

VOLUMUL I - Capitolul 11

REZULTATELE ANALIZEI INSTITUTIONALE

CUPRINS

11	Rezultatele Analizei Institutionale	3
11.1	Introducere	3
11.2	Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Mureș	4
11.3	Cadrul instituțional actual în sectorul de apă și apă uzată aferent Proiectului	4
11.4	Concluzii privind capacitatea instituțională	10

LISTA TABELELOR

No table of figures entries found. Tabelul 11-2 Indicatori financiari ai activității Companiei Aquaserv SA 2021-2023_.....8

11 Rezultatele Analizei Instituționale

11.1 INTRODUCERE

Scopul principal al Analizei Instituționale este de a demonstra că montajul instituțional propus este adecvat pentru implementarea Proiectului și pentru operarea corespunzătoare a infrastructurii ce urmează a se realiza cu fonduri publice în cadrul Programului Dezvoltare Durabilă 2021-2027, în aria de operare a SC AQUASERV SA Tîrgu Mureș.

Contextul îl reprezintă lansarea, prin Ghidul Solicitantului, a apelului necompetitiv de proiecte în cadrul Priorității 1 - **Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară**, Obiectivul Specific RSO 2.5 - **Promovarea accesului la apă și o gospodărire sustenabilă a apelor (Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune) aferent Programului Dezvoltare Durabilă 2021-2027**.

Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 este un program multifond, cofinanțat atât din FEDR cât și din FC și implementat de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene prin Autoritatea de Management Program Dezvoltare Durabilă.

PDD dispune de o alocare totală de 5,25 mld. euro (UE și contribuția națională) din care aproximativ 4,04 mld. euro fiind cofinanțarea din partea UE (FEDR și FC), iar diferența de 1,21 mld. euro reprezentând contribuția națională.

Nevoia de investiții are ca obiectiv principal conformarea cu:

- Directiva 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman (DAP)
- Directiva 2020/2184 privind calitatea apei destinate consumului uman (reformare) (DAP)
- Directiva 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate urbane (DEAUU)

Având în vedere decalajul de conformare cu directivele europene și cerințele de raportare, inclusiv în relație cu noua DAP, precum și creșterea consumurilor energetice, investițiile în sectorul apă/apă uzată sunt o prioritate națională strategică și se vor realiza în acord cu Planul Național de Investiții. Totodată, PDD va continua politica de regionalizare în sector și va asigura consolidarea sectorului.

Tipurile de beneficiari îl constituie Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară prin Operatorii Regionali (OR) de Apă care îndeplinesc cumulativ următoarele condiții:

- Sunt companii existente care activează în baza unui contract de încredințare directă acordat de către Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară, prin respectarea regulii "in-house" stabilite de jurisprudența Curții de Justiție, și preluată în legislația națională (Legile nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare, și Legea nr. 241/2006 privind serviciile de alimentare cu apă și canalizare, cu modificările și completările ulterioare);
- Acționariatul OR este format exclusiv din membri ai Asociației de Dezvoltare Intercomunitară existentă, constituită din localitățile în aria cărora operează compania și Consiliul Județean, după caz, și în numele cărora promovează proiectele integrate de management al apei și apei uzate, OR fiind astfel o companie de interes public și finanțată prin fonduri publice;
- OR acționează în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor, contract prin care autoritățile locale exercită asupra OR un "control similar" celui exercitat asupra propriilor departamente.

11.2 PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL MUREȘ

Obiectivul Specific RSO 2.5 urmărește promovarea investițiilor în sector în vederea conformării cu prevederile *Acquis*-ului european și a angajamentelor asumate prin Tratatul de Aderare la UE și care reprezintă continuarea strategiilor anterioare, finanțate prin ISPA, POS Mediu 2007–2013 și POIM 2014-2020.

În calitate de beneficiar al Aplicației de Finanțare, Compania Aquaserv SA are o experiență semnificativă în implementarea proiectelor cu finanțare europeană (Programul MUDP, SAMTID, Măsura ISPA, POS Mediu, POIM și PDD).

