

ROMÂNIA  
JUDEȚUL GORJ  
COMUNA SCOARȚA  
CONSILIUL LOCAL SCOARȚA

**HOTĂRÂREA nr. 8 din 29.01.2021**  
privind aprobarea Strategiei de dezvoltare locală durabilă a comunei Scoarța pentru perioada 2021-2027

*Consiliul Local Scoarța*

*Având în vedere :*

- prevederile H.G. nr. 1460/2008 pentru aprobarea Strategiei naționale pentru dezvoltare durabilă – Orizonturi 2013-2020-2030
- prevederile art. 129 alin. (2) lit. b), alin. (4) lit. e) din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare
- prevederile art. 25 lit. g) din Legea nr. 273/2006 actualizată privind finanțele publice locale actualizată;
- prevederile Legii nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- proiectul de hotărâre nr. 889/25.01.2021
- rapoartele de avizare ale comisiilor de specialitate ale Consiliului Local Scoarța;

**În temeiul art. 139 alin. (1), 196 alin. (1), lit. a) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019 privind Codul Administrativ, Consiliul Local Scoarța**  
**ADOPTĂ:**

**Art.1.** Se aprobă Strategia de dezvoltare locală a comunei Scoarța pentru perioada 2021/2027, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre;

**Art.2.** Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează primarul comunei Scoarța, prin compartimentele de specialitate.

**Art.3.** Un exemplar din prezenta hotărâre se comunică: Instituției Prefectului-județul Gorj, Primarului comunei Scoarța, spre afișare și publicare pe pagina de internet a instituției.

Adoptată astăzi, 29.01.2021, în ședința ordinară a consiliului local cu 10 voturi pentru, 2 voturi împotriva, — abțineri, exprimate din totalul de 13 în funcție.



**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,**  
**Anghel Popescu**

**Contrasemnează pentru legalitate,**  
Secretarul General al UATC Scoarța delegat,  
Luiza Mihaela Popescu

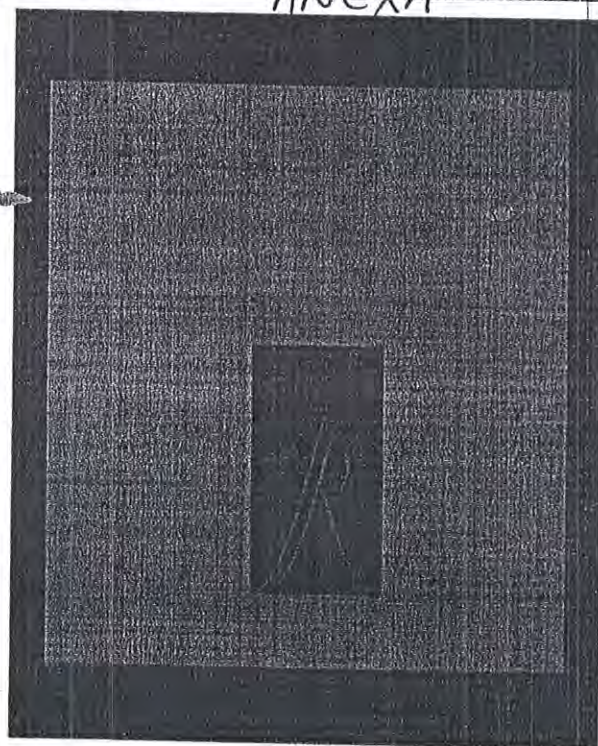
# SCOARȚA GORJ

FINANCERURAL

Strategia de dezvoltare  
durabilă a comunei  
SCOARȚA

2021-2027

ANEXA



# DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNEI

## **SCOARTA – GORJ**



Material elaborat de **SC FINANCERURAL SRL**  
Ing. VALTER DIACONU

## Analiza situației la nivelul comunei Scoarța

Prezentarea cadrului de politici / strategii / planuri europene, naționale, regionale / județene relevante pentru dezvoltarea comunei Scoarța

### **România și Strategia Europa 2020**

Documentul ce stă la baza elaborării strategiei este comunicarea lansată la 3 martie 2010 de către Comisia Europeană și intitulată *EUROPA 2020 – O strategie europeană pentru creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii*.

Scopul general al strategiei este acela de a ghida economia Uniunii Europene (UE) în următorul deceniu, printr-o abordare tematică unitară a reformelor în plan economic și social, concentrată pe un număr de 3 priorități reprezentative, structurate în 7 inițiative emblematice și cuantificabile în 5 obiective principale.

Cele 3 priorități ale strategiei Europa 2020 care definesc viziunea UE asupra economiei sociale de piață pentru secolul XXI vizează:

- a) creșterea inteligentă, prin dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;
- b) creșterea durabilă, prin promovarea unei economii mai eficiente, mai ecologice și mai competitive;
- c) creșterea favorabilă incluziunii prin promovarea unei economii cu un grad înalt de ocupare a forței de muncă care să asigure coeziunea socială și teritorială.

Cele 5 obiective principale (concretizate în 8 ținte numerice) propuse pentru atingerea celor 3 priorități, la nivelul UE, până în 2020 sunt:

1. o rată de ocupare a populației cu vârsta între 20 – 64 ani de 75%;
2. investiții (publice și private) în cercetare și dezvoltare de 3% din PIB-ul UE;
3. atingerea obiectivelor europene în domeniul energiei și al schimbărilor climatice;
4. un nivel maxim de 10% al ratei părăsirii timpurii a școlii și un nivel minim de 40% al ratei de absolvire a unei forme de învățământ terțiar în rândul tinerilor cu vârstă între 30 și 34 ani;
5. reducerea cu 20 de milioane a numărului de cetățeni europeni amenințați de sărăcie și excluziune socială.

### **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013–2020–2030**

Guvernul României, întrunit în ședința la 12 noiembrie 2008, a dezbătut și aprobat Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă la orizontul anilor 2013–2020–2030.

Documentul urmează prescripțiile metodologice ale Comisiei Europene și reprezintă un proiect comun al Guvernului României, prin Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile, și al Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, prin Centrul Național pentru Dezvoltare Durabilă.

Strategia stabilește obiective concrete pentru trecerea, într-un interval de timp rezonabil și realist, la un nou model de dezvoltare propriu Uniunii Europene și larg împărtășit pe plan mondial – cel al dezvoltării durabile, orientat spre îmbunătățirea continuă a vieții oamenilor și a relațiilor dintre ei în armonie cu mediul natural.

Elaborarea Strategiei este rezultatul obligației asumate de România în calitate de stat membru al Uniunii Europene conform obiectivelor convenite la nivel comunitar, în special cele statuate în Tratatul de aderare, în Strategia

Lisabona pentru creștere și locuri de muncă și în Strategia reînnoită a UE pentru Dezvoltare Durabilă din 2006.

În urma dezbaterii proiectului la nivel național și regional, cu implicarea activă a factorilor interesați și cu sprijinul conceptual al Academiei Române, Strategia propune o viziune a dezvoltării României în perspectiva următoarelor două decenii, cu obiective care transcend dur ciclurilor electorale și preferințele politice conjuncturale:

**Orizont 2013:**

Încorporarea organică a principiilor și practicilor dezvoltării durabile în ansamblul programelor și politicilor publice ale României;

**Orizont 2020:**

Atingerea nivelului mediu actual al țărilor Uniunii Europene la principalii indicatori ai dezvoltării durabile;

**Orizont 2030:**

Apropierea semnificativă a României de nivelul mediu din acel an al țărilor UE.

Îndeplinirea acestor obiective strategice va asigura, pe termen mediu și lung, o creștere economică ridicată și, în consecință, o reducere substanțială a decalajelor economico-sociale dintre România și celelalte state membre ale UE.

Prin prisma indicatorului sintetic prin care se măsoară procesul de convergență reală, se creează astfel condițiile ca produsul intern brut pe cap de locuitor al României să depășească în anul 2013 media UE din acel moment, să se apropie de media UE în anul 2020 și să fie ușor superior nivelului mediu european în anul 2030.

