

**ROMÂNIA**  
**JUDETUL SUCEAVA**  
**COMUNA CORNU LUNCII**  
**CONSILIUL LOCAL**

**HOTĂRÂRE**

**privind aprobarea studiului de oportunitate –  
reorganizare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T. comuna Cornu  
Luncii, județul Suceava**

Consiliul local al comunei Cornu Luncii, județul Suceava;

Având în vedere:

- Referatul de aprobare a primarului comunei Cornu Luncii, județul Suceava înregistrat sub nr. 3966 din 08.05.2026;

- Raportul domnului Constantin Cioban, Viceprimar al comunei Cornu Luncii, județul Suceava, înregistrat sub nr. 3967 din 08.05.2026;

- Avizul Comisiei pentru programe de dezvoltare economico-socială, buget, finanțe, administrarea domeniului public și privat al comunei, agricultură, gospodărie comunală, protecția mediului și turism, înregistrat sub nr. 4192 din 14.05.2026;

Prevederile art. 22, alin. (3), alin. (4) din Legea nr. 51/2006, republicată, a serviciilor comunitare de utilități publice;

Prevederile art. 6, art. 7, alin. (2), art. 8, alin. (1), alin. (2) și art. 10 din Legea nr. 241/2006, republicată, privind serviciul de alimentare cu apă și canalizare;

În temeiul art. 129, alin. (1), art. 139 alin. (1), art. 196 alin. (1), lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu completările și modificările ulterioare,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1** Se aprobă studiul de oportunitate – reorganizare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T. comuna Cornu Luncii, județul Suceava, conform anexei nr. 1 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2** Prezenta hotărâre se aduce la cunoștință publică și se înaintează Instituției Prefectului – Județul Suceava, în vederea exercitării controlului de specialitate.

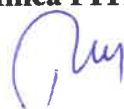
**Președinte de ședință**  
**Cătălin APREUTESEI**



**Cornu Luncii, 14.05.2026**  
**Nr. 25**



**Contrasemnează**  
**Secretarul general al comunei**  
**Milica PITARU**





**U.A.T. COMUNA CORNU LUNCII  
JUDEȚUL SUCEAVA**



**ANEXA NR.1 la H.C.L. NR. 25 din 14.05.2026**



## **STUDIU DE OPORTUNITATE**

**REORGANIZARE A SERVICIULUI DE ALIMENTARE CU APĂ  
ȘI DE CANALIZARE AL U.A.T. COMUNA CORNU LUNCII  
JUDEȚUL SUCEAVA**

2026

## **PREAMBUL**

**SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI CANALIZARE al U.A.T.C. Cornu Luncii, județul Suceava, a fost organizat de autoritățile deliberative cu personalitate juridică în subordinea Consiliului Local al Comunei Cornu Luncii, sub denumirea "Serviciul Public de Alimentare cu Apă și Canalizare", comuna Cornu Luncii, județul Suceava, fără a fi aprobate documentele de organizare și de gestiune în conformitate cu ;**

**- LEGE nr. 51/ 2006 (\*\*republicată\*\*) a serviciilor comunitare de utilități publice, art. 22, alin. (3), alin. (4), cu privire la modalitatea de gestiune și studiul de oportunitate a serviciilor de utilități publice aflate sub responsabilitatea autorităților administrației publice locale;**

**- LEGE nr. 241/ 2006 (\*republicată\*) privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, art. 6, art. 7, alin. (2), art. 8, alin. (1), alin. (2), art.10, cu privire la indicatorii de performanță și strategia locală de înființare, tarifyare, organizare, gestionare și funcționare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.**

**Documentele care nu se încadrează în dispozițiile legale sunt următoarele;**

**1.) - Regulamentul de organizare și funcționare al serviciului nu este aprobat în conformitate cu ORDINUL PREȘEDINTELUI ANRSC nr. 88/2007 privind Regulamentul cadru al serviciului de alimentare cu apa si de canalizare;**

**2.) - Indicatorii de performanță și calitate ai Serviciu Public de Alimentare cu Apă și Canalizare" comuna Cornu Luncii, județul Suceava, nu sunt prevăzuți în Regulamentul de organizare și funcționare al serviciului sau aprobați prin hotărârea de dare în administrare a serviciului de alimentare cu apa și de canalizare;**

**3.) - Caietele de sarcini a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nu au aprobate pentru fiecare activitate așa cum este prevăzut în dispozițiile legale stabilite de ORDINUL PREȘEDINTELUI ANRSC nr. 89 din 20 martie 2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apa și de canalizare.**

**4.) - Modalitatea de gestiune directă a Serviciu Public de Alimentare cu Apă și Canalizare" comuna Cornu Luncii, județul Suceava, s-a stabilit prin hotărâre ale autorității deliberative a U.A.T.C. Cornu Luncii, fără un Studiu de Oportunitate, trecut printr-un proces de dezbatere publică, în care cetățenii și**

*părțile interesate, să poată formula sugestii sau amendamente într-un termen legal cuprins 10 - 30 de zile.*

**Formatul și conținutul prezentului Studiu de Oportunitate are drept scop, corectarea erorilor materiale prezentate în Preambul și este structurat pe capitole conform următorului;**

### **CUPRINS**

| <b>CAP.</b> | <b>Denumire CAPITOL</b>                                                                                                                                      | <b>Pag.</b> |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| I.          | Abordarea studiului de oportunitate al serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii.                                      | 3           |
| II.         | Așezarea geografică, populația U.A.T. Comuna Cornu Luncii, județul Suceava.                                                                                  | 9           |
| III.        | Analiza situației actuale, descrierea infrastructurii existente privind rețele de aducțiune, înmagazinare, distribuție apă și de epurare ape uzate           | 10          |
| IV.         | Evaluarea financiară, proiecția veniturilor și cheltuielilor                                                                                                 | 15          |
| V.          | Analiza SWOT pentru fundamentarea deciziei de stabilire a modalității de gestiune a serviciului de alimentare cu apa si canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii. | 17          |
| VI.         | Opțiuni, recomandări și motivarea alegerii gestiunii directe în detrimentul celei delegate , controlul administrativ și raportul preț-calitate.              | 20          |
| VII.        | Argumente pricipale /Concluzii finale.                                                                                                                       | 23          |
| VIII        | Termene previzibile pentru reorganizarea serviciului de alimentare cu apă și canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii în GESTIUNE DIRECTĂ                         | 28          |

### **CAPITOLUL I**

#### **Abordarea studiului de oportunitate pentru serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii.**

Consiliul Local ca autoritate deliberativă a U.A.T.C. Cornu Luncii, are competente exclusive in ceea ce privește înființarea, organizarea, gestionarea si

coordonarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, având totodată obligația de a crea condițiile pentru eficientizarea structurilor instituționale și a sistemelor aferente furnizării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul comunei.

