> Achiziționarea de pubele ecologice și distribuirea acestora către populație <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea cantității de gunoi colectat selectiv Eficientizarea reciclării <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr pubele achiziționate și distribuite Număr gospodării deservite <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei
<i>Actori implicați</i>	Consiliu local Primar ADI Deșeuri
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Plantarea de specii noi de copaci pentru combaterea fenomenului de deșertificare
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea reconstrucției ecologice prin plantarea de noi specii de copaci / arbori va combate, pe termen lung, fenomenul de deșertificare. <u>Obiective:</u> Combaterea fenomenului de deșertificare Îmbunătățirea condițiilor de mediu și a diversității biologice <u>Activități:</u> Pregătirea terenului și a solului în vederea împăduririi Executarea de lucrări de îmbunătățiri funciare <u>Rezultate așteptate:</u> Suprafață de teren împădurit <u>Indicatori de rezultat:</u> Suprafețe plantate <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 10

<i>Titlul proiectului</i>	Decolmatare canale
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Protecția și conservarea mediului înconjurător Siguranța și protecția cetățenilor contra inundațiilor <u>Obiective:</u> Asigurarea scurgerii optime în albie/prin canale a apelor curgătoare de pe raza comunei <u>Activități:</u> Îndepărtarea materialului aluvionar <u>Rezultate așteptate:</u> Scurgerea optimă a apelor prin canale Reducerea efectelor negative generate de inundații și viituri <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr și lungime canale decolmate <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 11

Titlul proiectului	Regularizare curs de apă
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Protecția și conservarea mediului înconjurător Siguranța și protecția cetățenilor contra inundațiilor <u>Obiective:</u> Prevenirea și reducerea consecințelor distructive ale inundațiilor Protecția gospodăriilor și a terenurilor agricole <u>Activități:</u> Lucrări de regularizare a cursului de apă <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea efectelor negative generate de inundații și viituri <u>Indicatori de evaluare:</u> Suprafață regularizată <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 12

Titlul proiectului	Infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Protecția și conservarea mediului înconjurător Siguranța și protecția cetățenilor contra inundațiilor <u>Obiective:</u> Prevenirea și reducerea consecințelor distructive ale inundațiilor Protecția gospodăriilor și a terenurilor agricole Consolidarea infrastructurii de prevenire și protecție împotriva inundațiilor <u>Activități:</u> Lucrări de consolidare infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea efectelor negative generate de inundații și viituri <u>Indicatori de evaluare</u> Capacitate infrastructură de protecție (suprafață protejată) Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 13

Titlul proiectului	Reabilitare diguri de protecție și poduri de trecere în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Protecția și conservarea mediului înconjurător Siguranța și protecția cetățenilor contra inundațiilor O infrastructură de transport modern atrage după sine dezvoltarea economică și socială a comunei <u>Obiective:</u> Prevenirea și reducerea consecințelor distructive ale inundațiilor Protecția gospodăriilor și a terenurilor agricole Consolidarea infrastructurii de prevenire și protecție împotriva inundațiilor Asigurarea stabilității drumurilor și fluidizarea traficului rutier Creșterea siguranței în trafic <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Proceduri achiziție publică Lucrări de reabilitare poduri Lucrări de reabilitare infrastructură de prevenire și protecție împotriva inundațiilor <u>Rezultate așteptate:</u> Infrastructură rutieră modernă Fluidizarea circulației rutiere Reducerea efectelor negative generate de inundații și viituri <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și lungime diguri și poduri de trecere reabilite <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 14

Titlul proiectului	Regularizare torente pe văile comunale în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Protecția și conservarea mediului înconjurător Siguranța și protecția cetățenilor contra inundațiilor <u>Obiective:</u> Prevenirea și reducerea consecințelor distructive ale inundațiilor Protecția gospodăriilor și a terenurilor agricole Consolidarea infrastructurii de prevenire și protecție împotriva inundațiilor <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Proceduri achiziție publică Lucrări de regularizare <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea efectelor negative generate de inundații și viituri <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață regularizată <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 15

Titlul proiectului	Acțiuni de curățare a tuturor zonelor naturale (în special de deșeuri de plastic) și organizarea de programe sistematice de educare a populației pentru combaterea fenomenului poluării
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării naturii, a diversității biologice <u>Obiective:</u> Conservarea și reabilitarea sistemelor ecologice existente <u>Activități:</u> Acțiuni ecologice de curățare a zonelor poluate Organizarea de campanii de conștientizare a necesității protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Mediu natural curat și sănătos <u>Indicatori de evaluare</u> Număr acțiuni de ecologizare Suprafețe ecologizate Număr participanți <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Mediu