Proiectul major propus pentru finanțare în cadrul PDD 2021-2027 constă în investiții pentru: tratarea apei, distribuția apei, colectarea și epurarea apelor uzate care se vor implementa pentru județul Mureș în zonele urbane și rurale și care vor avea drept rezultat conectarea la aceste sisteme a cetățenilor din aceste zone și conformarea cu prevederile directivelor UE relevante (Directiva 2020/2184/CE privind calitatea apei destinată consumului uman și Directiva 91/271/ECC privind epurarea apelor uzate urbane).

Prin intermediul Proiectului vor fi derulate investiții în infrastructura de apă și apă uzată conform listei de investiții prezentate în cadrul Studiului de Fezabilitate.

Rezultatele implementării Proiectului vor contribui la îndeplinirea următoarelor obiective:

- A.** Conformarea cu Directiva 2184/2020/CEE privind calitatea apei destinate consumului uman, continuitatea serviciului în localități cu peste 50 locuitori din Aria Proiectului, astfel:
 - **ETAPA ANGAJANTĂ (ETA):** Asigurarea conformării cu Directiva 2.184/2020/CEE a localităților de peste 50 loc. - asigurarea accesului la serviciul public de alimentare cu apă de calitate, controlată microbiologic, în condiții de siguranță și protecție a sănătății, de la 57,94% (200.254 locuitori în anul 2029 – înainte de proiect), la 91,91% după finalizarea etapei angajante (317.643 locuitori în anul 2029 – după proiect).
- B.** Conformarea cu Directiva 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate în aglomerări cu peste 2.000 LE, cu prioritate aglomerări peste 10.000 LE din Aria Proiectului, astfel:
 - **ETAPA ANGAJANTĂ (ETA):** Asigurarea conformării cu Directiva UE 91/271/CEE, privind colectarea și epurarea apelor uzate în aglomerări mai mari de 2.000 LE din Aria Proiectului de la 229.056 LE loc în anul 2029 – înainte de proiect, la 233.352 LE în anul 2029 – după proiect), după finalizarea etapei angajant.

Valoarea totală a Proiectului (total costuri eligibile + costuri neeligibile) este de **183.207.588 Euro**.

11.3 CADRUL INSTITUȚIONAL ACTUAL ÎN SECTORUL DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ, AFERENT PROIECTULUI

Cadrul instituțional aferent Proiectului de investiții în județul Mureș este constituit în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cele instituționale impuse prin PDD 20121-2027, iar **rezultatele analizei detaliate** a situației actuale sunt prezentate în cele ce urmează:

11.3.1 Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Aqua Invest Mureș"

ADI "Aqua Invest Mureș" a fost înființată în 07.04.2008 pe baza liberului consimțământ al membrilor fondatori, în conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 246/2005, ale Legii administrației publice locale nr. 215/2001 republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006 cu modificările și completările ulterioare și

ale Legii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 241/2006, cu modificările și completările ulterioare.

Acordul de Asociere inițial s-a încheiat între Consiliul Județean Mureș și autoritățile locale a 28 de UAT-uri din județul Mureș și 1 UAT din județul Harghita, fiind semnate Actul Constitutiv și Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Aqua Invest Mureș”.

Asociația este constituită pe perioadă nedeterminată în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și canalizare din județul Mureș.

Conform documentelor constitutive în vigoare, Asociația numără **92** de membri (din care 86 UAT din județul Mureș, 2 UAT din județul Bistrița-Năsăud și 4 UAT din județul Harghita) și dispune de o structură bine definită, constituită din organe de conducere, administrare și control ale căror competențe și atribuții sunt în mod expres stabilite prin Statutul Asociației, fiind condusă de un Președinte, numit pe o perioadă de 4 ani.

Toate unitățile administrativ-teritoriale prevăzute cu investiții prin proiectul regional finanțat prin PDD 2021-2027 au calitatea de membru cu drepturi depline în cadrul ADI „Aqua Invest Mureș”.

Structura organizatorică a Asociației, aprobată și în vigoare la data efectuării analizei, prevede un număr de 7 poziții executive, din care patru sunt încadrate efectiv cu personal. Această structură permite Asociației exercitarea drepturilor și obligațiilor stabilite prin Statut, precum și luarea deciziilor corecte, astfel încât să se asigure gestiunea eficientă a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Actul Constitutiv și Statutul Asociației îndeplinesc cerințele agreate pentru constituirea Asociației și respectă întocmai prevederile minimale ale Hotărârii de Guvern nr. 855/2008, cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, documentele actualizate în 2014 fiind conforme și cu HG nr. 742/10.09.2014.