În calitate de autoritate deliberativă, Consiliul Local al U.A.T.C. Cornu Luncii are competență exclusivă în stabilirea și aprobarea următoarelor documente cu privire la serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare:

- ***Strategia Locală, de înființare organizare, gestiune și funcționare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;***
- ***Programelor de investiții privind înființarea, dezvoltarea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii tehnico-edilitare aferente serviciului;***
- ***Studiu de Oportunitate cu Indicatorii de Performanță generali și garanți ai serviciului;***
- ***Regulamentul și Caiete de sarcini ale serviciului pentru fiecare activitate;***
- ***Modalitatea de gestiune, aprobarea documentațiilor de organizare și de realizare a procedurilor privind gestiunea serviciului.***

Gestionarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe criterii de transparență, competitivitate și eficiență, precum și exercitarea atribuțiilor de administrare a bunurilor ce aparțin domeniului public aferent infrastructurii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, sunt categorii de atribuții ce intră în competența Consiliului Local la U.A.T.C. Cornu Luncii, județul Suceava.

Cadrul juridic unitar privind înființarea, organizarea, gestionarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și controlul furnizării/prestării reglementate a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al localității, este stabilit de Lege nr. 51 din 8 martie 2006 (\*\*republicată\*\*) a serviciilor comunitare de utilități publice și Legea nr. 241/2006 (\*actualizată\*) privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare.

Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii, face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice, astfel cum sunt definite de Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/ 2006 (\*republicată\*) și cuprinde totalitatea activităților reglementate prevăzute la art. 1 alin. (2) lit. a), b) și c) din Legea nr. 51/2006(\* republicată\*), prin care se asigură satisfacerea nevoilor de utilitate și interes public general a comunității locale din U.A.T.C Cornu Luncii.

În temeiul dispozițiilor legale enumerate mai sus, serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare se înființează, se organizează și se gestionează

sub conducerea, coordonarea, controlul și responsabilitatea Consiliului Local la U.A.T.C. Cornu Luncii și are drept scop alimentarea cu apă potabilă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți utilizatorii situați pe teritoriul comunei

Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare se furnizează/prestează prin exploatarea infrastructurii tehnico-edilitare specifice al U.A.T.C. Cornu Luncii, denumită sistem public de alimentare cu apă și de canalizare.

Sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare ape uzate al U.A.T.C. Cornu Luncii sunt formate din ansambluri tehnologice și funcționale integrate care acoperă întregul circuit tehnologic al apei de la sursa de captare până la evacuarea apelor uzate epurate în emisar.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin. ( 3 ) și ale art. 28 din Legea nr. 241/2006 (\*republicată\*), gestionarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, respectiv exploatarea și funcționarea sistemelor aferente, se organizează astfel încât să asigure respectarea condițiilor prevăzute de legislația în vigoare privind calitatea apei potabile și epurarea apelor uzate în funcție de:

- a) nevoile comunităților locale;*
- b) mărimea, gradul de dezvoltare și particularitățile economico-sociale ale localității;*
- c) starea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare existente;*
- d) posibilitățile locale de finanțare a exploatării și funcționării serviciului, respectiv a înființării ori dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferente;*
- e) raportul cost-calitate optim pentru serviciul furnizat/prestat utilizatorilor.*

Gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se organizează în conformitate cu prevederile art. 18 din Legea nr. 241/2006, și se realizează în conformitate cu prevederile art. 19 din Legea nr. 241/2006 în următoarele modalități:

- a) gestiune directă;*
- b) gestiune delegată.*

Modalitatea de gestiune a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se stabilește prin hotărâre a Consiliului Local al U.A.T.C. Cornu Luncii, în baza Studiului de Oportunitate, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale U.A.T.C. Cornu Luncii, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare.

**Gestiunea directă**, reprezintă modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asumă și exercită nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora.

Gestiunea directă se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiți la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale și Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, care pot fi:

- servicii publice de interes local sau județean, specializate, cu personalitate juridică, înființate și organizate în subordinea consiliilor locale sau consiliilor județene, după caz, prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective;

- societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.

- operatori regionali care desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;

Operatorii organizați ca servicii publice de interes local sau județean, cu personalitate juridică, sunt subiecte juridice de drept fiscal, sunt titulari ai codului unic de înregistrare fiscală și ai conturilor deschise la unitățile teritoriale ale trezoreriei sau la unitățile bancare și întocmesc, în condițiile legii, buget de venituri și cheltuieli și situații financiare anuale.

Operatorii organizați ca servicii publice de interes local sau județean își desfășoară activitatea în baza unei hotărâri de dare în administrare, care trebuie să conțină prevederi detaliate și complete privind atribuțiile și responsabilitățile acestora cu privire la furnizarea/prestarea serviciului și operarea sistemului public de alimentare cu apă de canalizare.

Obligația de serviciu public reprezintă orice cerință specifică stabilită de către autoritatea administrației publice locale/asociația de dezvoltare intercomunitară în baza mandatului primit, pentru a asigura furnizarea/prestarea

serviciului de utilități publice, pe care un operator, dacă ar ține seama de propriile sale interese comerciale, nu și le-ar asuma sau nu și le-ar asuma în aceeași măsură sau în aceleași condiții fără a fi remunerat corespunzător;

Operatorii care își desfășoară activitatea în regim de gestiune directă se organizează și funcționează pe baza unui regulament de organizare și funcționare aprobat de autoritățile deliberative ale U.A.T.C. Cornu Luncii.

Excedentele anuale rezultate din execuția bugetului serviciului public de interes local care gestionează infrastructura tehnico-edilitară a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare a U.A.T.C. Cornu Luncii de utilități publice, se reportează în anul următor cu aceeași destinație.

Disponibilitățile provenite din fonduri externe nerambursabile sau din împrumuturi destinate cofinanțării acestora se administrează și se utilizează potrivit acordurilor de finanțare încheiate.

**Gestiunea delegată**, se realizează prin intermediul unor operatori de drept privat menționați la art. 2 lit. g) din Lege nr. 51 din 8 martie 2006 (\*\*republicată\*\*) a serviciilor comunitare de utilități publice care pot fi:

- **societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social privat;**
- **societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social mixt.**

Operatorii care își desfășoară activitatea în modalitatea gestiunii delegate furnizează/prestează serviciile de utilități publice prin exploatarea și administrarea infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestora, în baza contractului de delegare a gestiunii serviciului, precum și în baza licenței eliberate de autoritatea de reglementare competentă, în condițiile legii speciale.

Organizarea procedurilor și derularea acestora, respectiv atribuirea contractelor de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se fac în baza unei documentații de atribuire aprobate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale sau, după caz, de adunarea generală a asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, ca mandatar al unităților administrativ-teritoriale membre.

Contractul de delegare a gestiunii este un contract încheiat în formă scrisă, prin care unitățile administrativ-teritoriale, individual sau în asociere, după caz, în calitate de delegatar, atribuie, prin una dintre modalitățile prevăzute de lege, pe o

perioadă determinată, unui operator, în calitate de delegat, care acționează pe riscul și răspunderea sa, dreptul și obligația de a furniza/presta integral un serviciu de utilități publice ori, după caz, numai unele activități specifice acestuia, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului/activității furnizate/prestate, în schimbul unei redevențe, după caz.