Fișa de proiect nr. 16

Titlul proiectului	Organizarea de acțiuni pentru marcarea evenimentelor din calendarul ecologic: 2 februarie – Ziua internațională a zonelor umede, 1 aprilie – Ziua internațională a păsărilor, 22 mai – Ziua biodiversității, 22 martie – Ziua mondială a apei, Luna pădurii, 22 aprilie – Ziua internațională a Pământului, 5 iunie – Ziua mediului, Săptămâna europeană a mobilității, 8 octombrie – Ziua mondială a reducerii dezastrelor naturale
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării naturii, a diversității biologice <u>Obiective:</u> Conservarea și reabilitarea sistemelor ecologice existente <u>Activități:</u> Acțiuni ecologice de curățare a zonelor poluate Organizarea de campanii de conștientizare a necesității protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Mediu natural curat și sănătos <u>Indicatori de evaluare</u> Număr evenimente organizate Număr participanți Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliu local Primar Organizatori de evenimente Investitori privați ONG-uri locale
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Extindere și continuare programe educaționale de tip step by step și after-school
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Este necesară dotarea în conformitate cu cerințele actuale a clădirilor unităților școlare din comună în vederea extinderii programelor educaționale de tip step by step și after-school <u>Obiective:</u> Extindere și continuare programe educaționale de tip step by step și after-school Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a actului educațional Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Dotarea instituțiilor de învățământ din comună în conformitate cu cerințele funcționării unui program educațional de tip afterschool Dotarea cu echipamente didactice necesare Dotarea cu echipamente IT necesare <u>Rezultate așteptate:</u> Îmbunătățirea calității sistemului de învățământ local prin crearea de condiții optime în procesul de educație, cu preponderență în rândul persoanelor vulnerabile Îmbunătățirea calității sistemului public de învățământ de la nivel local; Creșterea numărului de copii din sistemul public de învățământ de la nivel local. <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață construită și amenajată Număr săli de clasă date în folosință Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, unitățile școlare
Actori implicați	Consiliu local Primar Conducerea unităților de învățământ
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Reabilitarea, modernizarea și extinderea / construirea clădirilor și spațiilor unităților de învățământ : preșcolar, primar și gimnazial : - Modernizare clădiri - Reabilitare clădiri - Extindere clădiri - Eficientizare energetică
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Sunt necesare atât construirea cât și modernizarea și extinderea clădirilor unităților școlare din comună. <u>Obiective:</u> Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a actului educational Construirea de noi spații/clădiri destinate unităților școlare cu învățământ preșcolar. Extinderea și reabilitarea unităților școlare de pe raza localității Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Modernizare, reabilitare și extinderea instituțiilor de învățământ din comună Construirea unei grădinițe cu program prelungit Dotarea cu echipamente didactice necesare Dotarea cu echipamente IT necesare <u>Rezultate așteptate:</u> Îmbunătățirea calității sistemului de învățământ local prin crearea de condiții optime în procesul de educație, învățământ și instruire a tinerilor; Îmbunătățirea calității sistemului public de învățământ de la nivel local; Creșterea numărului de copii din sistemul public de învățământ de la nivel local. <u>Indicatori de rezultat:</u> Suprafață reabilitată și modernizată Număr săli de clasă date în folosință Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, unitățile școlare
Actori implicați	Consiliu local Primar Conducerea unității de învățământ
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Proiect de dotare al școlilor și grădinițelor cu echipamente didactice și tehnologie performantă
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Se impune facilitarea accesului la actul educațional pentru toți copiii, inclusiv pentru cei care provin din categoriile defavorizate ale populației <u>Obiective:</u> Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a procesului educațional Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Modernizare săli de clasă și laboratoare Dotarea cu echipamente didactice și tehnologie performantă <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la informație prin tehnologie performantă Servicii educaționale de calitate Performanțe școlare <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare echipamente Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> școlile și grădinițele din comună; copiii preșcolari și elevii; personalul didactic
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Modernizare și dotări, săli de sport din comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Sportul contribuie la dezvoltarea fizică armonioasă, menținerea stării de sănătate la cote optime, precum și la întărirea spiritului de echipă și a celui de competiție. Aceasta face necesară implementarea unor măsuri care să contribuie la atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive. Susținerea sportului de performanță <u>Obiective:</u> Modernizarea și dotarea sălilor de sport conform standardelor în domeniu Atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive <u>Activități:</u> Elaborare documentație tehnică Obținere avize/autorizații Lucrări de modernizare și dotare a sălilor de sport <u>Rezultate așteptate:</u> Sali de sport amenajate conform standardelor în domeniu Practicarea de sporturi Performanțe sportive <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață amenajată și dotată Capacitate sală Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 4

Titlul proiectului	Construire și amenajare teren sportiv
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Sportul contribuie la dezvoltarea fizică armonioasă, menținerea stării de sănătate la cote optime, precum și la întărirea spiritului de echipă și a celui de competiție. Aceasta face necesară implementarea unor măsuri care să contribuie la atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive. Susținerea sportului de performanță <u>Obiective:</u> Construirea și amenajarea unui teren sportiv conform standardelor în domeniu Atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive <u>Activități:</u> Elaborare documentație tehnică Obținere avize/autorizații Lucrări de construcție și amenajare teren sportiv <u>Rezultate așteptate:</u> Teren sportiv amenajat conform standardelor în domeniu Practicarea de sporturi Performanțe sportive <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață construită și amenajată Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Amenajare și modernizare bibliotecă comună
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea creșterii gradului de educație și cultură în mediul rural <u>Obiective:</u> Amenajarea și modernizarea bibliotecii comunale Completarea și diversificarea ofertei de carte Crearea posibilității de acces digital la colecțiile de carte în sistem online <u>Activități:</u> Elaborare documentație Obținere avize/autorizații Lucrări de amenajare și modernizare a clădirii și spațiilor interioare Dotare materială Dezvoltarea fondului de carte <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de cititori <u>Indicatori de evaluare:</u> Suprafață construită și amenajată Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Dotare și organizare transport cu microbuze școlare
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Scopul principal al utilizării mijloacelor de transport școlar este transportul dus-întors al elevilor, între localitatea de domiciliu a acestora și unitatea de învățământ în care își desfășoară cursurile <u>Obiective:</u> Achiziționarea de microbuze școlare dotate conform reglementărilor în vigoare Siguranța elevilor din comună prin achiziționarea unor mijloace de transport moderne <u>Activități:</u> Obținere avize/autorizații <u>Rezultate așteptate:</u> Microbuze școlare achiziționate Transportul sigur al elevilor către unitățile școlare și retur <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr microbuze achiziționate Număr curse organizate Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, unitățile școlare.
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Susținerea copiilor și a tinerilor cu performanțe școlare deosebite prin acordarea de burse de merit și alte stimulente
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Asigurarea conformității cu prevederile legale în vigoare privind acordarea bursei elevilor din învățământul preuniversitar de stat Susținerea și încurajarea performanței școlare <u>Obiective:</u> Sprijinirea și recompensarea copiilor cu performanțe școlare deosebite prin burse de merit și alte stimulente <u>Activități:</u> Aprobarea prin HCL a acordării și cuantumului bursei de merit și a altor stimulente pentru elevii cu performanțe școlare deosebite <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea performanței școlare Creșterea calității actului educațional <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare burse de merit acordate într-o unitate de timp (un an) <u>Beneficiari:</u> elevii cu performanțe școlare
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Sprijinirea tinerilor din mediul rural în urmarea studiilor liceale, tehnice, profesionale, universitare, potrivit potențialului – proiecte de filantropie și asistență
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea susținerii tinerilor care urmează o formă de învățământ la zi în vederea continuării studiilor <u>Obiective:</u> Creșterea nivelului de educație în comună Promovarea elitelor și susținerea acestora în procesul educațional <u>Activități:</u> Organizarea de întâlniri cu reprezentanții domeniului economic care au interes în susținerea educației Susținerea organizării evenimentelor filantropice-educative la nivelul comunei Promovarea învățământului profesional în sistem dual <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea ratei de tranziție din ciclul gimnazial în cel preuniversitar și universitar <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr proiecte de asistență Număr tineri susținuți Valoarea sumă acordată <u>Beneficiari:</u> cetățenii comunei, în special elevii
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Proiect de dezvoltare a învățământului profesional și dotare cu ateliere/ spații/ echipamente necesare desfășurării programelor de instruire specializată (în mod deosebit pentru agricultură, turism și servicii)
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Este necesară specializarea resurselor umane conform nevoilor actuale ale comunității <u>Obiective:</u> Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a programelor de instruire specializată Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Modernizare ateliere și spații de desfășurare a programelor de instruire specializată Dotarea cu echipamente necesare <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la informație prin tehnologie performantă Servicii educaționale de calitate Forță de muncă specializată <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr ateliere/ spații puse la dispoziție Număr și valoare echipamente Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 10