În ceea ce privește relația Asociației cu **Compania AQUASERV SA**, în baza criteriului „controlului similar” ca regulă esențială a procesului de regionalizare, **ADI „Aqua Invest Mureș”** exercită un control direct și o influență dominantă asupra activităților strategice și/sau semnificative derulate de **Compania AQUASERV SA** în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii. Pentru a exercita acest control similar, **ADI „Aqua Invest Mureș”** a primit prin Statutul său un mandat din partea UAT-urilor membre pentru a exercita, în numele și pentru acestea, competențele lor legate de serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, așa cum sunt acestea prevăzute prin Legea nr. 241/2006. În plus, prin Actul Constitutiv al OR, Asociației îi sunt atribuite și anumite drepturi speciale de a exercita un control direct și o influență dominantă asupra activităților strategice și/sau semnificative derulate de **Compania AQUASERV SA**.

Din analiza Actului Constitutiv și Statutului **ADI „Aqua Invest Mureș”**, precum și a Actelor Adicionale la acestea, rezultă că Asociația dispune de o structură bine definită, constituită din organe de conducere, administrare și control ale căror competențe și atribuții sunt în mod expres stabilite prin Statutul Asociației, având capacitatea de a înțelege și gestiona viitoarele situații generate de implementarea proiectului de investiții finanțat prin PDD 2021-2027, prin adoptarea celor mai corecte decizii.

Având în vedere anvergura proiectului finanțat prin PDD și responsabilitățile ADI atât în pregătirea pentru finanțare a Proiectului, cât și implementarea acestuia, este necesară consolidarea ADI și perfecționarea continuă a personalului. Trebuie acordată prioritate creșterii gradului de ocupare prin angajarea de personal calificat și instruirea tuturor privind aspectele tehnice, legale, financiare și administrative pe care le implică responsabilitățile ADI conform Statut și Contract de Delegare.

11.3.2 Operatorul Regional - S.C. Compania AQUASERV S.A. Tîrgu Mureș

Compania AQUASERV SA este o companie de interes public, cu capital integral public, reprezentând aport al Autorităților Locale membre ale ADI "Aqua Invest Mureș".

Compania a fost înființată în anul 2006 prin reorganizarea Regiei Autonome Aquaserv de sub autoritatea Consiliului Local Tîrgu Mureș în societate comercială pe acțiuni. Reorganizarea s-a realizat concomitent cu asocierea Municipiului Tîrgu Mureș cu alte municipii, orașe și cu Județul Mureș, în vederea înființării Operatorului Regional pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare.

Conform Actului Constitutiv actualizat la data de 18.12.2018, acționariatul Companiei Aquaserv SA este format exclusiv din membri ADI "Aqua Invest Mureș", în aria cărora operează și în numele cărora promovează proiectele integrate de management al apei și apei uzate, aceștia fiind: Municipiul Tîrgu Mureș (81,733%), Municipiul Reghin (4,222%), Județul Mureș (3,960%), Municipiul Sighișoara (3,762%), Municipiul Târnăveni (3,063%), Orașul Luduș (1,650%), Orașul Cristuru Secuiesc Județul Harghita (1,003%) și Orașul Iernut (0,607%).

Obiectul de activitate al OR este operarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare în aria delegării.

Operatorul **Compania AQUASERV S.A.** își desfășoară activitatea în modalitatea gestiunii delegate și prestează serviciul de utilitate publică prin exploatarea și administrarea infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestuia, în baza Contractului de Delegare a gestiunii serviciului, precum și în baza licenței eliberate de autoritatea de reglementare competentă. Conform Licenței de operare nr. 5367/28.05.2021, clasa 1, valabilă până la data de 09.06.2026, Compania AQUASERV SA are dreptul de a furniza/presta serviciul în baza Contractului de Delegare încheiat cu ADI "Aqua Invest Mureș", după cum urmează:

- **serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare** în municipiile Tîrgu Mureș, Reghin, Sighișoara, și Târnăveni, orașele Iernut, Luduș și Sângeorgiu de Mureș și comunele Albești, Băgaciu, Corunca, Cristești, Ernei, Rușii Munți și Solovăstru din județul Mureș și în orașul Cristuru Secuiesc din județul Harghita;
- **serviciul public de alimentare cu apă** din orașele Sărmașu și Ungheni și comunele Aluniș, Brâncovenești, Ceaușu de Câmpie, Deda, Livezeni, Pogăceaua, Răciu, Sânpaul, Sânpetru de Câmpie, Șincai, Crăiești, Cucerdea, Daneș, Gornești, Mădăraș, Petelea, Fărăgău și Zau de Câmpie din județul Mureș, și din comunele Silivașu de Câmpie și Urmeniș din județul Bistrița-Năsăud și a comunelor Porumbeni și Secuieni din județul Harghita.

Structura organizatorică și de administrare

Compania AQUASERV SA este o societate organizată pe o structură clasică de tip ierarhic, având în componența sa **5** sucursale (**Sighișoara, Luduș, Târnăveni, Cristuru Secuiesc, Reghin**). Sucursalele sunt organizate sub forma unor centre de profit, având o independență decizională relativă și responsabilitatea realizării indicatorilor de performanță.

Începând cu 15.07.2024, structura organizatorică a companiei cuprinde 747 angajați, dintre care, 0,41% personal de conducere, 38,19% personal TESA, 55,36% personal calificat și 6,4% personal necalificat. Analiza structurii și a evoluției personalului companiei indică o distribuție corespunzătoare – echilibrată și stabilă – a personalului operativ și a celui administrativ.

Structura personalului, atât după nivelul de pregătire cât și funcție de vârstă, indică o preocupare constantă a managementului companiei pentru asigurarea unui grad corespunzător de calificare, ca suport pentru derularea activităților specifice conform cerințelor de performanță.

În conformitate cu prevederile Actului Constitutiv, Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format dintr-un număr de **cinci** administratori, cu o durată a mandatului de 4 ani. Consiliul de Administrație are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu

respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de legislația în vigoare aplicabilă. Consiliul de Administrație delegă conducerea Societății unui Director General care este numit din afara Consiliului de Administrație sau dintre Administratori.

Performanța operatională și financiară curentă a Operatorului

Principalele rezultate ale activității de producție pentru perioada 2021-2023 prezintă astfel:

Tabelul 11-1 Veniturile din servicii prestate de Compania Aquaserv SA în perioada 2021-2023

Activitate	Valori, Mii Lei			Indici	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022
Apă potabilă, din care	62.684	72.217	96.927	1,15	1,37
Asociații de proprietari	19.854	21.467	28.801	1,08	1,34
Consumatori casnici	20.742	24.927	33.110	1,20	1,33
Agenți economici	13.538	16.199	22.928	1,19	1,41
Instituții publice	4.009	4.729	6.465	1,18	1,37
Agenți distribuitori	4.541	4.896	5.623	1,08	1,15
Canal, din care	40.335	46.140	65.640	1,14	1,42
Asociații de proprietari	16.482	18.119	25.496	1,10	1,41
Consumatori casnici	10.869	12.795	18.315	1,18	1,43
Agenți economici	8.759	10.303	15.327	1,18	1,49
Instituții publice	2.835	3.394	4.737	1,20	1,39
Agenți distribuitori	1.389	1.529	1.764	1,10	1,15
Canal meteo, din care	3.294	3.835	4.589	1,16	1,20
Asociații de proprietari					
Consumatori casnici	1.006	1.188	1.445	1,18	1,22
Agenți economici	1.032	1.218	1.450	1,18	1,19
Instituții publice	1.256	1.430	1.695	1,14	1,18
Total Canal	43.629	49.975	70.230	1,14	1,40
TOTAL VENITURI	106.313	122.192	167.156	1,50	1,34

Sursa: Date furnizate de Compania Aquaserv SA

În contextul Sectorului de Apă din România, Operatorul Regional din Județul Mureș este o companie de dimensiune medie, având venituri operaționale totale aflate în vârful topului format din cei 43 de operatori regionali din sectorul de apă și canalizare, aflându-se în anul 2023 pe locul al 8-lea.