Directiile principale de acțiune, detaliate pe sectoare și orizonturi de timp sunt:

1. Corelarea rațională a obiectivelor de dezvoltare, inclusiv a programelor investiționale în profil inter-sectorial și regional, cu potențialul și capacitatea de susținere a capitalului natural;
2. Modernizarea accelerată a sistemelor de educație și formare profesională, sănătate publică și servicii sociale, ținând seama de evoluțiile demografice și de impactul acestora pe piața muncii;
3. Folosirea generalizată a celor mai bune tehnologii existente, din punct de vedere economic și ecologic, în deciziile investiționale; introducerea fermă a criteriilor de eco-eficiență în toate activitățile de producție și servicii;
4. Anticiparea efectelor schimbărilor climatice și elaborarea din timp a unor planuri de măsuri pentru situații de criză generate de fenomene naturale sau antropice;
5. Asigurarea securității și siguranței alimentare prin valorificarea avantajelor comparative ale României, fără a face rabat de la exigențele privind menținerea fertilității solului, conservarea biodiversității și protejarea mediului;
6. Identificarea unor surse suplimentare de finanțare pentru realizarea unor proiecte și programe de anvergură, în special în domeniile infrastructurii, energiei, protecției mediului, siguranței alimentare, educației, sănătății și serviciilor sociale
7. Protecția și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural național; racordarea la normele și standardele europene privind calitatea vieții.

### **Programul național de reforme**

Documentul pune în evidență provocările asupra cărora trebuie să se concentreze Guvernul României în perioada 2013-2020, ca răspuns la liniile directoare ale Agendei Lisabona relansate de a integra politicile de dezvoltare (macro, micro și piața muncii) și reformele inițiate într-un program

coerent, care să evidențieze valorificarea sinergiilor dintre aceste politici, indicând, după caz, factorii de echilibru care se impun.

România se află într-o perioadă de consolidare a economiei sale de piață, în care apare ca necesară această abordare integrată a politicilor pentru a putea răspunde eficient la provocările cu care se confruntă. Parteneriatul creat între COM și cele 27 de SM este determinat de o participare susținută a tuturor statelor la procesul Lisabona, România fiind angajată să-și aducă contribuția națională la atingerea obiectivelor sale.

Creșterea investițiilor în economie s-a produs pe fondul creșterii încrederii în sistemul judiciar generată de reforma din sistem prin care s-au implementat măsuri ce au urmărit garantarea independenței efective a puterii judecătorești prin: asigurarea integrității profesionale a magistraților, combaterea actelor de corupție care afectează actul de justiție, creșterea transparenței în activitatea Consiliului Superior al Magistraturii, consolidarea rolului de garant al puterii judecătorești conferit Consiliului Superior al Magistraturii, precum și prin simplificarea procedurilor judiciare și a celor administrative și asigurarea celerității soluțiilor litigiilor.

Pentru perfecționarea administrației publice au fost întreprinse reforme privind accelerarea procesului de descentralizare a serviciilor publice și reorganizarea acestora în raport cu cerințele populației, prin: promovarea unui nou cadru legislativ privind serviciile publice de gospodărie comunală, a unei strategii de descentralizare sectorială pentru serviciile publice de bază (educație, sănătate, ordine publică și asistență socială); stabilirea unui sistem de planificare strategică pentru fiecare autoritate din administrația publică centrală și locală; creșterea transparenței și integrității în exercitarea funcțiilor publice în administrație.

În domeniul educației și cercetării au fost întreprinse măsuri pentru: compatibilizarea sistemului educativ și al cercetării cu sistemele europene,

dezvoltarea infrastructurii școlare și de cercetare și reconsiderarea statutului cadrelor didactice și al cercetătorilor, inclusiv din perspectivă salariilor obținute. Pentru prima oară după 1990, Guvernul derulează proiecte de dezvoltare în domeniul educației și face investiții importante în domeniul cercetării prin amplificarea programelor de sprijinire socială a elevilor și studenților.

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța, pentru intervalul 2021 – 2027, a fost elaborată în scopul susținerii prevederilor programului național de reforme și a dezvoltării socio-economice.

### **Planul de Dezvoltare Regională 2021-2027**

Procesul de planificare a dezvoltării la nivel regional oferă o bază strategică esențială pentru includerea măsurilor și a proiectelor implementate la nivel regional în viitoarele programe de finanțare indiferent de sursele de finanțare ale acestor programe.

Planul de Dezvoltare Regională 2021 - 2027 al regiunii Sud-Vest Oltenia va trebui să fie un instrument care să susțină includerea în strategiile naționale a obiectivelor de investiții ce vor contribui la dezvoltarea socio-economică a regiunii, să fundamenteze domeniile de intervenție și necesarul de finanțare din fonduri europene în perioada următoare de programare și să cuprindă un portofoliu de proiecte strategice cu impact regional și local.

PDR reprezintă instrumentul prin care regiunea, plecând de la analiza socio-economică regională și având drept cadru obiectivele tematice, prioritățile de investiții și acțiunile cheie prevăzute de proiectele de regulamente privind fondurile europene, își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic, social, etc., reprezentând în același timp contribuția regiunii la elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare 2021-2027.

Ca și în cazul exercițiilor anterioare de planificare a dezvoltării regionale, abordarea în ceea ce privește elaborarea PDR este una participativă, reprezentând un proces bazat pe parteneriat și consultare publică, cu autoritățile locale implicate, principalele strategii și planuri de dezvoltare, la nivelul fiecărui județ/municipiu în parte.

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța, pentru intervalul 2021 – 2027, este corelată cu politicile și strategiile Planului de Dezvoltare Regională 2021 – 2027.

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța a fost elaborată prin luarea în considerare a evoluțiilor socio-economice din ultimii ani, precum și prin adaptarea ei la necesitățile de dezvoltare a regiunii Sud Vest-Oltenia. Acest document strategic, prin care se jalonează elementele esențiale ale dezvoltării socio-economice ale comunei Scoarța, armonizează eforturile comune ale tuturor actorilor implicați în realizarea politicilor de dezvoltare la nivel local și regional.

Conform metodologiei transmise de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Planul de Dezvoltare Regională 2021-2027 are o structură standard, și anume:

1. Introducere;
2. Profil socio-economic al regiunii. Disparități regionale;
3. Analiza SWOT;
4. Strategia de dezvoltare regională;
5. Estimarea necesităților de finanțare;
6. Indicatori de realizare a obiectivelor strategiei;
7. Sistemul de implementare;
8. Monitorizarea;
9. Procesul partenerial;
10. Sinteza evaluării strategice de mediu;

#### 11. Lista indicativă a proiectelor strategice;

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța respectă structura strategiei de dezvoltare regională, incluzând informații și elemente cheie la nivelul comunei despre:

1. Caracteristici geo-demografice;
2. Trăsături cheie ale economiei comunei;
3. Resursele umane și piața muncii;
4. Agricultură;
5. Turismul;
6. Servicii sociale;
7. Administrație;
8. Analiză SWOT;

#### **Strategia de dezvoltare socio-economică a județului Gorj 2021 - 2027**

Strategia de dezvoltare economico-socială a Consiliului Județean Gorj are scopul de a îmbunătăți calitatea vieții populației și promovarea dezvoltării sustenabile în cadrul județului Gorj, inclusiv pentru a opri procesul de depopulare și deșertificare, prin întărirea sectoarelor industriale cu valoare adăugată ridicată, scăderea incidenței agriculturii de subzistență și creșterea sectorului serviciilor, promovând dezvoltarea resurselor umane, utilizarea cercetării - dezvoltării și a inovării, diversificarea economiei rurale și îmbunătățind accesibilitatea și calitatea mediului, iar județul să-și întărească poziția centrală în cadrul regiunii Sud Vest Oltenia, prin efortul tuturor actorilor relevanți din teritoriu și în beneficiul cetățenilor. Obiectivul general este coerent cu obiectivele strategice conturate de către Programele Operaționale cofinanțate din Fondurile Europene.

Dezvoltarea județului Gorj trebuie axată pe câteva criterii fundamentale care să aducă rezultate care să fie fundamentate pe câteva priorități :

1. depolitizarea reală a actului de administrație și apropierea acestuia de cetățean;
2. transformarea cetățeanului într-un partener, nu într-un subiect al promisiunilor;
3. descentralizarea actului de administrație;
4. depolitizarea banului public;
5. armonizarea dezvoltării județului;
6. aplicarea responsabilă a principiilor dezvoltării durabile.

