

STUDIU DE FUNDAMENTARE

a deciziei de delegare a Serviciului Public de Iluminat al Comunei Tupilați,
Județul Neamț

Beneficiar: COMUNA TUPILAȚI, JUDEȚUL NEAMȚ

Elaborator: Centrul de Idei și Soluții Financiare

Responsabili elaborare studiu:

Vasilică TUGUI

Expert Judiciar

Expert Achizitii Publice

Expert evaluator financiar proiecte europene

Manager al grupului de firme C.I.S.I.F. - Centrul de Idei și Soluții Financiare

OCTOMBRIE 2021

Cuprins

I. Preambul	3
II. Aspecte generale	6
3.1. Iluminatul public - necesitate și tendințe	6
3.2. Iluminatul public in Comuna Tupilați	7
3.2. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur	8
3.3. Prezentarea situatiei actuale a exploatarii infrastructurii	15
III. Fezabilitatea tehnica	16
4.1. Informatii legale	16
4.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare	19
4.5. Resursele necesare exploatarii si operarii	21
4.6. Concluzia fezabilitatii tehnice	23
IV. Fezabilitatea economica si financiara	23
5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor	23
5.1.1. Identificarea optiunilor	24
5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor	24
5.2. Costurile generate pe durata ciclului de viata	25
5.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata	26
5.4. Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesiune	26
V. Aspectele de mediu	27
VI. Aspectele sociale	30
VII. Aspectele institutionale	31
8.1. Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare	32
8.2. Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala	32
VIII. Analiza de riscuri	32
9.1. Definirea riscurilor	32
9.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect	35
9.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti	39
9.4. Matricea preliminara de repartitie a riscurilor	42
IX. Analiza economico-financiara	44
10.1. Scopul analizei economico-financiare	44
10.2. Analiza financiara	45
10.3. Analiza Economica	48
10.4. Intocmirea costului comparativ de referinta	52
10.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii	55
10.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016	56
10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata	56
10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual	56
10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune	56
10.7.4. Venituri din refinantarea proiectului	56
10.7.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului	57
10.7.6. Asigurari	57
10.7.7. Rata de discountare	57
11. Analiza riscului de operare - transferabilitate	57
12. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesiune	58



Centrul de Idei și Soluții Financiare

13.	Datele necesare stabilirii concesiunii	59
13.1.	Stabilirea valorii estimate a concesiunii.....	59
13.2.	Procedura recomandata de urmat.....	61
13.3.	Durata recomandata a concesiunii.....	62
13.4.	Valoarea redeventei	62
13.5.	Analiza necesitatii obtinerii avizului Consiliului Concurentei.....	62

3

Acest document a fost elaborat de Centrul de Idei și Soluții Financiare pentru a fi utilizat numai de catre Client, conform principiilor de consultanta general acceptate, a bugetului si a termenilor de referinta in legatura cu care s-a ajuns la un acord intre Centrul de Idei și Soluții Financiare si Client. Nicio terta parte nu poate utiliza in scop comercial informatii, date si analize din acest document fara un acord scris expres acordat anterior de catre Client si de catre Centrul de Idei și Soluții Financiare. Acordul Centrul de Idei și Soluții Financiare este obligatoriu pentru Informatiile si datele cu caracter conceptual, strategic, design, modul de structurare si prezentare, precum si analizele efectuate. Preluarea acestora de catre terte parti poate constitui concurenta neloiala, astfel cum a fost prevazuta de Art. 2 din Legea nr. 11/1991, in sensul ca poate produce pagube constand in restrangerea elementelor de unicitate si avantaj competitiv.

I. Preambul