Contractul de delegare a gestiunii poate fi încheiat de asociația de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, care au calitatea de delegatar. Contractul de delegare a gestiunii este asimilat actelor administrative și intră sub incidența prevederilor Legii nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Atribuirea directă a contractelor de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se face cu respectarea următoarelor condiții cumulative:

a) unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei asociații de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, în calitate de acționari/asociați ai operatorului regional, prin intermediul asociației, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercită un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similare celor pe care le exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;

b) operatorul regional, respectiv operatorul, în calitate de delegat, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciului de alimentare cu apă și de canalizare destinate satisfacerii nevoilor utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a delegat gestiunea serviciului;

c) capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deținut în totalitate de unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă.

În situația contractelor de delegare a gestiunii serviciului de alimentare cu apă și de canalizare atribuite direct operatorului regional, respectiv operatorului, asociația de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, respectiv autoritățile administrației publice

locale vor evalua, în baza prevederilor caietului de sarcini anexat la contractul de delegare a gestiunii, performanțele operatorului regional, respectiv operatorului, precum și modul de respectare a indicatorilor de performanță.

Delegarea gestiunii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare nu anulează prerogativele autorităților administrației publice locale sau, după caz, ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și de canalizare privind adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciului, respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare și nu exclude responsabilitățile și dreptul acestora, în conformitate cu competențele și atribuțiile ce le revin potrivit legii, de a supraveghea și de a controla.

## **CAPITOLUL II**

### **Așezarea geografică, populația U.A.T. Comuna Cornu Luncii**

Comuna Cornu Luncii, este situată în nord-estul României, în partea de sud a județului Suceava, făcând parte din regiunea istorică Bucovina.

Principalele coordonate geografice ale U.A.T.C. Cornu Luncii, sunt:  
- 47°28' latitudine nordică și 26°09' longitudine estică.

Suprafață totală a U.A.T.C. Cornu Luncii este de 84,01 km<sup>2</sup> (8401 ha).

Localitatea este situată la o altitudine medie de 378 m deasupra nivelului mării. Din punct de vedere geomorfologic, se află în zona de contact a Podișului Fălticenilor cu subunități montane.

U.A.T.C Cornu Luncii este traversată de drumul european DN2E, DJ 209A, DJ 209H.

U.A.T.C. Cornu Luncii are în componență 9 state după cum urmează :

- Cornu Luncii (reședința),
- Băișești,
- Brăiești,
- Dumbrava,
- Păiseni,
- Sasca Mare,
- Sasca Mică,
- Sasca Nouă
- Șinca.

Conform datelor oficiale de la Recensământul populației din anul 2021, populația totală a U.A.T.C. Cornu Luncii este de **6.177 de locuitori**.

**Compoziție etnică a populației se prezintă astfel:**

- români (87,63%),
- romi (2,59%).

U.A.T.C Cornu Luncii are următoarele confesiuni religioase:

- ortodocșii (82,37%),
- creștini de rit vechi (4,39%),
- romano-catolici (1,17%),
- penticostali (1,12%).

Evoluția populației U.A.T.C Cornu Luncii, conform Direcției Județene de Statistică Suceava, arată o scădere față de recensămintele anterioare astfel;

- **2011 populația 6.302 locuitori,**
- **2022 populația 7.320 locuitori.**

### **CAPITOLUL III**

#### **Analiza situației actuale, descrierea infrastructurii existente privind rețele de aducțiune, înmagazinare, distribuție apă și de epurare ape uzate**

Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare organizat la nivelul U.A.T.C. Cornu Luncii în prezent este dimensionat pentru **4.863 l.e.** asigură desfășurarea următoarelor activităților specifice;

- captarea și tratarea apei brute;
- transportul apei potabile;
- înmagazinarea apei;
- distribuția apei potabile;
- colectarea apelor uzate
- epurarea apelor uzate și evacuarea apei epurate în emisar;

Sistemul de alimentare cu apă în satele Sasca Mare, Șinca și Păiseni din U.A.T.C. Cornu Luncii a fost finalizat în anul 2024, oferind acces la apă curentă pentru peste **1.257 l.e.**

**A. Sistemul de alimentare cu apă al U.A.T.C. Cornu Luncii a fost realizat în conformitate cu următoarele proiecte de investiții;**

**1.) - Extindere rețea de alimentare cu apă în satele Băișești și Cornu Luncii, comuna Cornu Luncii județul Suceava, sursa de finanțare AFIR.**

**2.) - Extindere rețea de apă în comuna Cornu Luncii județul Suceava,**

*sursa de finantare proiect PNDL 1.*

*3) - Înființare Sistem de alimentare cu apă în satele Sasca Mare, Șinca și Păiseni, comuna Cornu luncii județul Suceava, sursa de finatare proiect PNDL 2.*

**B. Sistemul de alimentare cu apă. Date statistice.**

Numărul branșamentelor în funcțiune la sistemul de alimentare cu apă:

- a) - branșamente apa agenți economici = 32 buc;*
- b) - branșamente apa instituții publice = 11 buc;*
- c) - numărul de locuitori branșați = 1.128 loc;*

**C. Sistem de canalizare. Date statistice.**

Numărul de racorduri la sistemul de canalizare:

- 1) - racorduri de canalizare agenți economici = 32 buc;*
- 2) - racorduri de canalizare instituții publice = 11 buc;*
- 3) - racorduri de canalizare populație = 1.318 buc;*
- 4) - numărul de locuitori racordați la sistemul de canalizare = 3.606*
- 5) - locuitori de la bloc = 26*
- 6) - locuitori la categoria agenți economici și instituții publice = 794*
- 7) - locuitori racordați la instalații interioare de canalizare (fose) = 2796 locuitori*

**D. Sistemul de canalizare – epurare al U.A.T.C. Cornu Luncii au fost pus în funcțiune în anii 2025, și a fost realizat conform următoarelor proiecte de investiții;**

*- PROIECT AFIR - Înființare Sistem de canalizare/Stația de epurare în comuna Cornu Lucii, județul Suceava;*

*- PROIECT PNDL – Extindere rețea de canalizare în comuna Cornu Lucii, județul Suceava;*

*- PROIECT ANGHEL SALIGNY (în derulare) – Înființare sistem de canalizare în satele Păiseni, Sasca Mare și Șinca și Păiseni, UATC Cornu Lucii.*

Stația de epurare este de tip modular, formată din containere de epurare biologică amplasate pe o platformă de beton armat cu dimensiunile în plan de 15,70 x 9,70m.