Titlul proiectului	Proiect de dotare cu echipamente tehnice aferente învățământului tehnic, specifice fiecărui profil de activitate
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Este necesară specializarea resurselor umane conform nevoilor actuale ale comunității <u>Obiective:</u> Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a programelor de instruire specializată Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Modernizare ateliere și spații de desfășurare a programelor de instruire specializată Dotarea cu echipamente necesare conform fiecărui profil în parte <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la informație prin tehnologie performantă Servicii educaționale de calitate Forță de muncă specializată <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr și valoare echipamente <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Educație

Fișa de proiect nr. 11

Titlul proiectului	Autorizarea Școlii de șoferi din cadrul Liceului Tehnologic, privind categoriile de conducători ai utilajelor agricole
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Este necesară specializarea resurselor umane conform nevoilor actuale ale comunității <u>Obiective:</u> Dezvoltarea actului educational profesional de la nivel preuniversitar Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Extinderea autorizării Școlii de șoferi din cadrul Liceului Tehnologic, pentru categoriile de conducători ai utilajelor agricole Dotarea cu utilaje specifice cerințelor <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de elevi din cadrul Liceului tehnologic Servicii educaționale de calitate Forță de muncă specializată <u>Indicatori de evaluare:</u> Autorizații eliberate Utilaje achiziționate <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Program de conștientizare asupra patrimoniului cultural identitar
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a turismului în zonă Conștientizarea importanței și valorii obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice de pe raza comunei <u>Obiective:</u> Dezvoltarea turistică a comunei prin organizarea de circuite turistice Promovarea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice <u>Activități:</u> Modernizarea infrastructurii rutiere ce deservește obiectivele turistice Promovarea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice Sprijinirea organizării de circuite turistice în zonă <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de turiști/vizitatori <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr programe organizate Patrimoniu cultural pus în valoare <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, operatori de turism, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Organizare de circuite turistice cu includerea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice din comună în circuitul turistic național
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a turismului în zonă Conștientizarea importanței și valorii obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice de pe raza comunei <u>Obiective:</u> Dezvoltarea turistică a comunei prin organizarea de circuite turistice Promovarea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice <u>Activități:</u> Identificarea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice din comună Cartarea obiectivelor turistice Modernizarea infrastructurii rutiere ce deservește obiectivele turistice Promovarea obiectivelor culturale, religioase și a monumentelor istorice Sprijinirea organizării de circuite turistice în zonă <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de turiști/vizitatori <u>Indicatori de evaluare</u> Număr circuite turistice organizate Număr vizitatori/turiști <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, operatori de turism, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliu local Primar Operatori de turism
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 3

<i>Titlul proiectului</i>	Realizare broșură și alte materiale publicitare de promovare turistică a localității
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a turismului în zonă <u>Obiective:</u> Promovarea prin mijloace moderne a destinației turistice Atragerea de vizitatori/turiști în zonă Atragerea de noi investitori în turism <u>Activități:</u> Elaborare documentație Achiziții servicii de realizare broșură și alte materiale publicitare de promovare turistică Difuzare broșură și materiale publicitare <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea numărului de turiști/vizitatori <u>Indicatori de evaluare</u> Număr vizitatori/turiști raportat la valoarea investită în promovare Plus valoare adusă <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, operatori de turism, turiști/vizitatori
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 4

