



Anexa II



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva pentru perioada 2021 – 2027 **Model financiar**

Proiecția bugetară 2021-2030

Proiecția bugetară a fost realizată pe baza unui **model financiar** realizat pornind de la veniturile și cheltuielile bugetare pe ultimii trei ani (2019, 2020 și 2021) și ținând cont de bugetul de venituri și cheltuieli previzionat pentru anul 2022.

Principalele **ipoteze** utilizate pentru realizarea proiecției bugetare sunt prezentate în continuare:

- Pe orizontul vizat de previziune (2022-2030) nu vor avea loc modificări majore în modalitatea de fundamente și utilizare a bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Deva. Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru orizontul de previziune va continua să urmeze tendințele observabile în ultimii trei ani (2019, 2020 și 2021), precum și în anul 2022, cu excepția acelor elemente pentru care se pot realiza ipoteze particulare pe baza informațiilor disponibile (ex: cheltuielile aferente implementării portofoliului de proiecte cuprinse în cadrul documentației strategice).

Lei

PREVIZIUNE VENITURI ȘI CHELTUIELI	2019	2020	2021	2022 (prev)
Veniturile bugetare	164.190.690	266.184.400	355.621.910	456.193.430
Cheltuielile bugetare	141.619.710	162.192.570	169.879.580	210.072.030
Cheltuielile de capital	22.570.980	103.991.830	185.742.330	246.121.400

- Informațiile privind serviciul datoriei au avut la bază previziunile realizate de Primăria Municipiului Deva și publicate pe site-ul instituției în data de 13.01.2022. Nivelul serviciului datoriei a fost actualizat cu informațiile previzionate privind costul implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Deva, respectiv informațiile privind sursele preconizate de finanțare a intervențiilor propuse în cadrul strategiei.

Lei

SERVICIUL DATORIEI	2019	2020	2021	2022 (prev)
Serviciul total al datoriei publice existente	4.235.000	12.420.850	12.048.160	18.090.600
- Rambursarea datoriei	1.399.000	8.954.540	9.317.360	12.453.600
- Dobânzi	2.836.000	3.466.310	2.730.800	5.637.000
- Comisioane	0	0	0	0
TOTAL SERVICIUL DATORIEI	4.235.000	12.420.850	12.048.160	18.090.600

- Excedentul/profitul operațional aferent fiecărui exercițiu financiar a fost determinat ca diferență între veniturile bugetare totale și cheltuielile curente ale Municipiului Deva. Acesta este menit să acopere cheltuielile de capital, cheltuieli care înglobează, pe lângă proiectele finanțate din fonduri nerambursabile și alte cheltuieli de capital specifice.

Lei

INDICATORI	2019	2020	2021	2022 (prev)
Venituri proprii (00.02-11.02-37.02+00.15)	127.926.760	147.443.530	173.031.320	191.199.570
Limita de îndatorare (30% din veniturile proprii)	38.378.028	44.233.059	51.909.396	57.359.871
Grad de îndatorare	3,31%	8,42%	6,96%	9,46%
Profit/ Excedent operațional	25.406.980	107.458.140	188.473.130	251.758.400
	15,47%	40,37%	53,00%	55,19%
Profit/ Excedent operațional - serviciul datoriei	21.171.980	95.037.290	176.424.970	233.667.800
ANALIZA PROCENTUALĂ	2019	2020	2021	2022 (prev)
Profit/ Excedent operațional raportat la procentul serviciului datoriei	599,93%	865,14%	1564,33%	1391,65%
Serviciul datoriei raportat la Venituri totale	-	-	-	-
Cheltuieli de capital raportate la Venituri totale	9,67%	5,74%	13,09%	12,44%
Profit/ Excedent operațional raportat la Venituri totale	15,47%	40,37%	53,00%	55,19%