O provocare importantă o reprezintă dezvoltarea proceselor inovative bazate pe noi moduri de implicare a tuturor factorilor de decizie pentru a spori nivelul de participare și pentru a satisface interesele cetățenilor.

Prezenta strategie stabilește obiective concrete pentru trecerea, într-un interval de timp rezonabil, la modelul de dezvoltare generator de valoare adăugată înaltă, propulsat de interesul pentru cunoaștere și inovare, orientat spre îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor și a relațiilor dintre ei în armonie cu mediul natural.

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța, pentru intervalul 2021 – 2027, este corelată cu politicile și prevederile Strategiei Consiliului Județean Gorj de dezvoltare economico-socială 2021 – 2027.

De asemenea, Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța furnizează informațiile necesare și abordează probleme legate de dezvoltarea durabilă la nivelul contextului socio-economic local.

### **Planul Local de Acțiune pentru Mediu (PLAM) - Județul Gorj**

Atât pe termen lung, cât și pe termen scurt, Agenția pentru Protecția Mediului Gorj este împuternicită și obligată să aplice legislația de protecție a mediului în județul Gorj. Potrivit Programului de Acțiune pentru Mediul înconjurător aprobat, Autorităților Competente pentru Protecția Mediului le revin obligații privind: protecția și conservarea naturii și a diversității biologice;

dezvoltarea și administrarea rețelei de arii protejate; apărarea împotriva calamităților naturale și accidentelor, protecția ecosistemelor; ecologizarea agriculturii; alinierea fermă a legislației de mediu la sistemul de norme, standarde și reglementări al UE; dezvoltarea managementului durabil al resurselor de apă; gestiunea deșeurilor urbane și industriale; consolidarea capacităților instituționale și formarea competențelor necesare; utilizarea fondului de mediu; facilitarea și stimularea dialogului dintre autorități și societatea civilă asupra strategiei, politicilor, programelor și deciziilor privind mediul și dezvoltarea socio-economică a județului; conservarea și dezvoltarea capitalului uman în domeniul mediului; îmbunătățirea sistemului educațional formativ și informativ în vederea formării unei educații civice și ecologice a populației; dezvoltarea durabilă a județului.

Prin realizarea PLAM, APM Gorj întocmește o strategie pentru protecția mediului înconjurător, la nivelul local. Pentru ca PLAM să fie eficient este necesar ca recomandările ce rezultă din acesta să fie corelate cu celelalte procese de planificare atât la nivelul diferitelor sectoare de activitate, cât și la nivelul administrațiilor județene și locale. PLAM servește astfel drept ghid pe termen lung al acțiunilor pentru mediu ale comunității locale.

Totodată acest document reprezintă o bază oficială pentru elaborarea planurilor de finanțare, pentru elaborarea și aprobarea proiectelor prioritare de investiții de mediu, inclusiv prin colaborarea internațională. În acest fel PLAM deschide perspectiva îmbunătățirii condițiilor de mediu, a sănătății și a calității vieții populației din județ.

Procesul de elaborare a unui PLAM include următoarele etape:

- stabilirea unei Echipe de Parteneriat pentru Mediu format reprezentanți ai principalelor instituții și organizații din județ implicate în protecția mediului;
- identificarea problemelor de mediu;

- trecerea în revistă a cauzelor, principalilor agenți economici cu impact asupra mediului, a zonelor poluate și descrierea problemelor identificate;
- stabilirea de criterii în vederea evaluării problemelor de mediu;
- ierarhizarea problemelor de mediu utilizând o metodologie bazată pe evaluarea riscului de mediu;
- stabilirea strategiilor de rezolvare a problemelor de mediu (scopuri, obiective, indicatori, acțiuni, termene, responsabilități)
- elaborarea de propuneri de proiecte pentru acțiunile prioritare prin utilizarea unei abordări logice de către Echipa de Parteneriat pentru Mediu;
- finalizarea și decizia adoptării PLAM.

### **Strategia județului Gôrj în domeniul asistenței sociale, protecției familiei și copilului**

Obiectivul general îl reprezintă protecția și respectarea drepturilor familiei, copilului și ale persoanei adulte cu handicap/în dificultate, prin mobilizarea resurselor necesare, responsabilizarea factorilor relevanți și asigurarea unui parteneriat eficient cu instituțiile care desfășoară activități complementare domeniului asistenței sociale.

Prezenta strategie se referă la implementarea drepturilor familiei, copilului și ale persoanei adulte cu handicap/în dificultate, în toate domeniile de interes pentru aceștia: social, familial, educațional, de sănătate, etc. De asemenea, se axează pe creșterea calității vieții beneficiarilor sistemului de protecție socială, urmărindu-se ca toate serviciile furnizate să respecte standardele minime naționale prevăzute prin reglementări legale.

Strategia vizează de asemenea acțiuni pentru îmbunătățirea situației familiilor grupurilor țintă, dezvoltarea capacității autorităților locale în asigurarea de servicii pentru grupurile vulnerabile, precum și dezvoltarea sistemului de servicii pentru alte persoane aflate în nevoie (persoane fără

adăpost, victime ale violenței în familie etc.). Strategia se bazează pe respectarea următoarelor principii:

- principiile universale privind drepturile și libertățile persoanei promovate de Convenția pentru drepturile omului și Convenția pentru drepturile copilului;

- universalitatea, nediscriminarea și egalitatea de șanse;

- abordarea sistemică, subsidiaritatea și solidaritatea;

- intervenția intersectorială și interdisciplinară;

- promovarea parteneriatelor;

- implicarea beneficiarilor;

- promovarea responsabilității familiei și comunității;

Instituțiile/persoanele responsabili cu implementarea activităților planificate vor evalua periodic progresul înregistrat (pe baza indicatorilor de performanță și a gradului de realizare a rezultatelor așteptate) și vor întocmi rapoarte.

## **CONCEPTE DE BAZĂ**

### **Dezvoltarea durabilă**

Dezvoltarea durabilă este unul dintre cele mai vehiculate concepte în ultimii ani. Sintagma este folosită în întreaga lume de către politicieni, oameni de știință, conducători de afaceri sau reprezentanți ai organizațiilor non-profit. Cu toate acestea, întreaga semnificație a conceptului scapă multora dintre cei care ar trebui să contribuie la punerea lui în aplicare.

Creșterea reprezintă principiul pe care statele lumii și-au bazat cu preponderență organizarea în ultimii peste o sută de ani. Activitatea umană s-a extins continuu, creșterea economică a devenit scopul fiecărei societăți, fie ea bogată sau săracă. Oamenii se străduiesc să-și crească nivelul de trai, politicienii promit o creștere mai rapidă, performanța firmelor este apreciată după viteza lor de creștere. Există însă factori care limitează posibilitățile de

creștere economică, unul dintre cei mai importanți fiind degradarea mediului înconjurător, având ca efect direct ~~diminuarea~~ diminuarea resurselor naturale și diminuarea calității vieții.

Măsurile succesului economic folosite în mod tradițional, cum ar fi produsul intern brut sau indicele prețurilor de consum, încurajează consumul, risipa, și utilizarea irațională a resurselor în vederea creării de noi locuri de muncă. Prețurile bunurilor și serviciilor determină profitul producătorilor și comercianților, profitul astfel rezultat nereflectând însă costurile sociale, de mediu sau de sănătate pe care trebuie să le suporte societatea.

Recunoașterea existenței limitelor creșterii necesită reorientarea modului de gândire și acțiune, la toate nivelurile activității umane, dinspre o abordare cantitativă (reprezentată de creștere) către una calitativă, definită de termenul de dezvoltare durabilă. Într-o societate durabilă vom avea de-a face cu o dezvoltare, o îmbunătățire calitativă adusă factorului uman și valori adăugate prin utilizarea resurselor, în loc să asistăm la o creștere cantitativă a activităților mari consumatoare de resurse și energie.