<i>Titlul proiectului</i>	Elaborare și implementare Strategie de Dezvoltare Turistică pe termen mediu și lung
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Punerea în acord cu cerințele UE pentru o creștere inteligentă și durabilă a turismului rural <u>Obiective:</u> Identificarea punctelor tari și slabe ale activității specific turismului din localitate Creșterea gradului de investiții în turism <u>Activități:</u> Întocmirea unui program de realizare a strategiei Efectuarea achiziției Contractarea firmelor de profil <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltarea rețelei de turism rural de la nivel local Creșterea veniturilor la bugetul local din domeniul turismului Creșterea numărului de turiști <u>Indicatori de rezultat:</u> Proiecte de investiții realizate Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, investitorii din turism
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Achiziție costumații și dotăricentru/cămin cultural
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării patrimoniului cultural <u>Obiective:</u> Păstrarea, conservarea și promovarea obiceiurilor culturale specifice comunei Vorona <u>Activități:</u> Participarea cu ansamblul folcloric la festivaluri naționale și internaționale Organizarea de evenimente cultural-artistice <u>Rezultate așteptate:</u> Conservarea valorilor culturale și sociale ale comunei Vorona <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr de activități culturale organizate Număr utilizatori centru/cămin cultural <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Protejarea reală a parcurilor naționale și a celorlalte zone naturale de interes turistic (identificarea și eliminarea construcțiilor ilegale, interzicerea tăierilor de păduri, interzicerea pășunatului, etc.)
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării naturii, a diversității biologice <u>Obiective:</u> Conservarea și reabilitarea sistemelor ecologice existente <u>Activități:</u> Acțiuni ecologice de curățare a zonelor poluate Organizarea de campanii de conștientizare a necesității protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Mediu natural curat și sănătos <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr acțiuni de protecție Zone naturale de interes turistic protejate și puse în valoare <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, turiști / vizitatori
Actori implicați	Consiliu local Primar ONG-uri locale
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Program de curățare a tuturor zonelor naturale (în special de deșeuri de plastic) și organizarea de programe de educare a populației, precum și înăsprirea penalităților
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării naturii, a diversității biologice <u>Obiective:</u> Conservarea și reabilitarea sistemelor ecologice existente <u>Activități:</u> Acțiuni ecologice de curățare a zonelor poluate Organizarea de campanii de conștientizare a necesității protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Mediu natural curat și sănătos <u>Indicatori de evaluare</u> Număr acțiuni de ecologizare Număr participanți Suprafață ecologizată <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei ONG-uri
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Campanii de conștientizare a publicului larg despre existența și valoarea obiectivelor naturale vizate
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea protejării și conservării naturii, a diversității biologice <u>Obiective:</u> Conservarea și reabilitarea sistemelor ecologice existente <u>Activități:</u> Organizarea de campanii de conștientizare a necesității protejării mediului înconjurător <u>Rezultate așteptate:</u> Mediu natural curat și sănătos <u>Indicatori de evaluare</u> Număr campanii Obiective naturale puse în valoare Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei ONG-uri
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Amenajare trasee turistice
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a turismului în zonă <u>Obiective:</u> Diversificarea ofertei turistice Asigurarea condițiilor de recreere pentru locuitori Creșterea atractivității zonei și a numărului de vizitatori <u>Activități:</u> Conceperea unor trasee turistice sau dezvoltarea celor existente, pentru diferite volume de timp și care să conecteze diferite obiective de interes Dezvoltarea unor trasee cicloturistice și amenajarea acestora, incluzând locuri de popas și indicatoare Realizarea și montarea de indicatoare și panouri de informare, puncte de observare etc. <u>Rezultate așteptate:</u> Diversificarea ofertei turistice Creșterea numărului de turiști/vizitatori <u>Indicatori de evaluare:</u> Număr trasee amenajate Număr vizitatori/turiști <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, operatorii de turism, turiști/vizitatori
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 10

Titlul proiectului	Locuri de joacă pentru copii
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea amenajării pe raza comunei de noi locuri de relaxare și petrecere a timpului liber pentru copii <u>Obiective:</u> Dezvoltarea de spații de agrement pentru copii <u>Activități:</u> Identificarea terenurilor pentru amenajarea locurilor de joacă Lucrări de construcție și amenajare Darea în folosință <u>Rezultate așteptate:</u> Locuri de joacă amenajate conform standardelor de calitate <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafețe amenajate Număr locuri de joacă Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> copii, localnici și vizitatori/turiști
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 11

Titlul proiectului	Amenajare spațiu verde pentru picnic, și zonă campare (corturi și rulote)
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea din punct de vedere al socializării și petrecerii timpului liber <u>Obiective:</u> Dezvoltarea de spații de agrement pentru locuitorii comunei, precum și pentru vizitatori/turiști Asigurarea condițiilor de recreere pentru locuitori și vizitatori/turiști Dezvoltarea infrastructurii care să deservească complexul de agrement <u>Activități:</u> Elaborare documentație tehnică Obținere avize/autorizații Achiziție lucrări de amenajare Execuție lucrări de amenajare Promovare complex de agrement Monitorizare activitate desfășurată în complexul de agrement <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltare din punct de vedere recreațional Creșterea numărului de vizitatori/turiști <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață amenajată Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> locuitorii comunei, turiști, vizitatori, operatori economici
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 12

Titlul proiectului	Cosntruire bazin de înot
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Sportul contribuie la dezvoltarea fizică armonioasă, menținerea stării de sănătate la cote optime, precum și la întărirea spiritului de echipă și a celui de competiție. Aceasta face necesară implementarea unor măsuri care să contribuie la atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive. <u>Obiective:</u> Construirea unui bazin de înot conform standardelor în domeniu Atragerea copiilor și tinerilor către activități sportive Obținerea de performanțe în cadrul competițiilor sportive <u>Activități:</u> Elaborare documentație tehnică Obținere avize/autorizații Lucrări de construire bazin de înot Darea în folosință a bazinului de înot Administrarea bazinului de înot pentru a asigura funcționarea în condiții optime <u>Rezultate așteptate:</u> Bazin de înot amenajat conform standardelor Practicarea de sporturi Performanțe sportive <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață amenajată Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliu local Primar Investitori privați
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 13

<i>Titlul proiectului</i>	Amenajare trasee pentru cicloturism
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea durabilă a turismului în zonă <u>Obiective:</u> Diversificarea ofertei turistice Asigurarea condițiilor de recreere pentru locuitori Creșterea atractivității zonei și a numărului de vizitatori <u>Activități:</u> Dezvoltarea unor trasee cicloturistice și amenajarea acestora, incluzând locuri de popas și indicatoare Realizarea și montarea de indicatoare și panouri de informare, puncte de observare etc. <u>Rezultate așteptate:</u> Diversificarea ofertei turistice Creșterea numărului de turiști/vizitatori <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr și lungime piste Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, operatorii de turism, turiști/vizitatori
<i>Actori implicați</i>	Consiliu local Primar
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local