Dimensionarea cantităților de apă necesare pentru buna funcționare a

stației de epurare s-a realizat conform SR 1343-1/2-2006, pe o perioadă de 25 ani aplicând formula;

$$N_{2026} = N \times (1 + 0,01p)^n,$$

unde;

N- numărul de locuitori,

p- procentul de creștere demografică  $p=0,3\%/an$

**Date cu privire la utilizatorii serviciului de canalizare din U.A.T.C. Cornu Luncii;**

| Nr. | Localitatea           | Locuitori    | Nr. locuitori x p/15ani |
|-----|-----------------------|--------------|-------------------------|
|     |                       | An 2026      | An 2041                 |
| 1   | Sasca Mare            | 639          | 642                     |
| 2   | Șinca                 | 220          | 230                     |
| 3   | Păiseni               | 725          | 729                     |
| 4   | Sasca Nouă            | 214          | 215                     |
| 5   | Cornu Luncii          | 1.063        | 1.068                   |
| 6   | Băiești               | 1.260        | 1.266                   |
| 7   | Brăiești              | 1.069        | 1.074                   |
|     | <b>Total U.A.T.C.</b> | <b>5.190</b> | <b>5.224</b>            |

### DESCRIEREA SISTEMULUI DE ALIMENTARE CU APĂ

Frontul de captare este alcătuit din 3 foraje subterane, cu caracteristicile tehnico – funcționale conform următoarei machete;

| Nr. Foraj                                                       | Sistem tubaj | Debit maxim exploatabil | Gradul de asigurare | Diametru puț | Adâncimea |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------|--------------|-----------|
| F1                                                              | PVC DN160    | 0,3 l/s                 | 13%                 | DN311        | 115       |
| F2                                                              | PVC DN160    | 0,5 l/s                 | 21,7%               | DN311        | 75        |
| F3                                                              | PVC DN160    | 1,5 l/s                 | 65%                 | DN311        | 75        |
| <b>Q max sursa = 2,3 l/s / 8,28 m<sup>3</sup>/h / 198 mc/zi</b> |              |                         |                     |              |           |

### CAPTAREA –POMPAREA APEI DIN PUȚURI

Sistemul de captare/ pompare al apei din puțuri este alcătuit din trei pompe sumersibile cu caracteristicile și parametrii funcționali conform machete;

| Nr. crt | Grad de asigurare | Tipul de pompă | Debit nominal | Înălțimea de pompare | Turație            |
|---------|-------------------|----------------|---------------|----------------------|--------------------|
| 1       | 13%               | sumersibilă    | 25-150 l/min  | 150m                 | 2200 -2800 rot/min |
| 2       | 21,7%             | sumersibilă    | 25-150 l/min  | 150 m                | 2200-2800 rot/min  |
| 3       | 65%               | sumersibilă    | 7 mc/oră      | 120m                 | 2000-2200 rot/min  |

## TRATAREA APEI

Pentru dezinfectarea apei în vederea asigurării potabilității, apa brută captată din foraje este clorinată prin intermediul unei stații de clorinare cu hipoclorit de sodium.

Debitul stației de clorinare este 6 l/s

## REȚELE DE ADUCȚIUNE

Conductele de aducțiune fac legătura între zonele de captare și rezervoarele de înmagazinare cu o lungimea totală de 9.764 ml împărțită în 13 tronsoane. Materialele de fabricație a conductelor sunt PEHD și PEID cu PN 16.

| Nr.                                      | Denumire tronson rețea                          | Material/<br>D (ext)/ Grosime | Debit<br>nom.<br>(l/s) | Lungime<br>nominal<br>ă |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------|
| 1                                        | T1 Gospodărire apă-CVAG 1`Sasca Mare            | PEID; PN 10,DE 180            | 4,5                    | 435 m                   |
| 2                                        | T2 CVAG 1`-CVADRP1, Pășune Șinca                | PEID; PN 10,DE 125            | 4,5                    | 360 m                   |
| 3                                        | T2`CVADRP1-CVAG 2, Pășune Șinca                 | PEID; PN 10,DE 125            | 4,5                    | 164 m                   |
| 4                                        | T10 CVAG 1`- CVAG 9, Str. Gavriloaia            | PEID; PN 10,DE 180            | 4,5                    | 401 m                   |
| 5                                        | T11 CVAG9-CV 10, Str. Gavriloaia                | PEID; PN 16,DE 180            | 4,5                    | 365 m                   |
| 6                                        | T12 CV 10-CVAG 11, Str. Gavriloaia              | PEID; PN 16,DE 180            | 4,5                    | 38 m                    |
| 7                                        | T29 CVAG1-CVAG 18, Sasca Mare, str. Principală  | PEID; PN 16,DE 160            | 4,5                    | 906 m                   |
| 8                                        | T30 CVAG 18-CVA 21, Sasca Mare, str. Principală | PEID; PN 16,DE 160            | 4,5                    | 1.020 m                 |
| 9                                        | T31 CVA21-CVG 22, Păiseni, str. Principală      | PEID; PN 16,DE 160            | 4,5                    | 42 m                    |
| 10                                       | T32 CVG22-CVAG 28, Păiseni, str. Principală     | PEID; PN 16,DE 160            | 4,5                    | 722 m                   |
| 11                                       | T33 CVAG 28-CV29, Păiseni, str. Mielușoaia      | PEID; PN 10,DE 110            | 4,5                    | 325 m                   |
| 12                                       | T35 CVAG 28-CVAG 33, Păiseni                    | PEID; PN 16,DE 160            | 4,5                    | 786 m                   |
| 13                                       | Brăiești-Băișești                               | PEHD; PN 16 De 90             | 7                      | 4.200 m                 |
| TOTAL 13 TRONSOANE /PEHD,PN10/ DE 90-180 |                                                 |                               |                        | 9,764                   |

## ÎNMAGAZINAREA APEI

Înmagazinarea apei se realizează în 2 rezervoare aeriene compartimentate cu caracteristicile tehnico – funcționale conform machetei;

| Nr.<br>Rezervor | Tip de rezervor | Capacitatea de<br>înmagazinare | Rezerva<br>intangibilă PSI | Număr<br>compartimente |
|-----------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 1               | Aerian          | 400 mc                         | 147 mc                     | 2                      |
| 2               | Aerian          | 300 mc                         | 180 mc                     | 2                      |

## REȚELE DE DISTRIBUȚIE A APEI

Rețelele de distribuție a apei, fac parte integrantă din sistemul public de alimentare cu apă al U.A.T.C. Cornu Luncii și reprezintă ansamblul de conducte, armături și construcții anexe care asigură transportul apei potabile de la rezervoarele de înmagazinare până la consumatorii finali. Programul de distribuție al apei este de 24 ore pe zi, 365 zile pe an .