Cantitatea de apă și apă uzată facturată de Compania Aquaserv SA s-a situat peste media înregistrată la nivelul sectorului în perioada 2021-2023.

Compania Aquaserv SA se situează pe locul 6 la nivelul sectorului de apă în ceea ce privește cantitatea de apă facturată și pe locul 10 din punct de vedere al cantității de apă uzată facturată.

Gradul de conectare a populației la serviciile de alimentare cu apă și de canalizare constituie unul dintre indicatorii de performanță managerială monitorizați permanent de către ADI, în mod separat pentru fiecare sistem din aria de operare. Astfel, ca urmare a acțiunilor întreprinse în comun de

companie și ADI, nivelul acestor indicatori în aria de operare a Companiei Aquaserv este în 2023 peste media națională.

Capacitatea tehnică a companiei este asigurată de compartimentele tehnice de la nivelul sucursalelor și a sediului central, iar personalul de operare va fi implicat permanent în perioada de proiectare și execuție a lucrărilor, asigurând totodată continuitatea funcționalității sistemelor existente, fără a afecta clienții.

Performanța financiară a Companiei Aquaserv SA este reflectată în tabelul următor:

Tabelul 11-2 Indicatori financiari ai activității Companiei Aquaserv SA 2021-2023

Denumirea indicatorilor	Valori, Lei			Indici	
	2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022
Cifra de afaceri netă	111.550.239	127.553.439,57	173.021.643,95	1,14	1,36
Venituri totale, din care :	117.521.334	133.445.903,52	180.134.959,12	1,14	1,35
- venituri din exploatare	115.083.942	130.597.988,71	176.891.928,15	1,13	1,35
- venituri financiare	2.437.393	2.847.914,81	3.243.030,97	1,17	1,14
Cheltuieli totale, din care:	118.550.760	154.215.561,79	168.606.843,41	1,30	1,09
- cheltuieli din exploatare	117.136.954	152.536.861,32	166.247.764,46	1,30	1,09
- cheltuieli financiare	1.413.806	1.678.700,47	2.359.078,95	1,19	1,41
Profit sau pierdere brută, din care:	(1.029.426)	(20.769.658)	11.528.116	20,18	(0,56)
- profit din exploatare	(2.053.012)	(21.938.872,61)	10.644.163,69	10,69	(0,49)
- profit financiar	1.023.586	1.169.214,34	883.952,02	1,14	0,76
Impozit pe profit	-	-	183.854,00		
Profit sau pierdere netă	(1.029.426)	(20.769.658)	11.344.262	20,18	(0,55)

Sursa: Date furnizate de Compania Aquaserv SA

În ultimii trei ani, cifra de afaceri a fost în creștere, cu un indice mai mare în 2023 față de cel înregistrat în 2022. Atât veniturile cât și cheltuielile totale au crescut, ritmul de creștere al cheltuielilor fiind în 2023 inferior celui al cifrei de afaceri și celui al veniturilor totale, cu un impact semnificativ asupra rezultatului brut al companiei.

Sistemul de tarifyare

Prin Hotărârea ADI "Aqua Invest Mureș" și Actul Adițional nr. 29/26.09.2013 la CDGS, s-a aprobat trecerea la un **sistem unic de tarifyare** pe întreaga arie a delegării de gestiune, iar tariful unic a intrat în vigoare de la data de 1 Septembrie 2013.

Prin acceptarea și semnarea Contractului de Delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, consiliile locale ale unităților administrativ-teritoriale membre ale ADI "Aqua Invest Mureș" acceptă acest mecanism de tarifyare, cu mențiunea că acceptarea mecanismului de tarifyare reprezintă automat și hotărârea de aprobare a tarifelor viitoare pe care OR le va calcula conform metodologiei stabilite.

Prin Decizia ANRSC nr. 277/15.1.2024 s-au aprobat tarifele pentru serviciile de alimentare cu apă potabilă și canalizare, pentru întreaga arie de operare a Companiei Aquaserv SA, valabile începând cu data de 01.01.2025,

Capacitatea juridică

Constituit în baza hotărârii autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale membre ale **ADI "Aqua Invest Mureș"** (în baza Legii nr. 51/2006, modificată prin OUG nr. 13/2008), Operatorul Regional **Compania AQUASERV SA** este o societate comercială cu personalitate juridică și capital social integral public (deținut de unitățile administrativ-teritoriale membre ale **ADI**).