Domeniu de intervenție: Cultură, sport, turism

Fișa de proiect nr. 14

Titlul proiectului	Dezvoltare zone de agrement : - parc aventura - zona aqua parc- piscina - sprijinirea dezvoltării servicii de servire a mesei - puncte gastronomice - sprijinirea dezvoltării de pensiuni agro turistice - amenajare pisciolă (sat Icușeni)
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Dezvoltarea din punct de vedere al socializării și petrecerii timpului liber <u>Obiective:</u> Dezvoltarea de spații de agrement pentru locuitorii comunei, precum și pentru vizitatori/turiști Asigurarea condițiilor de recreere pentru locuitori și vizitatori/turiști Dezvoltarea infrastructurii care să deservească complexul de agrement <u>Activități:</u> Elaborare documentație tehnică Obținere avize/autorizații Achiziție lucrări de amenajare Execuție lucrări de amenajare Promovare complex de agrement Monitorizare activitate desfășurată în complexul de agrement <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltare din punct de vedere recreațional Creșterea numărului de vizitatori/turiști <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață construită și amenajată Număr vizitatori/turiști <u>Beneficiari:</u> locuitorii comunei, turiști, vizitatori, operatori economici
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Extindere, reabilitare, modernizare unitate sanitară / dispensar uman
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea unui sistem medical care să corespundă cerințelor UE Garantarea dreptului cetățenilor de a beneficia de servicii medicale la cele mai înalte standarde <u>Obiective:</u> Asigurarea de servicii medicale la standarde europene Creșterea capacității de tratament Evitarea deplasării cetățenilor comunei pentru servicii medicale și farmacii de pe raza altor localități Crearea de noi locuri de muncă <u>Activități:</u> Elaborare documentație Avize/autorizații Lucrări de extindere și reabilitare clădire unitate sanitară <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea calității actului medical Intervenția promptă în cazuri medicale de urgență <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață extinsă și reabilitată Număr cabinete date în folosință <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, cabinetele medicale
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 2

Titlul proiectului	Construire și dotare centru servicii sociale pentru persoane vârstnice, în comuna Vorona
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea unui sistem de servicii sociale adresate persoanelor din categoriile defavorizate ale societății, care să corespundă cerințelor UE Garantarea dreptului cetățenilor de a beneficia de servicii sociale la cele mai înalte standarde <u>Obiective:</u> Asigurarea de servicii sociale la standarde europene Creșterea capacității de tratament Evitarea instituționalizării persoanelor din categoriile vulnerabile ale societății pentru servicii sociale și medicale pe raza altor localități <u>Activități:</u> Elaborare documentație Avize/autorizații Proceduri achiziție publică Lucrări de înființare și dotare a centrului pentru servicii sociale <u>Rezultate așteptate:</u> Un centru social destinat persoanelor vulnerabile la standarde europene Creșterea calității serviciilor sociale <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață construită Capacitate centru Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, persoanele din categoriile vulnerabile din comună
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Înființare Clinică / Centru medical - Cabinete medicale de specialitate, precum: Oncologie/Hematologie, Ginecologie și Chirurgie Generală, RMN – Imagistică, Pediatrie, Ortopedie, Reumatologie, ORL, Oftalmologie, Cardiologie, Diabet și Nutriție, Psihiatrie, Neurologie, Dermatologie, Urologie
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea unui sistem medical care să corespundă cerințelor UE Garantarea dreptului cetățenilor de a beneficia de servicii medicale la cele mai înalte standarde <u>Obiective:</u> Asigurarea de servicii medicale la standarde europene Creșterea capacității de tratament Evitarea deplasării cetățenilor comunei pentru servicii medicale și farmacii de pe raza altor localități Crearea de noi locuri de muncă <u>Activități:</u> Elaborare documentație Avize/autorizații Lucrări de construire și dotare clădire clinică medicală <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea calității actului medical Intervenția promptă în cazuri medicale de urgență și tratament de lungă durată <u>Indicatori de evaluare</u> Suprafață construită Număr specifiizări Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 4

<i>Titlul proiectului</i>	Dotarea cu tehnică și mijloace de lucru performante a structurii de asistență socială din cadrul UAT
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității structurii de asistență socială în vederea furnizării de servicii publice de calitate pentru toți cetățenii comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității serviciilor de asistență socială furnizate Îmbunătățirea accesului la serviciile de asistență socială <u>Activități:</u> Dotare cu echipamente performante de tehnică de calcul <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la servicii de asistență socială prin tehnologie performantă Servicii publice de calitate <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare dotări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> administrația publică locală, cetățenii comunei
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Formarea continuă a personalului – asistenți sociali, asistenți personali, asistenți medicali comunitari, mediator sanitar
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrative Formarea profesională periodică constituie o obligație legală Specializarea continuă a resursei umane în acord cu nevoile societății actuale <u>Obiective:</u> Îmbunătățirea nivelului de formare profesională pentru funcționarii publici și personalul contractual din cadrul aparatului de specialitate al primarului <u>Activități:</u> Realizarea analizei nevoilor de formare profesională Elaborarea planului anual de formare profesională Achiziția de servicii de instruire și perfecționare profesională Participarea la forme de pregătire profesională conform nevoilor identificate <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltarea de noi competențe Creșterea calității serviciilor furnizate <u>Indicatori de evaluare</u> Număr programe de formare profesională accesate Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> funcționarii publici și personalul contractual din aparatul de specialitate al primarului comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 6

<i>Titlul proiectului</i>	Anchete sociale realizate în teren pentru depistarea nevoilor sociale reale ale comunității
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Punerea în acord cu cerințele UE pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii <u>Obiective:</u> Creșterea gradului de incluziune socială Identificarea situației reale din comunitățile vulnerabile <u>Activități:</u> Întocmirea unui program de realizare a anchetelor sociale Efectuarea vizitelor în teren Identificarea persoanelor / familiilor care trăiesc la limita subzistenței Monitorizarea acestora <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea fenomenului de abandon școlar Procesul de incluziune social accelerat Sisținerea persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile <u>Indicatori de rezultat:</u> Număr anchete sociale realizate Nevoi sociale identificate Programe de asistență implementate <u>Beneficiari:</u> persoanele aparținând grupurilor vulnerabile
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 7

<i>Titlul proiectului</i>	Elaborare și implementare Strategie de Dezvoltare a Serviciilor Sociale pe termen mediu și lung
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Punerea în acord cu cerințele UE pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii sociale și totodată creșterea capacității de acțiune a serviciului de asistență socială <u>Obiective:</u> Îmbunătățirea serviciilor oferite de Serviciul de Asistență Socială Identificarea punctelor tari și slabe ale activității sociale din localitate Creșterea gradului de incluziune socială <u>Activități:</u> Întocmirea unui program de realizare a strategiei Efectuarea achiziției Contractarea firmelor de profil <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea fenomenului de neîncredere în sistemul public administrativ Procesul de incluziune social accelerat Sisținerea persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile <u>Indicatori de rezultat:</u> Proiecte de investiții implementate la nivel social Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> resursele umane din cadrul SAS, persoanele aparținând grupurilor vulnerabile
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Sănătate și incluziune socială