Principalele caracteristicile tehnico – funcționale ale rețelelor de distribuție a apei care fac parte integrantă din sistemul public de alimentare cu apă al U.A.T.C. Cornu Luncii, sunt prezentate în următoarea machete;

| Nr. crt. | Denumire tronson                                    | Material/Pn/De    | Lung. ( m) |
|----------|-----------------------------------------------------|-------------------|------------|
| 1        | Brăiești-Băișești                                   | PEHD,PN10,De125   | 4.107      |
| 2        | Sasca Nouă –Cornu Luncii                            | PEHD,PN10,De110   | 3.420      |
| 3        | DN2E/Brăiești, Băișești,C. Luncii,S. Nouă. .        | PEHD,PN10,De 63   | 10.568     |
| 4        | T3 CVA G2-CVAG3,Str. Bisericii Șinca                | PEID,PN10,DE 125  | 349        |
| 5        | T4 CVAG3-CV4,sat Șinca, str Principală              | PEID,PN10,DE 110  | 188        |
| 6        | T4" CV4-CG " sat Șinca, str. Școlii                 | PEID,PN10,DE110   | 90         |
| 7        | T5 CV4-CV5, Șinca, str. Principală                  | PEID,PN 10,DE110  | 438        |
| 8        | T6 CV5-CA 6, Șinca, str. Principală                 | PEID,PN10,DE 75   | 177        |
| 9        | T7 CVAG 3-CVG 7, Șinca, str. Principală             | PEID,PN 10,DE 110 | 383        |
| 10       | T8CVG 7-CA 8, Șinca, str. Principală                | PEID,PN10,DE 110  | 513        |
| 11       | T14 N1(CVADRP2)-CVAG 11 Sasca Mare, str. Gavriloaia | PEID;PN10;DE 125  | 398        |
| 12       | T15 CVAG11-CV12, Sasca Mare, str. Principală        | PEID;PN10; DE 110 | 333        |
| 13       | T16 CV 12-CG 13 Sasca Mare, str. Mielușoaia         | PEID;PN10; DE 90  | 187        |
| 14       | T17 CV12-CV14,Sasca Mare, str. Șinca                | PEID;PN10; DE 110 | 365        |
| 15       | T18 CV14-CG15,Sasca Mare, str. Șinca                | PEID;PN10; DE 110 | 289        |
| 16       | T19 CVAG 11-CVAG 16, Sasca Mare, str. Principală    | PEID;PN10;DE125   | 374        |
| 17       | T20 CVAG 16- CVA 17, Sasca-Mare,str Principală      | PEID;PN10;DE125   | 250        |
| 18       | T20" CVA 17-CVAG 18, Sasca Mare, str. Principală    | PEID;PN10;DE125   | 280        |
| 19       | T21 CVAG 18-CVAG 19, Sasca Mare, str. Principală    | PEID;PN10;DE125   | 504        |
| 20       | T 22 CVAG 19-N2                                     | PEID;PN10;DE125   | 131        |
| 21       | T 22" N2-CA20,Păiseni Cristinaru                    | PEID;PN10;DE110   | 373        |
| 22       | T23 N3(CVADRP3)-CVG 22,Păiseni Cristinaru           | PEID;PN10;DE110   | 39         |
| 23       | T24 CVG 22-CVAG 23, Păiseni Cristinaru              | PEID;PN10;DE110   | 255        |
| 24       | 25 CVAG 23-CVAG24,Păiseni Cristinaru                | PEID;PN10;DE110   | 290        |
| 25       | T25"CVAG24-CV25, Păiseni Cristinaru                 | PEID;PN10;DE110   | 176        |
| 26       | T26 CV-CG 27,Păiseni, str. Mielușoaia               | PEID;PN10;DE75    | 259        |
| 27       | T27 CV25-CVAG 31,Păiseni, str, Principală           | PEID;PN10;DE110   | 315        |
| 28       | T28 CVAG31-CA32, Păiseni,str. Principală            | PEID;PN10;DE75    | 438        |
| 29       | T34 CV29-CV29" Păiseni, str. Mielușoaia             | PEID;PN10;DE110   | 264        |
| 30       | T34"CV29"-CA 30, str. Mielușoaia                    | PEID;PN10;DE75    | 125        |
| 31       | T36 CVAG33-CV34 Păiseni, str. Ulița Mare            | PEID;PN10;DE125   | 350        |
| 33       | T37 CV34-CA 35 Păiseni, str. Ulița Mare             | PEID;PN10;DE110   | 336        |
| 34       | T38 CVAG 33-CVA36 Păiseni, str. Principală          | PEID;PN10;DE125   | 326        |
| 35       | T39 CVA 36-CVG 37 Păiseni, str. Principală          | PEID;PN10;DE110   | 21         |
| 36       | T40 CVG37-CG39 Păiseni, str. Ion Grosaru            | PEID;PN10;DE90    | 332        |
| 37       | T41 CVG 37-CV 40 Păiseni, str. Principală           | PEID,PN10,DE110   | 50         |
| 38       | T42 CV40-CG 42 Păiseni, str. Principală             | PEID,PN10,DE110   | 458        |
| 39       | T43"CVA 17-CVG 43 Sasca Mare, str. Chirilă          | PEID,PN10,DE110   | 35         |

|                                                |                                           |                 |        |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|--------|
| 40                                             | T43 CVG 43-CA 44 Sasca Mare, str. Chirilă | PEID,PN10,DE110 | 285    |
| 41                                             | T44" CVAG16-CVG 45                        | PEID,PN10,DE110 | 34     |
| 42                                             | T44 CVG 45-CA 46                          | PEID,PN10,DE110 | 344    |
| TOTAL 42 Tronsoane/ PEID/ PN10 DE/ De 63 - 125 |                                           |                 | 28.094 |

## CAPITOLUL IV

### Evaluarea financiară, proiecția veniturilor și cheltuielilor

Evaluarea financiară și proiecția bugetului de venituri și cheltuieli pentru Serviciul de alimentare cu apă și canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii se realizează, pe baza indicatorilor de performanță și a planurilor de investiții multianuale.

Procesul implică analiza sustenabilității tarifelor în raport cu costurile de operare și mentenanță.

#### **a) Componente ale veniturilor proiecție.**

- Venituri din exploatare reprezintă ponderea majoră, provenind din distribuția apei potabile și prestarea serviciului de canalizare-epurare.
- Venituri financiare sunt și dobânzile sau alte venituri din plasamente.
- Alte venituri reprezintă servicii conexe, avize tehnice de branșare/racordare, închirieri de utilaje sau penalități pentru întârziere la plată.
- Subvenții, alocări bugetare de la bugetul local sau central pentru acoperirea diferențelor de tarif sau pentru investiții, în special în localitățile unde tariful nu acoperă permanent costurile operaționale.
- Sustenabilitatea și proiecția, trebuie să asigure acoperirea costurilor de exploatare și generarea unui flux de numerar pentru cofinanțarea diverselor proiecte.