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

- Proiectele propuse spre realizare în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Deva în "lista scurtă de proiecte" vor fi finanțate în următoarea structură:
 - **75%** din proiectele vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă;
 - **98%** din valoarea eligibilă reprezintă finanțare din fonduri nerambursabile, din care **85%** din valoarea eligibilă din FEDR și **13%** din valoarea eligibilă de la bugetul de stat;
 - pe lângă valoarea eligibilă a proiectelor, se estimează un surplus de **10%** din valoarea eligibilă a fiecărui proiect care vor reprezenta cheltuieli neeligibile ce vor fi finanțate atât din fonduri proprii cât și surse atrase ale Municipiului Deva;
 - din valoarea totală a diferenței de finanțat, se estimează că pentru 20% din această valoare se vor contracta credite bancare, în timp ce restul va fi finanțat din surse proprii ale Municipiului Deva.
- Conform legislației aplicabile la data realizării prezentei proiecții financiare, plafonul maxim de îndatorare este reglementat la 30% din veniturile proprii.

Lei

INDICATORI	2019	2020	2021	2022 (prev)
Venituri proprii (00.02-11.02-37.02+00.15)	127.926.760	147.443.530	173.031.320	191.199.570
Limita de îndatorare (30% din veniturile proprii)	38.378.028	44.233.059	51.909.396	57.359.871
Grad de îndatorare	3,31%	8,42%	6,96%	9,46%

Concluzii în urma modelării financiare

Modelarea financiară s-a realizat pe baza situațiilor financiare din perioada 2019 – 2021, inclusiv situațiile previzionate pentru 2022, respectiv:

- Bugetul Local detaliat din 23.12.2019, Anexa nr. 1 la HCL 459/2019
- Bugetul Local detaliat din 23.12.2020, Anexa nr. 1 la HCL 476/2020
- Bugetul Local detaliat din 28.12.2021, Anexa nr. 1 la HCL 510/2021
- Bugetul Local detaliat din 7.10.2022, Anexa nr. 1 la HCL 407/2022

În urma realizării proiecției bugetare pe intervalul de previziune propus, au rezultat următoarele **concluzii**:

- Analiza fluxurilor de numerar previzionate relevă faptul că fluxurile de numerar cumulate sunt pozitive pe întreg orizontul de previziune, aspect pozitiv în ceea ce privește gestionarea fluxurilor de numerar de către Municipiul Deva;
- Solvabilitatea la nivelul Municipiului Deva este una bună raportat la capacitatea de cofinanțare a cheltuielilor de capital previzionate, gradul de îndatorare fiind sub plafonul maxim de îndatorare de 30% din veniturile proprii pe orizontul de previziune analizat;
- Capacitatea de cofinanțare a proiectelor propuse în cadrul SIDU Municipiului Deva este susținută și fundamentată de proiecția bugetară realizată pe orizontul de previziune vizat, Municipiul Deva având capacitatea de cofinanța proiectele în condițiile menținerii unei solvabilități foarte bune;
- Analiza valorii totale a proiectelor care ar putea fi susținute de Municipiul Deva a fost realizată pe 3 scenarii dezvoltate pornind de la următoarele variabile:
 - Ponderea din valoarea totală a proiectelor care pot fi susținute de bugetul Municipiului Deva în perioada 2021 – 2027 (+3 ani) a proiectelor care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă;
 - Ponderea finanțării nerambursabile din valoarea totală a proiectelor care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă;
 - Ponderea reprezentată de valoarea împrumuturilor (credite) din valoarea totală care trebuie susținută de Municipiul Deva pentru susținerea implementării proiectelor strategice;
- Valoarea totală a proiectelor care ar putea fi susținute de Municipiul Deva în condițiile ipotezelor detaliate anterior, pe fiecare dintre scenariile analizate este:

VARIABLE	Scenariu 1	Scenariu 2	Scenariu 3
% din total valoare proiecte care pot fi susținute de bugetul Municipiului Deva în perioada 2021 – 2027 (+3 ani), care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	40%	75%	90%
% finanțare nerambursabilă din total valoare proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	98%	98%	98%
% valoare credite din valoarea totală care trebuie susținută de Municipiul Deva pentru susținerea implementării proiectelor strategice	70%	20%	20%
VALOARE TOTALĂ PROIECTE (LEI):	431.296.677	452.585.614	739.803.407
VALOARE TOTALĂ PROIECTE (EURO):	86.259.335	90.517.123	147.960.681
TOTAL DE FINANȚAT (+10% valoare neeligibilă/neprevăzută) (LEI)	448.548.544	486.529.535	806.385.713
TOTAL DE FINANȚAT (+10% valoare neeligibilă/neprevăzută) (EURO)	89.709.709	97.305.907	161.277.143

Curs de schimb utilizat: 1 Euro = 5 lei

Prezentarea detaliată a scenariilor de analiză

SCENARIU 1 - pesimist:

IPOTEZE	Scenariu 2
% din total valoare proiecte care pot fi susținute de bugetul Municipiului Deva în perioada 2021 – 2027 (+3 ani), proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	40%
% finanțare nerambursabilă din total valoare proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	98%
% valoare credite din valoarea totală care trebuie susținută de Municipiul Deva pentru co-finanțarea proiectelor	70%

- Proiecția veniturilor bugetare, a cheltuielilor bugetare (operaționale) și a cheltuielilor de capital până în anul 2030 întocmită pe baza informațiilor existente și a ipotezelor prezentate este prezentată în continuare:

Lei

PREVIZIUNE VENITURI ȘI CHELTUIELI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Veniturile bugetare	351.901.584	388.083.763	423.131.337	477.578.878	541.106.958	579.702.111	620.799.057	668.592.305
Cheltuielile bugetare	229.324.643	251.435.226	275.886.327	302.861.846	332.975.692	366.517.000	403.249.308	443.480.675
Cheltuieli de capital	122.576.941	136.648.537	147.245.011	174.717.032	208.131.266	213.185.111	217.549.749	225.111.630

- Fluxurile de numerar / Cash-flow-urile anuale și cumulate la nivelul Municipiului Deva sunt prezentate în tabelele următoare:

Lei

CASH-FLOW	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri bugetare	351.901.584	388.083.763	423.131.337	477.578.878	541.106.958	579.702.111	620.799.057	668.592.305
(-) Cheltuieli bugetare	224.878.533	247.366.386	272.103.025	299.313.327	329.244.660	362.169.126	398.386.039	438.224.643
(-) Serviciul datoriei	20.678.445	20.308.804	20.884.383	17.747.281	13.338.822	15.554.096	18.168.755	20.309.236
(-) Cheltuieli de capital	106.344.606	120.408.572	130.143.929	160.518.269	198.523.476	201.978.889	204.244.263	210.058.427

Analiza fluxurilor de numerar previzionate relevă faptul că fluxurile de numerar cumulate nu sunt negative, aspect pozitiv în ceea ce privește gestionarea fluxurilor de numerar de către Municipiul Deva.

- Pe baza proiecției bugetare a fost realizată și o analiză procentuală a acestora:

Lei

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri proprii (00.02-11.02-37.02+00.15)	233.174.645	256.217.056	281.549.955	309.401.703	340.023.464	373.691.480	410.709.582	451.411.941
Limita de îndatorare (30% din	69.952.394	76.865.117	84.464.986	92.820.511	102.007.039	112.107.444	123.212.875	135.423.582

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
veniturile proprii)								
Grad de îndatorare	8,87%	7,93%	7,42%	5,74%	3,92%	4,16%	4,42%	4,50%
Profit/Excedent operațional	127.023.051 36,10%	140.717.376 36,26%	151.028.312 35,69%	178.265.550 37,33%	211.862.298 39,15%	217.532.985 37,52%	222.413.018 35,83%	230.367.663 34,46%
Profit/Excedent operațional - serviciul datoriei	106.344.606	120.408.572	130.143.929	160.518.269	198.523.476	201.978.889	204.244.263	210.058.427