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Construire / amenajare creșă cu program normal și prelungit
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Educația stă la baza dezvoltării durabile a oricărei comunități Este necesară construirea și dotarea în conformitate cu cerințele actuale a clădirilor unităților școlare din comună în vederea înființării unei creșe <u>Obiective:</u> Construirea sau amenajarea unei clădiri cu destinația de creșă Asigurarea conformității cu standardele în vigoare privind spațiile de desfășurare a actului educațional Creșterea calității actului educațional <u>Activități:</u> Dotarea clădirii cu destinația de creșă în conformitate cu cerințele funcționării unui program normal și prelungit Dotarea cu echipamente didactice necesare Dotarea cu echipamente IT necesare <u>Rezultate așteptate:</u> Îmbunătățirea calității sistemului de învățământ local prin crearea de condiții optime în procesul de educație Îmbunătățirea calității sistemului public de învățământ de la nivel local; Creșterea numărului de copii din sistemul public de învățământ de la nivel local. <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață amenajată Capacitate creșă Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> comunitatea locală, unitățile școlare
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Achiziție și punere în funcțiune de echipamente performante de tehnică de calcul (calculatoare, imprimante multifuncționale etc.)
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale Furnizarea de servicii publice de calitate pentru toți cetățenii comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității serviciilor publice furnizate Îmbunătățirea accesului la serviciile publice <u>Activități:</u> Achiziție echipamente Dotare cu echipamente performante de tehnică de calcul Instruire personal privind utilizarea noilor echipamente <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la servicii publice prin tehnologie performantă Servicii publice de calitate <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare echipamente Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> administrația publică locală, cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici de pe raza comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 2

<i>Titlul proiectului</i>	Achiziția și utilizarea de softuri performante pentru furnizarea de servicii de calitate către cetățeni și reducerea timpului de soluționare a solicitărilor acestora
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale Furnizarea de servicii publice de calitate pentru toți cetățenii comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității serviciilor publice furnizate Reducerea timpului de soluționare a cererilor Îmbunătățirea accesului la serviciile publice <u>Activități:</u> Achiziția de softuri performante Instruirea personalului în scopul utilizării eficiente a acestora <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la servicii publice prin tehnologie performantă Servicii publice de calitate <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare softuri Număr cetățeni deserviți Termen de soluționare cereri <u>Beneficiari:</u> administrația publică locală, cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici de pe raza comunei
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Utilizarea sistemelor online de lucru implementate la nivel national
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale Furnizarea de servicii publice de calitate pentru toți cetățenii comunei <u>Obiective:</u> Creșterea calității serviciilor publice furnizate Reducerea timpului de soluționare a cererilor Îmbunătățirea accesului la serviciile publice <u>Activități:</u> Achiziția de softuri performante Instruirea personalului în scopul utilizării eficiente a acestora Instruirea cetățenilor cu privire la accesarea softurilor destinate publicului larg <u>Rezultate așteptate:</u> Acces facil la servicii publice prin tehnologie performantă Servicii publice de calitate <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr utilizatori sisteme online Număr cereri/ tranzacții soluționate online Termen de soluționare <u>Beneficiari:</u> administrația publică locală, cetățenii comunei, instituții publice și operatori economici de pe raza comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 4

Titlul proiectului	Programe de instruire și perfecționare profesională
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrative Formarea profesională periodică constituie o obligație legală Specializarea continuă a resursei umane în acord cu nevoile societății actuale <u>Obiective:</u> Îmbunătățirea nivelului de formare profesională pentru funcționarii publici și personalul contractual din cadrul aparatului de specialitate al primarului <u>Activități:</u> Realizarea analizei nevoilor de formare profesională Elaborarea planului anual de formare profesională Achiziția de servicii de instruire și perfecționare profesională Participarea la forme de pregătire profesională conform nevoilor identificate <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltarea de noi competențe Creșterea calității serviciilor furnizate <u>Indicatori de evaluare</u> Număr programe de instruire și perfecționare profesională Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> funcționarii publici și personalul contractual din aparatul de specialitate al primarului comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Organizare de schimburi de experiență cu alte autorități și instituții publice la nivel județean, național și european
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrative Specializarea continuă a resursei umane în acord cu nevoile societății actuale <u>Obiective:</u> Îmbunătățirea nivelului de cunoștințe și expertiză pentru funcționarii publici și personalul contractual din cadrul aparatului de specialitate al primarului <u>Activități:</u> Elaborarea planului anual de seminarii la nivel național și extern Implementarea de proiecte având ca obiectiv principal sesiuni de bune practici <u>Rezultate așteptate:</u> Dezvoltarea de noi competențe Creșterea calității serviciilor furnizate <u>Indicatori de evaluare :</u> Număr activități Număr participanți <u>Beneficiari:</u> funcționarii publici și personalul contractual din aparatul de specialitate al primarului comunei
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Reabilitare și modernizare sediu primărie
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Necesitatea reabilitării, modernizării și extinderii clădirii și spațiilor de lucru ale primăriei pentru a corespunde nevoilor de servire a interesului public în condiții optime <u>Obiective:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale de a furniza servicii de calitate pentru cetățenii comunei Crearea de condiții de lucru rapide și moderne pentru personalul instituției Reducerea timpului de soluționare a cererilor <u>Activități:</u> Elaborare documentații tehnice Obținere avize/autorizații Lucrări de reabilitare, modernizare și extindere a sediului Dotarea materială a spațiilor de lucru <u>Rezultate așteptate:</u> Condiții mai bune de lucru Timp redus de soluționare a cererilor Creșterea calității serviciilor furnizate <u>Indicatori de evaluare :</u> Suprafață reabilitată și modernizată <u>Beneficiari:</u> Primăria Comunei, personalul primăriei, comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 7