#### **b) Componentele cheltuielilor**

Cheltuielile sunt estimate pe baza necesarului de funcționare și includ următoarele;

- Cheltuieli cu bunuri și servicii, materiale tehnice, energie electrică pentru stațiile de pompare, reactivi pentru tratarea apei, combustibil pentru utilaje.
- Cheltuieli cu personalul cu salarii, contribuții sociale și alte beneficii pentru angajați.
- Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile pentru mentenanța rețelelor de distribuție și a stațiilor de epurare.
- Cheltuieli financiare și amortizări pentru activele fixe și costurile cu credite (dacă există).
- Investiții destinate modernizării rețelelor, extinderii sistemului de alimentare cu apă și achiziția de echipamente.

**c) Factorii care influențează proiecția sunt următorii;**

- Rata inflației și creșterea prețurilor la energie influențează direct costurile de operare (electricitate, reactivi).
- Strategia de tarifare implică ajustarea tarifelor (apă/canal) în funcție de costurile totale și gradul de acoperire a acestora.
- Volumul de apă facturat reprezintă estimarea consumurilor reale al utilizatorilor.
- Obiectivele de investiții implică prioritizarea lucrărilor în funcție de accesarea fondurilor (ex. PNRR, fonduri europene).

Proiecția bugetară se realizează pentru a asigura echilibrul financiar, asigurând că veniturile acoperă cheltuielile de funcționare și permit o marjă pentru dezvoltare, în conformitate cu Legea 241/2006.

**d) Structura și componentele rețelelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.**

Rețelele de distribuție sunt formate din mai multe elemente esențiale:

- Conducte de distribuție, sunt realizate din materiale precum polietilenă de înaltă densitate (PEID/PE100), fontă ductilă sau oțel.
- Armăturile includ vane de secționare, hidranți pentru incendiu, ventilație de aerisire-dezaerisire și regulatoare de presiune.
- Branșamente reprezintă legătura dintre rețeaua publică și instalația interioară a utilizatorului.
- Cămine de vizitare sunt structurile care permit accesul la armaturi pentru întreținere și control.

În funcție de modul de interconectare a conductelor, rețelele pot fi inelare atunci când conductele formează bucle închise astfel se oferă o siguranță mai mare în exploatare, deoarece apa poate ajunge la consumator din mai multe surse în caz de avarie.

Rețeaua publică de alimentare cu apă se termina de regulă la căminul cu contorul de apă (apometru), care marchează limita dintre responsabilitatea operatorului și cea a utilizatorului.

Căminul pentru contorul de apă (apometru) este o structură de protecție, îngropată în sol, care adăpostește contorul de apă și robinetele aferente. Acesta are rolul de a proteja instalația împotriva înghețului, a șocurilor mecanice și a infiltrațiilor.

Căminul de racord este ultima componentă a rețelei publice de canalizare și reprezintă punctul de delimitare dintre rețeaua publică de canalizare și instalațiile interioare ale utilizatorului.

### e) Finanțarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Finanțarea cheltuielilor de operare necesare funcționării și exploatării serviciului se asigură prin încasarea de la utilizatori, pe baza facturilor emise de operator, a contravalorii serviciilor furnizate/prestate.

Stabilirea nivelului prețului/tarifului se aprobă, cu avizul A.N.R.S.C., prin hotărâre a autorității deliberative a unității administrativ-teritoriale.

Preturile și tarifele pentru plata serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se stabilesc, se ajustează și se modifică pe baza fișelor de fundamentare pe elemente de cheltuieli întocmite conform normelor metodologice elaborate de A.N.R.S.C. și aprobate prin ordin al președintelui acesteia.

Fundamentarea prețurilor și tarifelor serviciului de alimentare cu apă și de canalizare se face de către operator, astfel încât structura și nivelul acestora:

- să acopere costul justificat economic al furnizării/prestării serviciului;
- să asigure funcționarea eficientă și în siguranță a serviciului, protecția și conservarea mediului, precum și sănătatea populației;
- să descurajeze consumul excesiv și să încurajeze investițiile de capital;
- să garanteze respectarea autonomiei financiare a operatorului;
- să garanteze continuitatea serviciului.

## CAPITOLUL V

### Analiza SWOT a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare

Reprezintă un mijloc de planificare strategică, ce indică autorităților administrației publice locale cum să gestioneze/identifice, **Punctele tari (Strengths)**, **Punctele slabe (Weaknesses)**, **Oportunitățile (Opportunities)** și **Amenințările (Threats)**, legate de sustenabilitatea și competitivitatea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizarea.

**Pentru obținerea unor rezultate concludente legate de gestiune, sustenabilitatea și competitivitatea serviciului de alimentare cu apă și de canalizarea al U.A.T. vom aplica următorul șablon de analiză SWOT;**

| Puncte forte;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Puncte slabe;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Se examinează resursele, capabilitățile și lucrurile făcute bine.</p> <p>Se iau în considerare avantajele realizate de administrația publică locală pentru populație și valoare pozitivă a percepției prin ;</p> <p>*Ce face bine serviciul public apă-canal;</p> <p>* Ce resurse inedite puteți valorifica;</p> <p>* Care sunt punctele tari ale serviciului apă-canal percepute de populație.</p> | <p>Analizați zonele în care ați putea aduce îmbunătățiri, lipsa de resurse sau felul în care populația are o percepție negativă asupra serviciului prin;</p> <p>*Ce îmbunătățiri mai trebuiesc aduse serviciul apă-canal;</p> <p>*Numărul activităților serviciului apă-canal care nu funcționează conform paramentrilor proiectați (%)</p> <p>*Care sunt punctele slabe ale serviciului apă-canal percepute de populație</p> |
| Oportunități;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Amenințări;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Examinați serviciul în ansamblul și luați în considerare tendințele, schimbările și modificările ce ar putea fi privite ca oportunități astfel;</p> <p>*Oportunități disponibile pentru serviciul apă-canal în acest moment,</p> <p>*Tendințe de pe urma cărora se poate profita.</p> <p>*Cum puteți transforma punctele forte în oportunități.</p>                                                 | <p>Se iau în considerare provocările cu care se confruntă serviciul apă - canal pe moment, se includ și competitorii politici, schimbările pe eșicherul politic, condițiile de finanțare sau orice alt potențial obstacol din care;</p> <p>*Amenințările ce v-ar putea afecta;</p> <p>*Ce fac competitorii politici în prezent;</p> <p>* Amenințările la care vă pot expune punctele slabe ale serviciului apă-canal.</p>     |

## IMPORTANȚA ANALIZEI SWOT

Analiza SWOT este importantă deoarece aceasta oferă un mod structurat și compact cu privire la modalitatea de gestiune a serviciului apă-canal, respectiv înțelegerea poziționării prezente și viitoare a serviciului apă-canal, comparativ cu cerințele și așteptările comunității locale, instituțiilor publice și agenților economici locali.