%

ANALIZA PROCENTUALĂ	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profit/Excedent operațional raportat la procentul serviciului datoriei	614,28%	692,89%	723,16%	1004,47%	1588,31%	1398,56%	1224,15%	1134,30%
Serviciul datoriei raportat la Venituri totale	5,88%	5,23%	4,94%	3,72%	2,47%	2,68%	2,93%	3,04%
Cheltuieli de capital raportat la Venituri totale	10,51%	10,48%	10,57%	10,31%	10,01%	10,27%	10,55%	10,78%
Profit/Excedent operațional raportat la Venituri totale	36,10%	36,26%	35,69%	37,33%	39,15%	37,52%	35,83%	34,46%

Solvabilitatea la nivelul Municipiului Deva este una bună raportat la capacitatea de cofinanțare a cheltuielilor de capital previzionate, gradul de îndatorare fiind sub plafonul maxim de îndatorare de 30% din veniturile proprii pe orizontul de previziune analizat.

Capacitatea de cofinanțare a proiectelor propuse în cadrul SIDU este susținută și fundamentată de proiecția bugetară realizată pe orizontul de previziune vizat, Municipiul Deva având capacitatea de cofinanțare proiectele în condițiile menținerii unei solvabilități foarte bune.

SCENARIU 1 (pesimist)	BUGET estimativ proiecte SIDU (valori eligibile)	431.296.677	lei
		86.259.335	euro
	Valoare totală de finanțat (valori eligibile + neeligibile/ neprevăzute)	448.548.544	lei
		89.709.709	euro

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

SCENARIU 2 - realist:

IPOTEZE	Scenariu 2
% din total valoare proiecte care pot fi susținute de bugetul Municipiului Deva în perioada 2021 – 2027 (+3 ani), proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	75%
% finanțare nerambursabilă din total valoare proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	98%
% valoare credite din valoarea totală care trebuie susținută de Municipiul Deva pentru co-finanțarea proiectelor	20%

- Proiecția veniturilor bugetare, a cheltuielilor bugetare (operaționale) și a cheltuielilor de capital până în anul 2030 întocmită pe baza informațiilor existente și a ipotezelor prezentate este prezentată în continuare:

Lei

PREVIZIUNE VENITURI ȘI CHELTUIELI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Veniturile bugetare	346.386.439	382.837.033	420.082.732	471.550.284	532.558.458	580.700.997	630.541.220	684.960.606
Cheltuielile bugetare	229.324.643	251.229.695	275.416.504	302.121.222	331.762.612	364.579.483	400.700.778	440.442.535
Cheltuieli de capital	117.061.796	131.607.338	144.666.228	169.429.062	200.795.847	216.121.514	229.840.442	244.518.072

- Fluxurile de numerar / Cash-flow-urile anuale și cumulate la nivelul Municipiului Deva sunt prezentate în tabelele următoare:

Lei

CASH-FLOW	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri bugetare	346.386.439	382.837.033	420.082.732	471.550.284	532.558.458	580.700.997	630.541.220	684.960.606
(-) Cheltuieli bugetare	224.878.533	247.366.386	272.103.025	299.313.327	329.244.660	362.169.126	398.386.039	438.224.643
(-) Serviciul datoriei	20.678.445	19.514.086	19.067.734	14.883.536	8.648.244	8.062.365	8.314.438	8.561.761
(-) Cheltuieli de capital	100.829.461	115.956.561	128.911.973	157.353.420	194.665.554	210.469.506	223.840.744	238.174.203

Analiza fluxurilor de numerar previzionate relevă faptul că fluxurile de numerar cumulate nu sunt negative, aspect pozitiv în ceea ce privește gestionarea fluxurilor de numerar de către Municipiul Deva.