Pe plan internațional, se resimte necesitatea contabilizării tuturor costurilor activităților economice, a utilizării unor indicatori macroeconomici care să reflecte în mod real nivelul bunăstării sociale (cum ar fi indicele bunăstării economice durabile) și a aplicării unui sistem de taxe care să descurajeze acțiunile nedorite (consumul de resurse și energie) în locul celor de dorit (crearea de locuri de muncă și investițiile). Totuși, contabilitatea resurselor naturale și produsul intern brut „verde” - sisteme naționale alternative de contabilitate și măsurare a performanțelor - sunt dificil de introdus datorită controverselor și dificultăților metodologice în a evalua în termeni monetari poluarea și extragerea resurselor din mediul natural.

Conceptul de dezvoltare durabilă este indisolubil legat de cel al calității vieții și include realizarea a trei deziderate: bunăstarea economică, stabilitatea socială și protecția mediului. În acest sens:

- bunăstarea economică urmărește generarea unui flux maxim de venit prin menținerea în timp a capitalului care a produs aceste beneficii;
- stabilitatea sistemelor sociale și culturale asigură condiția capitalului uman necesar oricărui tip de dezvoltare, inclusiv prin reducerea conflictelor distructive;
- din punctul de vedere al protecției mediului, dezvoltarea durabilă urmărește să conserve stabilitatea biologică și fizică a sistemelor naturale.

Între 26 august și 4 septembrie 2002 a avut loc la Johannesburg, în Africa de Sud, „Întâlnirea mondială la nivel înalt privind dezvoltarea durabilă”. Anul 2002 a marcat aniversarea a 10 ani de la conferința de la Rio de Janeiro. Unul dintre obiectivele acelei întâlniri la vârf a fost evaluarea acțiunilor desfășurate în cei 10 ani care au trecut. În declarația președintelui forumului mondial, rezultatele au fost apreciate ca pozitive, deși este recunoscut faptul că există încă foarte multe probleme legate de aplicarea în practică a conceptului de dezvoltare durabilă.

Declarația politică de la Johannesburg a scos din nou în evidență datoria pe care o au comunitățile, atât cele mari cât și cele mici, de a contribui la evoluția unor societăți echitabile și durabile. De asemenea, se reiterează ideea necesității unor reglementări transparente și stabile, care să impună responsabilități legale în toate domeniile incluse de conceptul de dezvoltare durabilă.

### **Dezvoltarea comunitară**

Prin dezvoltare comunitară vom înțelege evoluția planificată a tuturor aspectelor importante la nivelul unei comunități (economic, social, mediu și cultural), evoluție în care pot fi consemnate acțiuni colective, situații în care

membrii unei comunități acționează împreună pentru rezolvarea unor probleme comune. Inițiativele privind dezvoltarea locală pot fi diferite din punctul de vedere al anvergurii, în funcție de mărimea grupului de inițiativă sau de obiectivele pe care și le propune.

Putem avea așadar inițiative ale unui grup mic sau inițiative de dezvoltare în care este implicată întreaga comunitate. Indiferent care sunt cei care proiectează aceste viziuni de dezvoltare a comunității (grup sau întreaga comunitate) planul de dezvoltare comunitară trebuie să respecte câteva cerințe de bază: să fie bine planificat și proiectat pe termen lung (preferabil), să beneficieze de sprijinul comunității, să ofere o imagine de ansamblu asupra proceselor de dezvoltare și să fie echitabil pentru toate părțile implicate.

**Principalul rezultat al proceselor de dezvoltare comunitară trebuie să-l constituie creșterea standardului de viață pentru membrii comunității parte a acestor procese.** Părțile care susțin acest gen de inițiative trebuie să-și asume responsabilități și mai apoi să beneficieze în egală măsură de câștigurile rezultate în urma implementării planului de dezvoltare comunitară. Actorii implicați trebuie să înțeleagă faptul că există legături indisolubile între problemele de natură socială, culturală, cele ecologice și cele de natură economică. Admițând faptul că la nivelul unei comunități există întotdeauna interese diferite la nivel de grup, eforturile planificate de dezvoltare a comunității încearcă să reducă competiția excesivă la nivel local, în încercarea de înlocuire a competiției cu diferite forme de cooperare, bazate pe interese comune.

### **CONCEPTELE DE COMUNITATE ȘI DEZVOLTARE**

De cele mai multe ori când facem referire la termenul de **comunitate** ne gândim la delimitările spațiale de genul sat – oraș sau la ceea ce înseamnă cartierul sau vecinătățile. Comunitatea poate fi definită și după alte

criterii, altele decât cele geografico-spațiale. Putem defini comunitățile plecând de la distincții lingvistice, religioase sau culturale. Fiecare dintre noi poate fi parte din mai multe comunități în același timp. De asemenea situații trebuie să avem în vedere faptul că nu toți cei care populează un anumit areal aparțin în mod automat unei comunități. Tipul de relații pe care un individ le are cu ceilalți (legăturile afective cu „locurile”) definesc pentru fiecare individ apartenența sau nonapartența lui la o comunitate.

Conceptul de **dezvoltare** este cel mai adesea asociat cu expansiune sau creștere. Această reprezentare este proprie perioadei industrializării, atunci când singurele criterii de evaluare a proceselor de dezvoltare erau de tip cantitativ și vizau volumul, numărul și viteza de realizare. O accepțiune mai recentă asupra acestui concept este aceea că prin dezvoltare trebuie înțeles în primul rând schimbare, și doar în al doilea rând creștere. Dezvoltarea comunitară poate fi privită ca procesul prin care o comunitate devine mai responsabilă de probleme sau de potențialul de care dispune, reușind în același timp să-i organizeze și să planifice mai bine resursele de care dispune. Angajarea cu eficiență maximă a resurselor comunitare are ca obiectiv final dezvoltarea economică locală (crearea de noi locuri de muncă și a oportunităților de afaceri, reducerea sărăciei) și în egală măsură realizarea unor obiective socio-culturale și de mediu. Dezvoltarea comunitară reprezintă procesul prin care se încearcă schimbarea condițiilor și a factorilor care acționează la nivel de comunitate astfel încât, în urma acestor schimbări comunitatea să înregistreze nivele ridicate ale standardului de viață.

### **RESURSE UTILIZATE ÎN CONCEPTUL DE DEZVOLTARE COMUNITARĂ**

Atunci când cineva își propune dezvoltarea unei comunități cel mai adesea face referire la resursele financiare și naturale. Experiența ne arată

că ne confruntăm cu un fenomen complex, dezvoltarea comunitară implică sau mai degrabă impune utilizarea și a altor categorii de resurse.

Reușita acestor inițiative este dată de angajarea tuturor resurselor existente într-o comunitate : **naturale, umane, financiare, infrastructurale.**

- **Resursele naturale** vor include: pământ, apă, aer, resurse ale solului și subsolului, pădurea și viața sălbatică, legislația și politicile locale privitoare la mediul natural.

- Prin **resurse umane** vom înțelege membrii unei comunități. Implicarea și participarea oamenilor la procesul dezvoltării comunitare este un element cheie pentru succesul unei astfel de activități. Pe lângă componenta solidaritate socială este nevoie de formarea și dezvoltarea resurselor umane în plan profesional luând în calcul poziția și rolul indivizilor în cadrul acestui proces. Atunci când este vorba de procesul dezvoltării resurselor umane, sociologii fac referire la dezvoltarea capitalului social. Deși problematic, procesul dezvoltării resurselor umane, se constată faptul că spre deosebire de alt gen de resurse, în cazul resursei umane este posibilă în foarte mare măsură remodelarea, reorientarea acesteia, unii apreciind-o ca fiind cea mai importantă resursă pe care o deține o comunitate. În categoria resurse umane pot fi incluse: educația și formarea profesională, sănătatea individului și a familiei, stilurile de viață, relația angajat-angajator, drepturi ale omului și drepturi cetățenești, legislația muncii.

- **Resursele financiare** presupun existența banilor sau capacitatea de a face rost de bani.