În această calitate, Operatorul deține dreptul de a întreprinde acțiuni legale în aria de responsabilitate a serviciilor sale și își exercită acest drept în cadrul prevederilor statutare privind gestiunea serviciilor publice de apă-canalizare de pe raza unităților administrativ-teritoriale asociate în cadrul **ADI "Aqua Invest Mureș"**, pentru administrarea eficientă, buna funcționare și exploatare a sistemelor de utilități publice și în scopul implementării programelor de investiții publice de interes județean, destinate înființării, modernizării și dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferente serviciilor de apă-canalizare pe care le furnizează.

Operatorul Regional **Compania AQUASERV SA** are capacitatea de a întreprinde acțiuni legale și dispune de personal cu studii adecvate și experiența juridică necesară acestor acțiuni.

Conform Organigramei în vigoare și a Nomenclatorului de posturi, Compania Aquaserv SA are alocate 4 posturi de Consilier Juridic II și 1 post de Coordonator Juridic, organizate în cadrul Compartimentului Juridic din Sediul Central al Companiei, din Tîrgu Mureș.

Unitatea de Implementare a Proiectului (UIP)

Prin Decizia Directorului General nr. 46/14.02.2025, s-a aprobat extinderea ariei de responsabilitate a Unității de Implementare a Proiectelor din cadrul Companiei AQUASERV SA asupra implementării **Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Mureș 2021-2027**, finanțat prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027, fiind aprobată structura posturilor din cadrul UIP, numărul de poziții pe posturi și nominalizarea persoanelor pe posturi.

Serviciul UIP se află în subordinea directă a Directorului Economic al Companiei Aquaserv SA și are alocate **20 de posturi**, dintre care 1 de conducere și 19 personal TESA. Din totalul de 20 de posturi, la momentul analizei sunt ocupate 16 posturi.

Conform Nomenclatorului de personal (cuprins în Anexa 1 la Decizie), posturile sunt alocate pentru următoarele funcții:

• Șef UIP	1 poziție
• Asistent Șef UIP	1 poziție
• Specialist achiziții și proceduri cu finanțare externă	1 poziție
• Coordonator contabilitate	1 poziție
• Inspector gestiune economică	2 poziții
• Manager proiect lucrări	12 poziții
• Manager proiect servicii	2 poziții

Conform ROF aprobat, scopul Serviciului UIP este de a:

- asigura managementul și implementarea proiectelor de infrastructură cu finanțare externă, precum și investițiile din fonduri proprii și alte fonduri;
- asigura actualizarea și urmărirea Master Plan-ului la nivelul serviciilor apă-canal pe toată aria de operare.

Prin implementarea celor 9 proiecte de investiții (majore și nemajore) de care a beneficiat Compania Aquaserv SA, personalul UIP deține experiența complexă și întrunește competențele necesare implementării proiectului finanțat prin PDD 2021-2027.

11.3.1 Contractul de Delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare

Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de alimentare cu apă și de canalizare a fost încheiat cu nr. 202662 din 05.03.2010 de **ADI "Aqua Invest Mureș"**, în numele și pe seama Asociaților, pe de o parte, și de **S.C. Compania AQUASERV S.A. Tîrgu Mureș**, pe de altă parte.

Prin acest contract, societății **Compania AQUASERV SA** îi sunt conferite de către **ADI "Aqua Invest Mureș"** dreptul exclusiv de a furniza serviciul de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență teritorială a unităților administrativ-teritoriale asociate, precum și concesiunea exclusivă asupra bunurilor publice, care constituie sistemele de alimentare cu apă și de canalizare aferente serviciului.

Atribuirea Contractului de Delegare a gestiunii a fost realizată în conformitate cu prevederile art.30 din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare, și ale art. 22, alin. (2) din Legea nr. 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare.