- Pe baza proiecției bugetare a fost realizată și o analiză procentuală a acestora:

Lei

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri proprii (00.02-11.02-37.02+00.15)	233.174.645	256.217.056	281.549.955	309.401.703	340.023.464	373.691.480	410.709.582	451.411.941
Limita de îndatorare (30% din veniturile proprii)	69.952.394	76.865.117	84.464.986	92.820.511	102.007.039	112.107.444	123.212.875	135.423.582
Grad de îndatorare	8,87%	7,62%	6,77%	4,81%	2,54%	2,16%	2,02%	1,90%
	121.507.906	135.470.647	147.979.707	172.236.957	203.313.798	218.531.871	232.155.181	246.735.964

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profit/ Excedent operațional	35,08%	35,39%	35,23%	36,53%	38,18%	37,63%	36,82%	36,02%
Profit/ Excedent operațional - serviciul datoriei	100.829.461	115.956.561	128.911.973	157.353.420	194.665.554	210.469.506	223.840.744	238.174.203

%

ANALIZA PROCENTUALĂ	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profit/Excedent operațional raportat la procentul serviciului datoriei	587,61%	694,22%	776,07%	1.157,23%	2.350,93%	2.710,52%	2.792,19%	2.881,84%
Serviciul datoriei raportat la Venituri totale	5,97%	5,10%	4,54%	3,16%	1,62%	1,39%	1,32%	1,25%
Cheltuieli de capital raportat la Venituri totale	10,68%	10,62%	10,65%	10,44%	10,17%	10,26%	10,39%	10,52%
Profit/Excedent operațional raportat la Venituri totale	35,08%	35,39%	35,23%	36,53%	38,18%	37,63%	36,82%	36,02%

Solvabilitatea la nivelul Municipiului Deva este una bună raportat la capacitatea de cofinanțare a cheltuielilor de capital previzionate, gradul de îndatorare fiind sub plafonul maxim de îndatorare de 30% din veniturile proprii pe orizontul de previziune analizat.

Capacitatea de cofinanțare a proiectelor propuse în cadrul SIDU este susținută și fundamentată de proiecția bugetară realizată pe orizontul de previziune vizat, Municipiul Deva având capacitatea de cofinanța proiectele în condițiile menținerii unei solvabilități foarte bune.

SCENARIU 2 (realist)	BUGET estimativ proiecte SIDU (valori eligibile)	452.585.614	lei
		90.517.123	euro
	Valoare totală de finanțat (valori eligibile + neeligibile/ neprevăzute)	486.529.535	lei
		97.305.907	euro

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

SCENARIU 3 - optimist:

IPOTEZE	Scenariu 2
% din total valoare proiecte care pot fi susținute de bugetul Municipiului Deva în perioada 2021 – 2027 (+3 ani), proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	90%
% finanțare nerambursabilă din total valoare proiecte care vor fi finanțate prin programe de finanțare nerambursabilă	98%
% valoare credite din valoarea totală care trebuie susținută de Municipiul Deva pentru co-finanțarea proiectelor	20%

- Proiecția veniturilor bugetare, a cheltuielilor bugetare (operaționale) și a cheltuielilor de capital până în anul 2031 întocmită pe baza informațiilor existente și a ipotezelor prezentate este prezentată în continuare:

Lei

PREVIZIUNE VENITURI ȘI CHELTUIELI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Veniturile bugetare	356.639.717	399.017.992	440.441.237	505.916.537	586.382.666	639.427.784	692.118.930	749.529.085
Cheltuielile bugetare	229.324.643	251.229.695	275.416.504	302.121.222	331.762.612	364.579.483	400.700.778	440.442.535
Cheltuieli de capital	127.315.074	147.788.297	165.024.733	203.795.315	254.620.054	274.848.300	291.418.153	309.086.550

- Fluxurile de numerar / Cash-flow-urile anuale și cumulate la nivelul Municipiului Deva sunt prezentate în tabelele următoare:

Lei

CASH-FLOW	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri bugetare	356.639.717	399.017.992	440.441.237	505.916.537	586.382.666	639.427.784	692.118.930	749.529.085
(-) Cheltuieli bugetare	224.878.533	247.366.386	272.103.025	299.313.327	329.244.660	362.169.126	398.386.039	438.224.643
(-) Serviciul datoriei	20.678.445	19.514.086	19.067.734	14.883.536	8.648.244	8.062.365	8.314.438	8.561.761
(-) Cheltuieli de capital	111.082.739	132.137.520	149.270.478	191.719.673	248.489.762	269.196.292	285.418.454	302.742.681

Analiza fluxurilor de numerar previzionate relevă faptul că fluxurile de numerar cumulate nu sunt negative, aspect pozitiv în ceea ce privește gestionarea fluxurilor de numerar de către Municipiul Deva.

- Pe baza proiecției bugetare a fost realizată și o analiză procentuală a acestora:

Lei

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Venituri proprii (00.02-11.02-37.02+00.15)	233.174.645	256.217.056	281.549.955	309.401.703	340.023.464	373.691.480	410.709.582	451.411.941
Limita de îndatorare (30% din veniturile proprii)	69.952.394	76.865.117	84.464.986	92.820.511	102.007.039	112.107.444	123.212.875	135.423.582

ANEXA II - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Deva 2021 – 2027

INDICATORI	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Grad de îndatorare	8,87%	7,62%	6,77%	4,81%	2,54%	2,16%	2,02%	1,90%
Profit/Excedent operațional	131.761.184 36,95%	151.651.606 38,01%	168.338.212 38,22%	206.603.210 40,84%	257.138.006 43,85%	277.258.657 43,36%	293.732.891 42,44%	311.304.442 41,53%
Profit/Excedent operațional - serviciul datoriei	111.082.739	132.137.520	149.270.478	191.719.673	248.489.762	269.196.292	285.418.454	302.742.681

%

ANALIZA PROCENTUALĂ	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Profit/Excedent operațional raportat la procentul serviciului datoriei	637,19%	777,14%	882,84%	1388,13%	2973,30%	3438,92%	3532,81%	3635,99%
Serviciul datoriei raportat la Venituri totale	5,80%	4,89%	4,33%	2,94%	1,47%	1,26%	1,20%	1,14%
Cheltuieli de capital raportat la Venituri totale	10,37%	10,19%	10,16%	9,73%	9,23%	9,31%	9,47%	9,61%
Profit/Excedent operațional raportat la Venituri totale	36,95%	38,01%	38,22%	40,84%	43,85%	43,36%	42,44%	41,53%

Solvabilitatea la nivelul Municipiului Deva este una bună raportat la capacitatea de cofinanțare a cheltuielilor de capital previzionate, gradul de îndatorare fiind sub plafonul maxim de îndatorare de 30% din veniturile proprii pe orizontul de previziune analizat.

Capacitatea de cofinanțare a proiectelor propuse în cadrul SIDU este susținută și fundamentată de proiecția bugetară realizată pe orizontul de previziune vizat, Municipiul Deva având capacitatea de cofinanța proiectele în condițiile menținerii unei solvabilități foarte bune.

SCENARIU 3 (optimist)	BUGET estimativ proiecte SIDU (valori eligibile)	739.803.407	lei
		147.960.681	euro
	Valoare totală de finanțat (valori eligibile + neeligibile/neprevăzute)	806.385.713	lei
		161.277.143	euro

Proiect cofinanțat de Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020!

Titlul proiectului: „Planificarea strategică în municipiul Deva pe termen mediu și lung și acces mai facil al cetățenilor la servicii publice gestionate partajat de către UAT municipiul Deva”

Codul MySMIS: 135237/ **Cod SIPOCA:** 793

Denumirea beneficiarului: Municipiul Deva

Data publicării (lună și an): Mai 2023

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.

Material distribuit gratuit