Succesul inițiativelor de dezvoltare comunitare constă în identificare și atragerea surselor financiare care pot conduce la atingerea obiectivelor propuse în strategiile de dezvoltare comunitară. De cele mai multe ori aceste inițiative pleacă de la taxele locale sau subvențiile guvernamentale. Acest proces însă nu trebuie să se oprească doar la menționarea acestui tip de

resurse financiare. Există în acest moment pentru situații de acest gen persoane cu calificarea și abilitățile necesare, special angajate în vederea atragerii de resurse financiare necesare dezvoltării comunitare. O listă extinsă a resurselor financiare ar putea include: taxe și impozite locale, alocații sau subvenții guvernamentale, împrumuturi guvernamentale, împrumuturi bancare, forme cooperatiste de împrumut sau investiții, atragerea de fonduri nerambursabile, granturi, politici și măsuri menite să stimuleze investițiile în comunitate.

• **Infrastructura comunitară** are o dublă componentă:

a) infrastructură fizică, formată din clădiri, căi de acces sau transport, sisteme de comunicații, sistemele de alimentare cu energie (electrică sau termică), alimentarea cu apă, sisteme de canalizare, depozitarea deșeurilor.

b) cea de a doua componentă este reprezentată de sistemele de leadership (conducere) menite să elaboreze politicile locale care să susțină dezvoltarea comunității.

O altă dimensiune a procesului de dezvoltare a comunității include toate acele demersuri care conduc la creșterea abilității oamenilor, atât la nivel individual cât și la nivel de grup, de a răspunde provocărilor și oportunităților existente la nivelul comunității în care aceștia trăiesc. Inițiativele de dezvoltare comunitară trebuie să vină din interiorul comunității și trebuie să fie gestionate de către comunitate.

În ceea ce privește dezvoltarea comunitară un rol important care contribuie la reușita procesului îl constituie parteneriatul între actorii importanți ai comunității (acești actori pot fi indivizi sau grupuri, mai mult sau mai puțin formalizate). Rezultatul final al procesului de dezvoltare comunitară are la bază consensul și sprijinul acordat de actorii de referință dintr-o comunitate. Experiența ultimilor ani din România arată faptul că cele mai multe inițiative de dezvoltare comunitară au fost sortite eșecului. Cauzele

sunt multiple, ele putând fi atribuite lipsei de experiență a părților în acțiuni de genul parteneriatului, fie datorită unor caracteristici și factori structurali proprii comunităților respective.

Dacă ar fi să dăm o definiție parteneriatului am putea spune că în general prin parteneriat putem înțelege relația stabilită între două sau mai multe părți care împărtășesc scopuri comune și care sunt dispuse să gestioneze resurse în comun pentru ca mai apoi să-și asume riscurile și beneficiile acestor activități. În general relațiile de parteneriat se realizează pentru că din aceste relații decurg câteva avantaje: identificarea unor soluții creative care să susțină sau să diversifice sectorul de afaceri, dimensiuni importante ale vieții socio-culturale sau inițiative de mediu.

Realizarea unui parteneriat presupune existența unor grupuri sau indivizi care posedă idei, resurse și mod de a gândi oarecum apropiat în raport cu anumite probleme comune. Pentru a menține funcțională această structură organizațională (de multe ori părțile au interese și viziuni foarte diferite), persoana care se ocupă de aceste aspecte privind coeziunea grupului trebuie să aibă cunoștințe și abilități speciale care să conducă în cele din urmă la formarea unei identități și a motivației care să susțină parteneriatul.

Parteneriatele sunt diferite în funcție de durată (pot fi încheiate pe termen lung sau scurt) sau pot să difere în funcție de gradul de complexitate în care au fost ele proiectate. Indiferent de tip, parteneriatele trebuie să păstreze anumite trăsături comune, cum ar fi:

- autoritatea asumată de toate părțile;
- gestionarea în comun a resursele puse la dispoziție de fiecare parte;
- pe parcursul și după încheierea parteneriatului părțile își asumă în mod egal riscurile, beneficiile și responsabilitatea acțiunilor derulate.

## DESCRIEREA SITUAȚIEI EXISTENTE

### Așezare geografică

Scoarța este o comună din județul Gorj, regiunea Sud-Vest - Oltenia, România. Centrul comunei se află la 45.017284 - latitudine nordică și 23.469078 - longitudine estică. În componența comunei se află următoarele sate: Scoarța - reședința comunei, Bobu, Budieni, Cerātu de Copăcioasa, Câmpu Mare, Colibași, Copăcioasa, Lazuri, Lintea, Mogoșani, Pișteștii din Deal. Există o omogenitate teritorială, comuna este situată la o distanță relativ mică, scăzută de municipiul Târgu Jiu sau orașul Târgu Cărbunești și se învecinează cu trei din localitățile componente ale GAL-ului "Blahnița".

Din punct de vedere geografic, suprafața teritoriului este uniformă, suprafețele dominate fiind cele de depresiune -deal.

În ce privește apele curgătoare, râul Blahnița este singura apă curgătoare, ce străbate satul Colibași, din comuna Scoarța. Râul Blahnița izvorăște din muntii Parâng.

### Populația

Conform recensământului efectuat în 2011, populația comunei Scoarța se ridică la 4.844 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 5.046 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (82,08%), cu o minoritate de romi (13,36%). Pentru 4,52% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere

confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (94,49%). Pentru 4,52% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.



### **Clima**

Regimul climatic ce caracterizează localitatea se încadrează în sectorul de climă temperat-continentală cu veri călduroase și ierni

moderate, dar cu o repartitie neuniformă componentelor climatice datorită varietății reliefului și a orientării culmilor dealurilor.

Temperatura medie anuală este de  $+10,2^{\circ}\text{C}$  cu temperaturi medii pentru perioada de vară de  $+26,1^{\circ}\text{C}$  (în iulie) și medii minime de  $-3^{\circ}\text{C}$  (ianuarie) putând ajunge la  $-31^{\circ}\text{C}$ .

Precipitațiile sunt repartizate neuniform în timp și la o medie anuală a precipitațiilor de  $585,2 \text{ mm/m}^2$ , înregistrându-se valori de  $80-90 \text{ mm/m}^2$  în luna iunie (cea mai ploioasă) și  $30-40 \text{ mm/m}^2$  în luna februarie (cea mai secetoasă).

Vânturile dominante sunt canalizate de principalul curs de apă – din nord (Crivățul), dar și din vest (Austral)- cu manifestări primăvara și la sfârșitul verii.

#### Patrimoniul arhitectural și cultural

Portretele ctitorilor din pronaosul bisericii „Pogorârea Sfântului Duh”, Sec. XIX, cod LMI GJ-IV-m-B-09497, Sat Pișteștii din Deal; comuna Scoarța. Biserica de lemn „Sf.Nicolae” (monument de categoria B, cf.LMI), sat Colobași, datează din 1781, cod LMI GJ-II-m-B-09282 (Reparații învelitoare din șifă);

- Biserica de lemn „Duminica Tomii” (monument de categoria B cf. LMI), sat Lazuri, datează din 1740, cod LMI GJ-II-m-B-09319;

-Biserica de lemn „Sf.Treime” (monument de categoria B, cf. LMI), sat Pisteshii din Deal, datează din 1700, cod LMI GJ-II-m-B-09347;

- Biserica de lemn „Buna Vestire”, „Izvorul Tămăduirii” (monumente de categoria B, cf. LMI), sat Copăcioasa, datează din 1719, ref. 1797 și 1870, cod LMI GJ-II-m-B-09283;

- Biserica de lemn „Sf.Ioan Botezătorul” (monument din categoria B, cf. LMI), sat Bobu, datează dinainte 1816, cod LMI GJ-II-m-B-09244;

- Biserica de lemn „Nașterea Maicii Domnului ” (monument de categoria B, cf. LMI), sat Bobu datează dinainte de 1860, cod LMI GJ-II-m-B-09245;