Contractul de Delegare a gestiunii este încheiat pentru o perioadă de **49 ani** și prin el **ADI "Aqua Invest Mureș"** transferă către **Compania AQUASERV SA Tîrgu Mureș** sarcinile și responsabilitățile privind furnizarea de servicii de utilități publice, precum și managementul și operarea sistemelor aferente de alimentare cu apă și de canalizare. Contractul este încheiat în conformitate cu cerințele PDD 2021–2027, precum și dispozițiile legale în vigoare și asigură baza organizării operaționale și instituționale pentru gestionarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare de pe teritoriul județului Mureș. Prin semnarea Contractului de Delegare se concretizează constituirea cadrului instituțional în județul Mureș și se confirmă existența unui element instituțional funcțional, pe deplin implementat.

Aria delegării serviciului s-a extins treptat, iar **ADI "Aqua Invest Mureș"** a aprobat un număr de 185 Acte adiționale la CDGS. Până la momentul prezent, toate UAT-urile din proiect au emis HCL-uri de aprobare a delegării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către Operatorul Regional **Compania AQUASERV SA**.

11.4 CONCLUZII PRIVIND CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

Ca urmare a procesului de analiză a documentelor disponibile cu privire la conformitatea cadrului instituțional din județul Mureș în domeniul serviciului de alimentare cu apă și de canalizare cu legislația în vigoare și cerințele UE, se desprind următoarele concluzii:

Beneficiarul proiectului este Operatorul Regional **S.C. Compania AQUASERV S.A. Tîrgu Mureș** (în numele **ADI "Aqua Invest Mureș"**), îndeplinind cumulativ **condițiile PDD de eligibilitate**, și anume:

- Compania devine Operator Regional în anul 2010, activând în baza unui contract de încredințare directă acordat de către ADI "Aqua Invest Mureș" prin respectarea regulii "in house" stabilită de jurisprudența Curții Europene de Justiție și preluată în legislația națională (Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și Legea nr. 241/2006 privind serviciile de alimentare cu apă și canalizare, cu modificările și completările ulterioare);
- Acționariatul **S.C. Compania Aquaserv S.A.** este format exclusiv din membri ai **ADI "Aqua Invest Mureș"**, constituită din UAT-urile în aria cărora operează compania, fiind astfel o companie de interes public finanțată din fonduri publice;
- **ADI "Aqua Invest Mureș"** a fost înființată în anul 2008 fiind constituită din UAT-urile în aria cărora operează OR, în numele cărora promovează proiectele integrate privind managementul apei și apele uzate;

- **S.C. Compania AQUASERV S.A. Tîrgu Mureș** acționează în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor nr. 202662 din 05.03.2010, contract prin care UAT-urile din aria de operare exercită asupra OR un *"control similar"* celui exercitat asupra propriilor departamente.

Cadrul instituțional aferent Proiectului PDD se prezintă astfel:

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "Aqua Invest Mureș" - numără **92** de membri (care 86 UAT din județul Mureș, 2 UAT din județul Bistrița-Năsăud și 4 UAT din județul Harghita) și dispune, la momentul analizei, de o structură bine definită, constituită din organe de conducere, administrare și control ale căror competențe și atribuții sunt în mod expres stabilite prin Statutul Asociației, fiind condusă de un Președinte, numit pe o perioadă de 4 ani.

Actul Constitutiv și Statutul Asociației îndeplinesc cerințele agreeate pentru constituirea Asociației și respectă întocmai prevederile minimale ale Hotărârii de Guvern nr. 855/2008, cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, documentele actualizate în 2014 fiind conforme și cu HG nr. 742/10.09.2014.

Toate unitățile administrativ-teritoriale prevăzute cu investiții prin proiectul regional finanțat prin PDD 2021-2027 au calitatea de membru cu drepturi depline în cadrul ADI *"Aqua Invest Mureș"*.

Prin organele sale (de conducere, executive și control financiar intern), ADI *"Aqua Invest Mureș"* și-a îndeplinit corect și la timp atribuțiile, atât cu privire la activitatea proprie, cât și cu privire la exercitarea mandatului acordat de asociați privind OR.

ADI "Aqua Invest Mureș" îndeplinește cerințele agreeate în cadrul PDD 2021-2027, precum și prevederile legale în vigoare, având capacitatea îndeplinirii, la nivelul UAT-urilor membre, a obiectivelor stabilite în sarcina sa prin Statutul Asociației. Structura organizatorică a Asociației permite acestuia exercitarea drepturilor și obligațiilor stabilite prin Statut, precum și luarea deciziilor corecte, astfel încât să se asigure gestiunea eficientă a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Operatorul Regional - S.C. Compania AQUASERV S.A. Tîrgu Mureș - este o companie de interes public, cu capital integral public, reprezentând aport al Autorităților Locale membre ale **ADI "Aqua Invest Mureș"**, fiind înființată în 2006 și devenind Operator Regional în 2010.