### ANALIZA SWOT A este decisivă la:

- Stabilirea modalității de gestiune a serviciului public apă-canal;
- Creșterea și îmbunătățire calității serviciului public apă-canal;
- Înțelegerea mediului concurențial;
- Dezvoltarea strategiilor de îmbunătățire a performanței;
- Luarea unor decizii de planificarea și dezvoltare strategică în conformitate cu așteptările comunității locale în ansamblul ei;
- Anticiparea provocărilor și oportunităților viitoare;

| <p style="text-align: center;"><b>ANALIZA SWOT</b></p> <p style="text-align: center;"><b>SERVICIUL PUBLIC APĂ-CANAL U.A.T. COMUNA CORNU LUNCII JUDEȚUL SUCEAVA</b></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>SURSĂ INTERNĂ</b></p>                                                                                                                                            | <p><u><b>Puncte forte:</b></u></p> <p>UATC Cornu Luncii în calitate de autoritate publică locală deliberativă, înființează prin Hotărâre a Consiliului Local, un serviciu public în subordinea sa, căruia îi încredințează gestiunea directă a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare cu respectarea cumulativă a atribuțiilor și responsabilităților specifice prestării unui serviciu public de alimentare cu apă și canalizare pe raza UATC Cornu Luncii, care va exercita controlul total.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><u><b>Puncte slabe:</b></u></p> <p>Înființarea Serviciului public de alimentare cu apă și canalizare ca operator nou, se face pe cheltuiala Primăriei comunei Cornu Luncii</p> <p>Cheltuieli operaționale mari datorită numărului mic de utilizatori</p> <p>Cheltuieli de funcționare cu bunuri și servicii mari specific unui serviciu nou înființat.</p> <p>Nevoia de capitalizare a serviciului prin aport de capital.</p> <p>-Dependența financiară a serviciului de alocațiile bugetare</p> <p>- Necesitatea obținerii avizelor autorizațiilor și licenței de la ANRSC</p> <p>Posibilitatea blocajului financiar. insolvența sau falimentul</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>SURSĂ EXTERNĂ</b></p>                                                                                                                                            | <p><u><b>Oportunități:</b></u></p> <p>Autoritatea deliberativă și executivă își asumă și exercită nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la prestarea serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora</p> <p>Bunurile aferente realizării serviciului de alimentare cu apă și canalizare aparțin UATC Cornu Luncii.</p> <p>Menținerea responsabilității operatorului.</p> <p>Menținerea sub autoritatea nemijlocită a consiliului local al tuturor activităților.</p> <p>Bugetul local nu va fi afectat de menținerea gestiunii directe, mai mult decât în cazul gestiunii delegate, întrucât aceasta entitate va funcționa cu personalitate juridică și buget propriu și nu</p> | <p><u><b>Amenințări:</b></u></p> <p><u>Gestiunea directă diminuează din prerogativele autorităților administrației publice locale cu privire la adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciului, respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare și nu exclude responsabilitățile și dreptul acestora în conformitate cu competențele și atribuțiile ce le revin potrivit legii, de a supraveghea și de a controla:</u></p> <p>- modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori;-</p> <p>- calitatea și eficiența serviciului furnizat/prestat și respectarea - indicatorilor de performanță stabiliți în hotărârea de dare în administrare.</p> <p>- modul de administrare, exploatare, conservare și menținere în funcțiune, dezvoltare și/sau modernizare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare încredințat prin hotărârea de dare în administrare</p> <p>- tarife ridicate din cauza pierderilor sau a cheltuielilor material.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|  | <p>există riscul fluctuației alocației bugetare în condițiile transferurilor posibile în cadrul aceluiași buget spre alte sectoare pe bază de evaluare a posibilităților.</p> <p>Avantajele acestei soluții sunt însă foarte mari pentru populație, care ar beneficia pe lângă o contractare directă a serviciilor și de un tarif fără cote de profit specific unei firme</p> <p>Înființarea serviciului cu personalitate juridică se face fără cheltuieli suplimentare din partea UATC Cornu Luncii</p> <p>Serviciul de alimentare cu apă și canalizare va fi monitorizat de compartimentele funcționale din cadrul aparatului de specialitate al primarului comunei Cornu Luncii</p> |                      |
|  | FACTORII BENEFICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | FACTORI NEFAVORABILI |

## CAPITOLUL VI

### Opțiuni, recomandări și motivarea alegerii gestiunii directe în detrimentul celei delegate, controlul administrativ și raportul preț-calitate.

#### A) Analiza opțiunilor

##### 1.) GESTIUNEA DIRECTĂ /CADRUL LEGAL

Cadrul legal specific al gestiunii directe al serviciului de alimentare cu apă și canalizare este dat de:

- Legea 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare a localităților
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice.

Operatorul în gestiune directă poate fi organizat ca;

- Serviciu public cu personalitate juridică în subordinea consiliului local,
- Societate comercială cu acționar majoritar consiliul local.

**Avantaje;**

- Menținerea responsabilității operatorului fata de populația deservita;
- Posibilitatea susținerii populației sărace de către autoritatea publică locală;

- Menținerea autorității nemijlocite a consiliului local asupra activității;
- Accesul la fonduri europene destinate autorităților publice - fonduri externe nerambursabile, Fonduri Structurale - supuse unor condiționalități, .

De asemenea, bugetul local nu va fi afectat de menținerea gestiunii directe, mai mult decât în cazul gestiunii delegate, întrucât aceasta entitate va funcționa cu personalitate juridică și buget propriu și nu există riscul fluctuației alocăției bugetare în condițiile transferurilor posibile în cadrul aceluiași buget spre alte sectoare pe bază de evaluare a posibilităților.

- Avantajele acestei soluții sunt însă foarte mari pentru populație, care ar beneficia pe lângă o contractare directă a serviciilor și de o micșorare a tarifului.

Gestiunea delegată este modalitatea de desemnare a unui operator în urma unei proceduri de delegare a gestiunii (licitație publică deschisă). Dacă se optează pentru această modalitate administrația publică locală este obligată să organizeze o licitație publică pentru selectarea operatorului local, fapt ce implică costuri pe care operatorul le va transpune în tarifele apă-canal

**Dezavantaje:**

În cazul gestiunii directe, realizată prin servicii specializate, autoritățile administrației publice locale își asumă în întregime, organizarea, gestiunea și controlul serviciului public. În această situație pot apărea o serie de dezavantaje de ordinul unor mutații de competențe administrative care pot diminua capacitatea de administrare a autorităților publice locale ale UATC Cornu Luncii.

Acest dezavantaj poate fi diminuat spre zero întrucât serviciul va avea autonomie funcțională și financiară, sarcinile de conducere fiind strict ale șefului serviciului care va fi numit prin concurs.

**2) GESTIUNEA DELEGATA****Avantaje**

- Parametrii serviciilor și necesarul de investiții clar definite în contract, cu mecanisme care impun ca majoritatea riscurilor de execuție și exploatare să treacă la operator;

- Consiliul Local transferă sarcina investițiilor și potențial finanțării către operatorul pentru partea ce îi revine;

- Consiliul Local va ocupa de funcția de reglementare/supervizor a conformării operatorului la cerințele impuse în contractual de delegare, și nu de gestiunea directă a serviciului;

- Consiliul Local va avea dreptul la control final asupra derulării serviciului, având posibilitatea de a anula delegarea de gestiune în cazul în care operatorul are activitate defectuoasă și nu respectă indicatorii de performanță aprobați;

- Consiliul Local va avea dreptul să facă modificări unilaterale, deși se prevăd și compensații specifice în contractele bilaterale cu clauza de compensare.