- Biserica "Sf. Trei Ierarhi" (monument de categoria B, cf. LMI), sat Budieni, datează din 1832, cod LMI GJ-II-m-B-09250;
- Casa Coliță (monument de categoria B, cf. LMI), sat Budieni, datează de la sf. Sec. XVIII, cod LMI GJ-II-m-B-09251;
- Casa Tenu (monument de categoria B, cf. LMI), sat Pistești din Deal, datează din sec. XIX, cod LMI GJ-II-m-B-09348 (Restaurare-consolidare);
- Casa Petre Dobran (monument de categoria B, cf. LMI), sat Copăcioasa, datează din 1910, cod LMI GJ-II-m-B-20135;
- Casa Ioana I. Popescu (monument de categoria B, cf. LMI), sat Copăcioasa, datează de la începutul sec. XX, cod LMI GJ-II-m-B-09284;
- Casa Dobran (monument de categoria B cf. LMI), sat Scoarța, datează din 1905, cod LMI GJ-II-m-B-09371;
- Casa Leon Sucea (monument de categoria B cf. LMI), sat Scoarța, datează din sec. XX, cod LMI GJ-II-m-B-09372;
- Casa Matei Vodislav (monument de categoria B), sat Scoarța, datează din sec. XX, cod LMI GJ-II-m-B-09373;

## 1.2. Economia locală

### 1.2.1 Repartizarea populației active

RECESAMANT 2011

| COMUNE, SAT<br>E | SEXUL | POPUL<br>ATIA<br>STABIL<br>A<br>TOTAL | POPULATIA ACTIVA |             |        |                                                |                                                       |
|------------------|-------|---------------------------------------|------------------|-------------|--------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                  |       |                                       | TOTAL            | Ocu<br>pata | Someri |                                                |                                                       |
|                  |       |                                       |                  |             | Total  | in<br>cauta<br>rea<br>unui<br>alt<br>loc<br>de | in<br>cautar<br>ea<br>primul<br>ui loc<br>de<br>munca |
|                  |       |                                       |                  |             |        |                                                |                                                       |

|                            |          |      |      |          |     | munc<br>a |    |
|----------------------------|----------|------|------|----------|-----|-----------|----|
| A                          | B        | 1    | 2    | 3        | 4   | 5         | 6  |
| SCOARTA                    | Total    | 4844 | 2465 | 233<br>8 | 127 | 80        | 47 |
|                            | Masculin | 2367 | 1336 | 126<br>2 | 74  | 46        | 28 |
|                            | Feminin  | 2477 | 1129 | 107<br>6 | 53  | 34        | 19 |
| SCOARTA                    | Total    | 643  | 341  | 329      | 12  | 4         | 8  |
|                            | Masculin | 328  | 187  | 183      | 4   | *         | 3  |
|                            | Feminin  | 315  | 154  | 146      | 8   | 3         | 5  |
| BOBU                       | Total    | 719  | 366  | 340      | 26  | 21        | 5  |
|                            | Masculin | 354  | 195  | 177      | 18  | 14        | 4  |
|                            | Feminin  | 365  | 171  | 163      | 8   | 7         | *  |
| BUDIENI                    | Total    | 768  | 348  | 325      | 23  | 16        | 7  |
|                            | Masculin | 356  | 191  | 178      | 13  | 9         | 4  |
|                            | Feminin  | 412  | 157  | 147      | 10  | 7         | 3  |
| CAMPU<br>MARE              | Total    | 52   | 27   | 24       | 3   | 3         | -  |
|                            | Masculin | 26   | 14   | 12       | *   | *         | -  |
|                            | Feminin  | 26   | 13   | 12       | *   | *         | -  |
| CERATU<br>DE<br>COPACIOASA | Total    | 182  | 80   | 74       | 6   | *         | 4  |
|                            | Masculin | 92   | 42   | 36       | 6   | *         | 4  |
|                            | Feminin  | 90   | 38   | 38       | -   | -         | -  |
| COLIBASI                   | Total    | 234  | 116  | 100      | 16  | 12        | 4  |
|                            | Masculin | 109  | 61   | 51       | 10  | 7         | 3  |
|                            | Feminin  | 125  | 55   | 49       | 6   | 5         | *  |
| COPACIOASA                 | Total    | 523  | 280  | 266      | 14  | 10        | 4  |
|                            | Masculin | 249  | 141  | 134      | 7   | 5         | *  |
|                            | Feminin  | 274  | 139  | 132      | 7   | 5         | *  |
| LAZURI                     | Total    | 298  | 210  | 203      | 7   | 5         | *  |
|                            | Masculin | 150  | 110  | 105      | 5   | 4         | *  |

|                       |                 |     |     |     |    |   |   |
|-----------------------|-----------------|-----|-----|-----|----|---|---|
|                       | <i>Feminin</i>  | 148 | 100 | 98  | *  | * | * |
| LINTEA                | <i>Total</i>    | 177 | 80  | 76  | 4  | * | * |
|                       | <i>Masculin</i> | 89  | 43  | 41  | *  | * | * |
|                       | <i>Feminin</i>  | 88  | 37  | 35  | *  | * | * |
| MOGOSANI              | <i>Total</i>    | 249 | 114 | 110 | 4  | * | 3 |
|                       | <i>Masculin</i> | 119 | 62  | 58  | 4  | * | 3 |
|                       | <i>Feminin</i>  | 130 | 52  | 52  | -  | - | - |
| PISTESTII<br>DIN DEAL | <i>Total</i>    | 999 | 503 | 491 | 12 | 4 | 8 |
|                       | <i>Masculin</i> | 495 | 290 | 287 | 3  | - | 3 |
|                       | <i>Feminin</i>  | 504 | 213 | 204 | 9  | 4 | 5 |

## RECESAMANT 2011

| COMUNE,<br>SATE | SEXUL           | POPUL<br>ATIA<br>STABIL<br>A<br>TOTAL | POPULATIA INACTIVA |                        |                |             |                                               |                                                                              |                                                 |                  |
|-----------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------|------------------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|
|                 |                 |                                       | Total              | Elevi/<br>Stud<br>enti | Pensi<br>onari | Casn<br>ice | Intreti<br>nuti<br>de<br>alte<br>perso<br>ane | Intreti<br>nuti<br>de<br>stat<br>sau<br>de<br>organi<br>zatii<br>privat<br>e | Intre<br>tinut<br>i<br>din<br>alte<br>surs<br>e | Ali<br>sit<br>at |
|                 |                 |                                       |                    |                        |                |             |                                               |                                                                              |                                                 |                  |
| A               | B               | 1                                     | 2                  | 3                      | 4              | 5           | 6                                             | 7                                                                            | 8                                               | 9                |
| SCOARTA         | <i>Total</i>    | 4844                                  | 2379               | 625                    | 1080           | 254         | 343                                           | 28                                                                           | 28                                              | 2                |
|                 | <i>Masculin</i> | 2367                                  | 1031               | 319                    | 445            | 17          | 196                                           | 15                                                                           | 24                                              | 1                |
|                 | <i>Feminin</i>  | 2477                                  | 1348               | 306                    | 635            | 237         | 147                                           | 13                                                                           | 4                                               |                  |
| SCOARTA         | <i>Total</i>    | 643                                   | 302                | 86                     | 161            | 21          | 30                                            | -                                                                            | 3                                               |                  |
|                 | <i>Masculin</i> | 328                                   | 141                | 51                     | 68             | -           | 18                                            | -                                                                            | 3                                               |                  |
|                 | <i>Feminin</i>  | 315                                   | 161                | 35                     | 93             | 21          | 12                                            | -                                                                            | -                                               |                  |
| BOBU            | <i>Total</i>    | 719                                   | 353                | 97                     | 195            | 23          | 32                                            | *                                                                            | 4                                               |                  |
|                 | <i>Masculin</i> | 354                                   | 159                | 47                     | 83             | -           | 23                                            | *                                                                            | 4                                               |                  |
|                 | <i>Feminin</i>  | 365                                   | 194                | 50                     | 112            | 23          | 9                                             | -                                                                            | -                                               |                  |
| BUDIENI         | <i>Total</i>    | 768                                   | 420                | 99                     | 207            | 51          | 48                                            | 12                                                                           | 3                                               |                  |