<i>Titlul proiectului</i>	Dotare serviciu voluntar pentru situații de urgență - autospecială pompieri - utilaj intervenție rapidă
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale Necesitatea executării de lucrări de intervenție în situații de urgență <u>Obiective:</u> Dotarea serviciului voluntar pentru situații de urgență cu utilaje și echipamente de lucru performante Intervenție eficientă și promptă în situațiile de urgență <u>Activități:</u> Derularea procedurilor de achiziție publică Instruirea personalului care va deservi utilajele Darea în folosință <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea cheltuielilor cu execuția lucrărilor Reducerea timpilor de intervenție <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare utilaje și echipamente Capacitate de intervenție în situațiile de urgență <u>Beneficiari:</u> Primăria comunei, comunitatea locală
<i>Actori implicați</i>	Consiliul local al comunei Primarul comunei
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 8

Titlul proiectului	Reînnoire parc auto al Primăriei comunei : - achiziție vidanță - achiziție cisternă de apă - achiziție nacelă - miniexcavator - utilaj multifunctional unimog
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Consolidarea capacității administrației publice locale Necesitatea executării de lucrări de gospodărire comunală <u>Obiective:</u> Dotarea serviciului administrativ și de gospodărire comunală al primăriei cu utilaje și echipamente de lucru performante Realizarea lucrărilor de amenajare și gospodărire comunală <u>Activități:</u> Derularea procedurilor de achiziție publică Instruirea personalului care va deservi utilajele Darea în folosință <u>Rezultate așteptate:</u> Reducerea cheltuielilor cu execuția lucrărilor Reducerea timpilor de execuție a lucrărilor <u>Indicatori de evaluare</u> Număr și valoare mașini și utilaje parc auto Capacitate de execuție lucrări Număr beneficiari <u>Beneficiari:</u> Primăria comunei, comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Buget de stat Fonduri europene Alte surse legal constituite

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 9

Titlul proiectului	Înființare centru regional ISU
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Intervenția mai rapidă în cazul urgențelor din comună dar și din zonele învecinate <u>Obiective:</u> Creșterea siguranței populației comunei Intervenții mai rapide <u>Activități:</u> Solicitare către M.A.I. / I.S.U. Amenajarea / construirea și dotarea unui spațiu Obținere avize/autorizații <u>Rezultate așteptate:</u> Creșterea siguranței populației comunei Creșterea timpului de intervenție în cazul incendiilor <u>Indicatori de rezultat:</u> Suprafață spațiu amenajat / construit Număr dotări Număr de locuri de muncă nou create <u>Beneficiari:</u> Primăria Cocorăștii Colț, comunitatea locală , zona învecinată
Actori implicați	Consiliul local Primarul MAI / ISU
Posibile surse de finanțare	Buget local Fonduri guvernamentale

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 10

Titlul proiectului	Extindere sistem supraveghere video
Descrierea proiectului	<u>Justificare:</u> Prin această achiziție se asigură detectarea și prevenția situațiilor nedorite și intervenția la timp atunci când este cazul. <u>Obiective:</u> Achiziționarea rețelei de supraveghere video Creșterea siguranței populației comunei <u>Activități:</u> Întocmire dosar finanțare Efectuare achiziție publică Obținere avize/autorizații <u>Rezultate așteptate:</u> Achiziționarea rețelei de supraveghere video Creșterea siguranței populației comunei <u>Indicatori de evaluare :</u> Camere video instalate <u>Beneficiari:</u> Primăria Vorona, comunitatea locală
Actori implicați	Consiliul local al comunei Primarul comunei
Posibile surse de finanțare	Buget local Fonduri europene

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 11

<i>Titlul proiectului</i>	Construire capelă mortuară
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Această construcție este un edificiu religios secundar unde se pot oficia slujbe religioase. Este necesar în vederea deservirii comunității locale în ceea ce privește organizarea slujbelor religioase de înmormântare și priveghi. <u>Obiective:</u> Construire capelă mortuară <u>Activități:</u> Întocmire dosar finanțare Efectuare lucrări de construcție și amenajare Obținere avize/autorizații <u>Rezultate așteptate:</u> Construcția capelei Dezvoltarea infrastructurii edificilor religioase din comună <u>Indicatori de rezultat:</u> Capelă construită <u>Beneficiari:</u> Primăria Vorona, Bisericile.
<i>Actori implicați</i>	Consiliu local Primar Parohia
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local

Domeniu de intervenție: Administrație publică

Fișa de proiect nr. 12

<i>Titlul proiectului</i>	Iluminat exterior / arhitectural al bisericilor
<i>Descrierea proiectului</i>	<u>Justificare:</u> Amenajarea arhitecturală a clădirilor de interes local reprezintă o prioritate în ceea ce privește atragerea de turiști. <u>Obiective:</u> Amenajare clădirilor de interes public cu iluminat arhitectural exterior. <u>Activități:</u> Întocmire dosar finanțare Efectuare achiziție publică Amenajare clădirilor de interes public cu iluminat arhitectural exterior <u>Rezultate așteptate:</u> Amenajare clădirilor de interes public cu iluminat arhitectural exterior <u>Indicatori de rezultat:</u> Clădiri iluminate <u>Beneficiari:</u> Biserici, comunitatea locală.
<i>Actori implicați</i>	Consiliu local Primar Parohia
<i>Posibile surse de finanțare</i>	Buget local

CAPITOLUL V

IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ

Implementarea strategiei de dezvoltare locală și implicit a planului de acțiune se face cu participarea tuturor actorilor de pe plan local: administrația publică locală, comunitatea locală, firme private, reprezentanții societății civile.

O bună implementare a strategiei de dezvoltare asigură în primul rând o creștere autentică a comunității la nivelul tuturor domeniilor de intervenție și priorităților strategice. Din acest punct de vedere implementarea unui sistem potrivit de indicatori de monitorizare și elaborarea periodică și cu pragmatism a rapoartelor strategice de monitorizare joacă un rol esențial în procesul de management.

Monitorizarea, evaluarea și pilotarea sunt procese corelate și interdependente. În contextul ciclului politicilor publice, monitorizarea și evaluarea depind de etapele de identificare, formulare a problemei și de cea a alegerii celei mai bune alternative. Pilotarea are rolul aplicării celei mai bune tactici de implementare a proiectelor din cadrul strategiei.