#### **Dezavantaje:**

În contractul de concesiune trebuie precizate, în mod distinct, categoriile de bunuri ce vor fi utilizate de concesionar în derularea concesiunii, respectiv:

- bunurile de retur care au făcut obiectul concesiunii, precum și cele care au rezultat în urma investițiilor impuse prin caietul de sarcini și care revin de plin drept, gratuit și libere de orice sarcini concedentului, la expirarea contractului de concesiune;

- bunurile de preluare care sunt bunurile ce au aparținut concesionarului și au fost utilizate de către acesta pe durata concesiunii și care, la expirarea contractului de concesiune, pot redeveni concedentului, în măsura în care acesta din urmă își manifestă intenția de a prelua bunurile respective în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea contabilă actualizată, conform dispozițiilor caietului de sarcini;

- bunurile proprii care, la expirarea contractului de concesiune, rămân în proprietatea concesionarului.

În vederea delegării serviciului public sunt necesare următoarele etape:

- pregătirea elaborarea documentației,
- negocierea,
- încheierea contractului.

Acestea diferă în funcție de natura serviciului și de condițiile concrete existente în comunitatea respectivă.

Indiferent care sunt acestea, contractul trebuie să țină cont de aspecte cum ar fi: unitatea de exploatare a serviciului, riscurile preluate de prestator, riscurile care rămân în sarcina colectivității, responsabilitatea și modalitatea de finanțare a cheltuielilor de capital, de întreținere, renovare și modernizare, durata contractului, condițiile și garanțiile cu privire la calitatea serviciului, responsabilitatea luării deciziei cu privire la nivelul și modificarea tarifelor, modalitatea de remunerare a unității prestatoare, modalitatea de control a mecanismelor financiare precum și a profitului unității prestatoare, ce părghii poate folosi comunitatea pentru realizarea controlului serviciului, modalitatea de încetare a contractului și procedurile de restituire a lucrărilor și garanțiilor.

Delegarea gestiunii serviciului nu anulează prerogativele autorităților administrației publice locale sau, după caz, ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciul de alimentare cu apă și canalizare privind adoptarea politicilor și strategiilor de dezvoltare a serviciului,

respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de alimentare cu apă și canalizare și nu exclude responsabilitățile și dreptul acestora, în conformitate cu competențele și atribuțiile ce le revin potrivit legii, de a supraveghea și de a controla;

- modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori,

- calitatea și eficiența serviciului furnizat/prestat și respectarea indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de delegare a gestiunii,

- modul de administrare, exploatare, conservare și menținere în funcțiune,

- dezvoltare și/sau modernizare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare încredințat prin contractul de delegare a gestiunii.

## **CAPITOLUL VII**

### **Argumente principale /Concluzii finale.**

Rezultatele analizei SWOT pe opțiuni, scot în evidență faptul că cea mai bună opțiune a U.A.T.C. Cornu Luncii în ce privește modul de organizare a serviciului de alimentare cu apă și canalizare este gestiunea directă.

Conform art. 22 alin. (1) din Legea nr. 51/2006, autoritățile administrației publice locale sunt libere să hotărască asupra modalității de gestiune a serviciilor de utilități publice aflate sub responsabilitatea lor.

Autoritățile administrației publice au posibilitatea de a gestiona în mod direct serviciile de utilități publice în baza unei hotărâri de dare în administrare sau de a încredința gestiunea acestora, respectiv toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind furnizarea/prestarea unui serviciu de utilități publice ori a uneia sau mai multor activități din sfera respectivului serviciu de utilități publice, în baza unui contract de delegare a gestiunii.

Se apreciază că menținere gestiunii directe a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii, asigură posibilitatea dezvoltării și modernizării sistemului de alimentare cu apă și de canalizare, creează un control direct al Consiliului Local, asigură un grad de suportabilitate mai bun al cetățenilor comunei, în ceea ce privește prețul apei și asigură participarea cetățenilor la luarea deciziilor cu privire la îmbunătățirea activității de alimentare cu apă și de canalizare.

**Având în vedere analiza efectuată în prezentul Studiu de Oportunitate asupra situației actuale a sistemelor publice de apă și canalizare, precum și a obiectivelor strategiei de dezvoltare a serviciilor publice de apă și apă uzată, este evident că menținerea gestiunii directe a**

serviciului de alimentare cu apă prin intermediul Serviciului Public de Alimentare cu Apă și Canalizare Cornu Luncii, organizat în subordinea Consiliului Local, reprezintă soluția optimă pentru obținerea celui mai bun raport calitate/cost pentru serviciile de apă și apă uzată furnizate, din următoarele considerente:

*- operatorul astfel înființat are personal adecvat pentru a presta servicii de calitate, deoarece preia o parte din salariații ce deserveau serviciul de alimentare cu apă și canalizare din cadrul primăriei, pe viitor existând posibilitatea generării de noi locuri de muncă.*

*- costuri fixe de exploatare ce pot fi repartizate pe un număr mic de clienți și menținerea implicit a unor tarife ce pot fi suportate cu ușurință de locuitorii comunei Cornu Luncii.*

Concluzia finală ca și perspectivă de ansamblu asupra Studiului de Oportunitate, validează gestiunea directă a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare al comunei Cornu Luncii, exercitată prin *Serviciul Public de Alimentare cu Apă și Canalizare* comuna Cornu Luncii, județul Suceava, aflat în subordinea Consiliului Local al comunei Cornu Luncii

## CAPITOLUL VIII

### Termene previzibile pentru reorganizarea serviciului de alimentare cu apă și canalizare al U.A.T.C. Cornu Luncii în **GESTIUNE DIRECTĂ**

- Etapa I; - Dezbatere publică/Aprobarea Studiului de oportunitate,
- Etapa II; - Aprobarea Regulamentului Serviciului, Caietele de sarcini/fiecare activitate și Hotărâre de dare în administrare
- Etapa a III; Întocmirea inventarului bunurilor de retur / Predarea efectivă către *Serviciul Public de Alimentare cu Apă și Canalizare* comuna Cornu Luncii,
- Etapa a IV-a; În termen de 90 zile de la preluarea serviciului spre operare, *Serviciul Public de Alimentare cu Apă și Canalizare* comuna Cornu Luncii, județul Suceava îi revine obligația obținerii licenței de la A.N.R.S.C. în conformitate cu dispozițiile legale stabilite de Art. 49, alin. (3) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, (\*\*actualizată\*\*).

VICEPRIMAR U.A.T.C. CORNU LUNCII  
Constantin CIOBAN