|                         |          |     |     |     |     |     |     |    |   |
|-------------------------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|---|
|                         | Masculin | 356 | 165 | 40  | 86  | 7   | 23  | 6  | 3 |
|                         | Feminin  | 412 | 255 | 59  | 121 | 44  | 25  | 6  | - |
| CAMPUMARE               | Total    | 52  | 25  | 6   | 15  | *   | *   | -  | - |
|                         | Masculin | 26  | 12  | 4   | 6   | -   | *   | -  | - |
|                         | Feminin  | 26  | 13  | *   | 9   | *   | -   | -  | - |
| CERATU DE<br>COPACIOASA | Total    | 182 | 102 | 23  | 58  | 4   | 6   | *  | * |
|                         | Masculin | 92  | 50  | 14  | 22  | *   | 4   | *  | * |
|                         | Feminin  | 90  | 52  | 9   | 36  | 3   | *   | -  | - |
| COLIBASI                | Total    | 234 | 118 | 25  | 76  | *   | 12  | *  | * |
|                         | Masculin | 109 | 48  | 12  | 26  | -   | 9   | -  | * |
|                         | Feminin  | 125 | 70  | 13  | 50  | *   | 3   | *  | * |
| COPACIOASA              | Total    | 523 | 243 | 78  | 116 | 10  | 36  | -  | * |
|                         | Masculin | 249 | 108 | 39  | 48  | *   | 16  | -  | * |
|                         | Feminin  | 274 | 135 | 39  | 68  | 8   | 20  | -  | - |
| LAZURI                  | Total    | 298 | 88  | 34  | 34  | 5   | 13  | -  | * |
|                         | Masculin | 150 | 40  | 19  | 12  | -   | 7   | -  | * |
|                         | Feminin  | 148 | 48  | 15  | 22  | 5   | 6   | -  | - |
| LINTEA                  | Total    | 177 | 97  | 17  | 49  | 12  | 15  | -  | * |
|                         | Masculin | 89  | 46  | 13  | 22  | *   | 7   | -  | * |
|                         | Feminin  | 88  | 51  | 4   | 27  | 11  | 8   | -  | - |
| MOGOSANI                | Total    | 249 | 135 | 31  | 84  | 9   | 8   | *  | * |
|                         | Masculin | 119 | 57  | 14  | 34  | -   | 6   | *  | * |
|                         | Feminin  | 130 | 78  | 17  | 50  | 9   | *   | -  | - |
| PISTESTII<br>DIN DEAL   | Total    | 999 | 496 | 129 | 85  | 115 | 141 | 11 | 9 |
|                         | Masculin | 495 | 205 | 66  | 38  | 6   | 81  | 5  | 6 |
|                         | Feminin  | 504 | 291 | 63  | 47  | 109 | 60  | 6  | 3 |

### 1.2.2 Agricultură

#### Obiective :

- trecerea la o agricultură cu exploatații private performante și profitabile;
- susținerea înființării de ferme familiale, formate prin cumpărarea sau arendarea de terenuri agricole;
- promovarea produselor agricole naturale în conformitate cu standardele europene;
- dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii care prelucrează materii prime oferite de agricultură;
- dezvoltarea mediului de afaceri pentru întreprinzătorii din agricultură.

Comuna Scoarța are o suprafață de 8578 ha, din care :

- 5751 ha terenuri agricole ;
- 2392 ha teren forestier;
- 35 ha terenuri cu ape si ape cu stuf;
- 200 ha căi de comunicații (drumuri) și căi ferate;
- 184 ha terenuri ocupate cu construcții ;
- 16 ha terenuri degradate si neproductive

### 1.2.3 Industrie –IMM-MICRO-întreprinderi

| Nr. Crt | Numele societatii                                         | Obiect de activitate                                                                                           | Punct lucru |
|---------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1       | SLANICEANU IOAN DANIEL II                                 | ALTE FORME DE INVATAMINT                                                                                       | Scoarta     |
| 2       | TOTAL WASH                                                | INTRETINEREA SI REPARAREA AUTOVEHICULELOR                                                                      | Copacioasa  |
| 3       | PRIMORDIAL SRL                                            | BARURI SI ALTE ACTIVITATI DE SERVIRE A BAUTURILOR                                                              | Budieni     |
| 4       | ARSENIE I. ALEXANDRU<br>INTREPRINDERE INDIVIDUALA         | COMERT CU AMANUNTUL IN MAGAZINE NESPECIALIZATE CU VINZARE PREDOMINANTA DE PRODUSE ALIMENTARE, BAUTURI SI TUTUN | Budieni     |
| 5       | NICOLAESCU V. MARIAN-NICOLAE<br>INTREPRINDERE INDIVIDUALA | COMERT CU AMANUNTUL IN MAGAZINE NESPECIALIZATE CU VINZARE PREDOMINANTA DE PRODUSE ALIMENTARE, BAUTURI SI TUTUN | Scoarta     |

|    |                                                    |                                                                                                                                  |          |
|----|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6  | GEVANKAS SRL                                       | COMERT CU AMANUNTUL<br>IN MAGAZINE<br>NESPECIALIZATE CU<br>VINZARE PREDOMINANTA<br>DE PRODUSE<br>ALIMENTARE, BAUTURI SI<br>TUTUN | Mogosani |
| 7  | GECOSLILAU SRL                                     | BARURI SI ALTE<br>ACTIVITATI DE SERVIRE A<br>BAUTURILOR                                                                          | Bobu     |
| 8  | GECOSLILAU SRL                                     | COMERT CU AMANUNTUL<br>IN MAGAZINE<br>NESPECIALIZATE CU<br>VINZARE PREDOMINANTA<br>DE PRODUSE<br>ALIMENTARE, BAUTURI SI<br>TUTUN | Bobu     |
| 9  | DOBRAN GROUP<br>SRL                                | COMERT CU RIDICATA AL<br>MATERIALULUI LEMNOS SI<br>AL MATERIALELOR DE<br>CONSTR SI ECHIPAMEN-<br>TELOR SANITARE                  | SCOARTA  |
| 10 | STEFAN M.<br>CONSTANTIN-<br>MARIAN II              | TRANSPORTURI RUTIERE<br>DE MARFURI                                                                                               | Bobu     |
| 11 | CODURAVET SRL                                      | ACTIVITATI VETERINARE                                                                                                            | Scoarta  |
| 12 | DINCA RAUL-<br>COSMIN PERSONA<br>FIZICA AUTORIZATA | TAIEREA, FASONAREA SI<br>FINISAREA PIETREI                                                                                       | Lintea   |
|    | Fara Acord de                                      | functionare                                                                                                                      |          |
| 13 | IORIMAR CLUB SRL                                   | COMERT                                                                                                                           | Bobu     |
| 14 | FEDERALCOOP Tg-<br>Jiu                             | COMERT                                                                                                                           | Mogosani |
| 15 | SC NOILMA SRL                                      | COMERT                                                                                                                           | Bobu     |
| 16 | VODISLAV T.<br>LAURENTIU II                        | COMERT                                                                                                                           | Lazuri   |

|    |                    |                     |                    |
|----|--------------------|---------------------|--------------------|
| 18 | SC SALBERO SRL     | PREFABRIC DIN BETON | Copacioasa         |
| 19 | PROROVIDAF SRL     | COMERT              | Copacioasa         |
| 20 | SC VLANISIA SRL    | COMERT              | Pistestii din Deal |
| 21 | SC AMERICANO SRL   | COMERT              | Pistestii di Deal  |
| 22 | SC CONTENON SRL    | COMERT              | Pistestii din Deal |
| 23 | SC CONTRINITY SRL  | COMERT              | Pistestii din Deal |
| 24 | COCHINA EUGENIA II | COMERT              | Budieni            |
| 25 | SC GALENUS SRL     | FARMACIE            | Copacioasa         |
| 26 | GHIGA VIOREL II    | COMERT              | Copacioasa         |
| 27 | BALAN VALENTIN PFA | COMERT              | Copacioasa         |
| 28 | SC NOILMA SRL      | COMERT              | Scoarta            |
| 29 | FARMAC FLORINE SRL | farmacie            | Scoarta            |
| 30 | SC POBYOW SRL      | COMERT              | Scoarta            |

#### 1.2.4 Comerț

Potențialul natural al solului și subsolului teritoriului administrativ situează comuna Scoarța printre localitățile cu resurse naturale deosebite, fapt ce a poate determina o activitate economică diversă și complexă.