Monitorizarea este procesul de colectare periodică și analiză a informației cu scopul de a fundamenta procesul de luare a deciziei de către cei abilitați, asigurând transparența în luarea deciziei și furnizând o bază pentru viitoarele acțiuni de evaluare.

Monitorizarea evoluției implementării strategiei și a planurilor de acțiuni este în principiu o practică formală puțin cunoscută și asumată în mediul instituțional public. Pe de altă parte această sarcină presupune resurse considerabile alocate (sisteme de colectare, prelucrare și raportare) și o pregătire specifică (definirea indicatorilor cantitativi și calitativi, corelat cu potențialele surse de colectare/ producere a acestora).

Monitorizarea furnizează informația necesară evaluării. Pentru a putea monitoriza implementarea strategiei și pentru a aprecia performanțele ei în raport cu obiectivele stabilite, este necesară stabilirea unui set de indicatori. Pentru acuratețe este necesară o colectare periodică, sistematică și atentă a datelor din teren. Modalitatea de colectare și corectitudinea datelor sunt importante în condițiile în care monitorizarea activează ca un sistem de avertizare timpurie și adesea punctează probleme sau arii care au nevoie de evaluare.

Construirea unui sistem de monitorizare al strategiei de dezvoltare este necesară, pentru a urmări în mod continuu implementarea și pentru a putea acționa rapid și eficient în cazul apariției unor eventuale probleme.

Monitorizarea și evaluarea implementării strategiei se va efectua folosind un sistem unic, bazat pe indicatori calitativi și cantitativi.

Mecanismul de monitorizare include monitorizarea de birou, monitorizarea pe teren, precum și întocmirea rapoartelor de monitorizare:

- **Monitorizarea de birou** – constă în acumularea și examinarea diferitelor informații în cadrul ședințelor grupului de monitorizare, audieri ale celor implicați în implementarea strategiei, a diferitor experți în domeniu;
- **Monitorizarea pe teren** – constă în acumularea și verificarea informațiilor prin deplasarea la instituțiile responsabile de implementarea strategiei;
- **Rapoartele de monitorizare** – prezintă produsul activității grupului de monitorizare și va fi de două tipuri: raportul de monitorizare trimestrial și anual, întocmite în baza informațiilor acumulate din diferite surse, sondaje, cercetări și rapoarte de progres, elaborate de experți.

În procesul de monitorizare vor fi implicați partenerii reprezentați în cadrul Grupului de lucru prin serviciile și birourile de specialitate relevante furnizoare de date.

Sursele de colectare a informațiilor se găsesc la nivelul următoarelor categorii de documente:

- Rapoarte trimestriale, prezentate de către instituțiile responsabile;
- Rapoarte trimestriale/anuale ale serviciilor implicate în implementarea strategiei;
- Discuții în cadrul ședințelor grupului de monitorizare;
- Rapoarte de monitorizare elaborate de reprezentanți ai societății civile;
- Surse mass-media;
- Sondaje, cercetări și rapoarte de progres, elaborate de către experți.

Evaluarea Strategiei de dezvoltare locală răspunde la întrebările: care este efectul, impactul activităților realizate și în ce măsură rezultatul răspunde așteptărilor.

Evaluarea intermediară este activitatea de cuantificare a impactului pe care proiectele aflate în implementare îl generează pe parcurs, măsura în care planul evoluează conform planificărilor etc.

Obiectivele evaluării intermediare sunt:

- Oferirea suportului în luarea deciziilor cu privire la activitățile realizate de implementare a strategiei;
- Obținerea informațiilor din toate sursele existente despre ce merge bine, ce nu merge și de ce;
- Îmbunătățirea calității activităților realizate;

- Identificarea practicilor de succes, care ar putea fi extinse;
- Elaborarea recomandărilor pentru îmbunătățirea strategiei.

Evaluarea finală este activitatea de estimare a impactului generat de implementarea strategiei, prin măsuri și proiecte specifice (potrivit planurilor de acțiune), la finalul perioadei pentru care a fost elaborată strategia.

Obiectivele evaluării finale sunt:

- Concluziile privind rezultatele și impactul implementării strategiei;
- Concluziile privind raportul dintre resursele investite și rezultatele și impactul obținute;
- Asigurarea bazei pentru adaptarea/ corectarea/ schimbarea unor aspecte ale strategiei viitoare dacă este cazul, reactualizarea acesteia potrivit noilor perspective;
- Asumarea și integrarea succeselor și a lecțiilor în strategia reactualizată;
- Identificarea practicilor de succes, care ar putea fi extinse;
- Elaborarea recomandărilor pentru îmbunătățirea strategiei viitoare.

Managementul operativ al comunei va prezenta Consiliului local:

1. **rapoarte anuale de progres**, care se vor elabora începând cu al doilea an de implementare și vor avea ca scop monitorizarea eficientă a aplicării strategiei de dezvoltare. Rapoartele vor reflecta stadiul implementării strategiei, pe fiecare domeniu strategic și vor evidenția evoluția principalilor indicatori de output și de rezultat;

2. **rapoarte strategice**. Având în vedere faptul că implementarea strategiei de dezvoltare locală se va întinde pe o perioadă de 7 ani, este necesară o evaluare intermediară a strategiei, pe baza unor rapoarte strategice. Pentru evaluarea impactului aplicării strategiei de dezvoltare se va urmări evoluția principalilor indicatori socioeconomiци la nivel local.

În linii mari, raportul strategic va cuprinde:

- situația și evoluția socioeconomică a comunei Vorona;
- realizările obținute, cuantificate pe baza indicatorilor și gradul de atingere a obiectivelor stabilite;
- problemele întâmpinate în procesul de implementare a strategiei de dezvoltare;
- exemplele de bună practică identificate;
- propuneri privind revizuirea și ajustarea periodică a strategiei de dezvoltare în raport cu evoluțiile economico-sociale semnificative înregistrate la nivel local în perioada 2021-2027.

Rapoartele strategice vor fi realizate din 3 în 3 ani, în anii 2024 și 2027, fiind prezentate în cadrul ședințelor Consiliului local al comunei Vorona.

În funcție de rezultatele evaluării și monitorizării și în acord cu modificările legislative, strategia de dezvoltare a comunei Vorona va putea fi revizuită ori de câte ori va deveni necesar.