

**Anexa la Scrisoarea de Așteptari privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la societatea ECOSERV-HD SRL Hunedoara**

| <b>NIVELUL MINIM AL INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI STABILÎȚI CONFORM METODOLOGIEI PREVĂZUTE ÎN HOTĂRÂREA NR. 639 DIN 27 IULIE 2023 PENTRU APROBAREA NORMELOR METODOLOGICE DE APLICARE A ORDONANȚEI DE URGENȚĂ A GUVERNULUI NR. 109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE</b> |                                                                      |     |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----|---------|
| <b>Politica de investiții</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rata cheluielilor de capital                                         | %   | 0.07%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare                    | %   | 0%      |
| <b>Finanțarea</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rata lichidității curente                                            | nr. | 1.00    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Lichiditatea imediată/Test Acid                                      | nr. | 0.80    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Levierul                                                             | nr. | >0 - <1 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Raportul dintre datorie/EBITDA                                       | nr. | >0      |
| <b>Operațiuni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rata de rotație a activelor                                          | nr. | 0.03    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rata de rotație a stocurilor                                         | nr. | 0.37    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rata de rotație a creanțelor                                         | nr. | 1       |
| <b>Rentabilitate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)                             | %   | 0.22%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rentabilitatea activelor (ROA)                                       | %   | 0.22%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Marja profitului din exploatare                                      | %   | 0.33%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Marja netă a profitului                                              | %   | 0.01%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete                            | %   | 2.48%   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii) | %   | 0.87%   |
| <b>Politica de dividende</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rata de plată a dividendelor                                         | %   | 50.00%  |

| <b>NIVELUL MINIM AL INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI STABILÎȚI CONFORM METODOLOGIEI PREVĂZUTE ÎN HOTĂRÂREA NR. 639 DIN 27 IULIE 2023 PENTRU APROBAREA NORMELOR METODOLOGICE DE APLICARE A ORDONANȚEI DE URGENȚĂ A GUVERNULUI NR. 109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE</b> |                                                                                                                |           |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| <b>Indicatori de mediu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Consumul de energie                                                                                            | MWh       | -1.30%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Emisiile din domeniul de aplicare                                                                              | tone CO2e | -5.78%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Emisiile din domeniul de aplicare                                                                              | tone CO2e | -0.80%        |
| <b>Indicatori referitori la clienți</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          | Rata de retenție a clienților                                                                                  | %         | 80.00%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Scorul satisfacției clienților                                                                                 | %         | 73.00%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cota de piață                                                                                                  | %         | 0.50%         |
| <b>Indicatori referitori la angajați</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | Numărul mediu de ore de formare per angajat                                                                    | nr.h      | 18.00%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților                                                             | DA/NU     | DA            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numărul de instruiți în materie de siguranță                                                                   | nr.       | 4             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Frecvența totală a vătămărilor înregistrate                                                                    | nr.       | 0             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Frecvența vătămărilor grave                                                                                    | nr.       | 0             |
| <b>Indicatori legați de inovare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | Numărul de brevete per 100 de angajați                                                                         | nr.       | monitorizare  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați                                                      | nr.       | monitorizare  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi                                                                 | %         | monitorizare  |
| <b>Indicatori legați de guvernanta corporativă</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație                                                      | %         | >50%          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi      | %         | 66.67%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi | %         | 0.00%         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valoarea totală a pachetului de remunerare                                                                     | Lei       | conform legii |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație                                                           | nr.       | 4             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație                                                 | %         | 100.00%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                                              | DA/NU     | DA            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație                                                    | %         | 33.33%        |
| <b>Crearea de locuri de muncă</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | Număr echivalent normă întreagă de angajați                                                                    | nr.       | monitorizare  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului                                                                  | nr.       | monitorizare  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Numărul de angajați cu handicap                                                                                | %         | conform legii |
| <b>Egalitatea de gen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin                                                           | %         | 30.00%        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Diferența de remunerare de sex feminin și cei de sex masculin                                                  | %         | 0.00%         |

\*În contextul creșterii sau menținerii performanței întreprinderii publice, la stabilirea indicatorilor-cheie de performanță, autoritatea publică tutelară poate decide depășirea nivelului minim aprobat prin anexa, avându-se în vedere obiectivele financiare și nefinanciare rezultate din planul de administrare.

**HUNEDOARA, LA \_\_.07.2025  
PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ  
CIPRIAN-ȘTEFAN PALCĂU**

**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL**