Acționariatul OR este format exclusiv din membri **ADI "Aqua Invest Mureș"**, în aria cărora operează compania, în numele cărora promovează proiectele integrate de management al apei și apei uzate.

Operatorul **Compania AQUASERV S.A.** își desfășoară activitatea în modalitatea gestiunii delegate și prestează serviciul de utilitate publică prin exploatarea și administrarea infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestuia, în baza Contractului de Delegare a gestiunii serviciului, precum și în baza licenței eliberate de autoritatea de reglementare competentă.

Organizarea și funcționarea societății **Compania AQUASERV S.A.** respectă cerințele PDD, inclusiv transpunerea regulilor de regionalizare *"in house"*:

- Stabilirea prin actul constitutiv al societății **Compania AQUASERV S.A.** a obligației de a realiza activități exclusiv pentru autoritățile locale care i-au delegat gestionarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare (*criteriul "activității exclusive"*);
- Obligația de a păstra neschimbat obiectul de activitate pe parcursul întregii perioade de derulare a Contractului de Delegare (*criteriul "activității exclusive"*);
- **S.C. Compania AQUASERV S.A.**, în calitate de delegat, desfășoară activități în vederea satisfacerii necesităților consumatorilor exclusiv în zona de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare care corespunde ariei de competență a unităților

administrativ – teritoriale membre ale **ADI "Aqua Invest Mureș"** (criteriul "activității exclusive");

- Actul Constitutiv al societății **Compania AQUASERV S.A.** prevede obligația asumată de către unitățile administrativ-teritoriale acționare ca aceasta să aibă un capital integral public, care să rămână ca atare pe întreaga perioadă de derulare Contractului de Delegare (*criteriul "capitalului integral public al OR"*);
- Conform Actului Constitutiv, acționarii societății **Compania AQUASERV S.A.** înțeleg să confere **ADI "Aqua Invest Mureș"** dreptul de a exercita un control direct și o influență dominantă asupra activităților strategice și/sau semnificative derulate de **societatea Compania AQUASERV S.A.** în baza mandatului conferit în acest sens (*criteriul "controlului similar"*).

Conform Organigramei **Companiei AQUASERV S.A.**, valabilă începând cu 15.07.2024, în cadrul societății funcționează Unitatea de Implementare a Proiectelor înființată prin Decizia nr. 46/14.02.2025. **Serviciul UIP** se află în subordinea direct a Directorului Economic al Companiei Aquaserv S.A. și are alocate **20 de posturi**, dintre care 1 de conducere și 19 personal TESA. Din totalul de 20 de posturi, la momentul analizei sunt ocupate 16 posturi.

Contractul de Delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare a fost încheiat și semnat cu nr. 202662 din 05.03.2010 de **ADI "Aqua Invest Mureș"**, în numele și pe seama asociaților, pe de o parte, și de **S.C. Compania AQUASERV S.A.**, pe de altă parte.

Până la momentul prezent, UAT-urile din proiect au emis HCL-uri de aprobare a delegării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către Operatorul Regional **Compania AQUASERV S.A.**

Contractul de Delegare a gestiunii este încheiat pentru o perioadă de **49 ani** și prin el **ADI "Aqua Invest Mureș"** transferă către **S.C. Compania AQUASERV S.A.** sarcinile și responsabilitățile privind furnizarea de servicii de utilități publice, precum și managementul și operarea sistemelor aferente de alimentare cu apă și de canalizare.

Contractul este încheiat în conformitate cu cerințele PDD 2021–2027, precum și dispozițiile legale în vigoare și asigură baza organizării operaționale și instituționale pentru gestionarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare de pe teritoriul județului Mureș. Prin semnarea Contractului de Delegare se concretizează constituirea cadrului instituțional în județul Mureș și se confirmă existența unui element instituțional funcțional, pe deplin implementat.