Potențialul economic evidențiază existența unor activități economice complexe în domeniul privat, agriculturii, silviculturii și horticulturii care oferă comunei Scoarța un loc aparte în județul Gorj.

Precizam de asemenea ca există posibilitate in funcție de cerere a înființării unui Parc Industrial , comuna Scoarța detine o suprafata de circa 10,00 ha pretabile si are toate utilitatile:retea de drumuri, alimentare cu apa, energie electrica, in concluzie o infrastructura foarte puternica.

Societatile comerciale cu activitate sunt profilate pe productie industrială, semifabricate, prestari servicii, comert (cea mai mare parte) , produse alimentare, etc.

Exista si capacitati nepuse in valoare care au o infrastructura foarte buna si dotare aferenta .

Turismul:

Se evidentiaza faptul ca teritoriul comunei are un potential serios care trebuie valorificat prin forme simple , adecvate conditiilor locale:

-agroturismul este favorizat de cadrul pitoresc;

-turismul itinerant este strans legat de agroturism si se bazeaza pe traditii folclorice;

-se pot vizita biserici din lemn declarate monumente;

- se poate vizita depozitul fosilifer Valea Ibanului;

- zona montana din imediata apropiere.

Potențialul turistic al dealurilor Getice care includ si comuna Scoarta ca si vecinatatea arealului turistic Parâng – Novaci.

### 1.3. Servicii pentru populație și infrastructuri medico-sociale

În structura de sănătate și socială a comunei Scoarța funcționează un centru de permanență de specialitate. Pentru urgente, în cazul în care se impune transportarea la alte spitale, transportul de urgență este asigurat de Serviciul județean de ambulanță

Targu-Jiu.

În localitatea noastră funcționează două farmacii particulare, și conform Ordonanței de urgență 124/1998, trei cabinete medicale individuale (medici de familie).

De asemenea pe raza comunei funcționează și un dispensar veterinar și un CENTRU DE PERMANENȚĂ, centru care asigură urgențele primare.

|                                                                         | Medical                           |       |         | Învățământ |        |           |                                       | Dotări sportive/recreative |               |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------|---------|------------|--------|-----------|---------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------------|
|                                                                         | Spital/<br>Dispensar<br>medicinal | Medic | Dentist | Prescolar  | Primar | Gimnazial | Liceal /<br>Universitar               | Teren                      | Sala de sport | Cămin cu sală de cină |
| Există DA/NU                                                            | Da                                | Da    | Da      | Da         | Da     | Da        | Nu                                    | Da                         | Nu            | Da                    |
| Dacă NU, indicați distanța în km de la centrul teritoriului până la cel |                                   |       |         |            |        |           | -16 km la Tg-Jiu<br><br>- 8 km la Tg- |                            |               |                       |

|                                              |  |  |  |  |  |  |                |  |  |  |
|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|----------------|--|--|--|
| mai<br>apropiat<br>obiectiv<br>mention<br>at |  |  |  |  |  |  | Cărbu<br>nești |  |  |  |
|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|----------------|--|--|--|

#### 1.4. Activități sociale și instituții locale

Venitul minim garantat se asigura prin acordarea ajutorului social lunar, în completarea veniturilor nete lunare ale familiei sau persoanei singure, în vederea asigurării unui venit minim garantat lunar.

S-a venit în sprijinul populației sarace și fără posibilități materiale și banesti, prin aplicarea Legii 416/2001, având înregistrate un număr 41 de dosare în plată și un număr de 80 persoane care beneficiază de ajutor social. De asemenea au fost platite din bugetul local ajutoare pentru încălzirea locuințelor pentru un număr de dosare – 55 beneficiari VMG pentru sezonul 2020 – 2021.

Instituțiile publice locale la nivel de comună sunt:

Consiliul Local Autoritatea administrației publice prin care se realizează autonomia locală, este CONSILIUL LOCAL AL COMUNEI, ca autoritate deliberativă, constituită, în urma alegerilor locale. Consiliul Local are inițiativă și hotărăște, în toate condițiile legii, în toate problemele de interes local. Dintre principalele atribuții ale consiliului local conform OUG 57 din 3 IULIE 2019 , privind CODUL ADMINISTRATIV , le redăm pe cele mai semnificative astfel:

- alege din rândul consilierilor locali, pe viceprimarul comunei; - aprobă STATUTUL COMUNEI, precum și Regulamentul de organizare și funcționare a consiliului local;
- aprobă bugetul local și stabilește impozite și taxe locale;
- aprobă la propunerea primarului Organigrama, Statul de funcții, numărul de personal al aparatului propriu, precum și regulamentul de organizare și funcționare a acestuia;
- administrează domeniul public și privat; - hotărăște darea în administrare, concesiune și închiriere a bunurilor proprietate publică și privată, precum și vânzarea, concesiunea ori închirierea acestora;
- stabilește măsuri pt întreținerea și modernizarea drumurilor și podurilor;

-asigură buna funcționare a instituțiilor și serviciilor publice de educație, sănătate, cultură, tineret și sport;

-hotărăște cu privire la activitatea pompierilor, pazei proprii și formațiunilor de protecție civilă;

-înfățișează și organizează târguri, oboare, piețe și obiective de interes local;

-hotărăște în condițiile legii asupra înfrățirii, cooperării ori asocierii cu alte autorități ale administrației publice din țară ori străinătate;

În exercitarea atribuțiilor ce îi revin consiliul local adoptă hotărâri cu caracter normativ și respectiv cu caracter individual.

Primăria comunei, Autoritatea administrației publice executive, prin care se realizează autonomia locală la nivelul comunei este primarul, ales în condițiile legii. Primarul, viceprimarul și secretarul comunei, împreună cu aparatul propriu al primarului, alcătuiesc o structură funcțională cu activitate permanentă, primăria comunei. Dintre principalele atribuții ale primarului enumerăm:

- asigură respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor;
- asigură aducerea la îndeplinire a hotărârilor consiliului local;
- poate propune consiliului local consultarea populației prin referendum, cu privire la probleme de interes deosebit;
- prezintă consiliului local, anual sau ori de câte ori este necesar, informări privind starea economică și socială a comunității;
- întocmește proiectul bugetului local și-l supune spre aprobare consiliului local;
- ia măsuri pentru prevenirea și limitarea urmărilor calamităților, catastrofelor, incendiilor, epidemiilor sau epizotilor, împreună cu organele specializate ale statului.
- asigură ordinea și liniștea publică a locuitorilor comunității;
- controlează igiena și salubritatea localurilor publice și a produselor alimentare puse spre vânzare;
- ia măsuri pentru elaborarea planului urbanistic general al localității și îl supune spre aprobare consiliului local;
- exercită controlul asupra activității în târguri, piețe, oboare, locuri și parcuri de distracții;
- asigură întreținerea și modernizarea drumurilor publice proprietatea comunității;
- îndeplinește funcția de ofițer de stare civilă;
- emite avizele, acordurile și autorizațiile date în competența sa prin lege;

- conduce serviciile publice locale, asigură funcționarea acestora;
- propune consiliului local spre aprobare, organigrama și statul de funcții, număr de personal și regulamentul de organizare și funcționare a acestora;
- numește și eliberează din funcție în condițiile legii, personalul aparatului propriu;
- răspunde de inventarierea și administrarea bunurilor care aparțin domeniului public ori privat al comunității;
- ia măsuri pentru depozitarea deșeurilor menajere, industriale sau de orice fel;

Primarul îndeplinește și alte atribuții stabilite de lege sau de acte normative, precum și însărcinări date de consiliul local.

#### 1.5. Bilanțul politicilor întreprinse în teritoriu

Politicile de dezvoltare au fost și sunt orientate în ultimii ani în special spre:

- infrastructură - utilități: alimentare cu apă, rețea de canalizare apă menajeră și epurare ape uzate ;
- infrastructură-rutieră: modernizare, reabilitare drumuri comunale, drumuri sătești, drumuri agricole;
- consolidarea/reabilitarea școlilor;
- Îmbunătățirea calității mediului prin extinderea și creșterea nivelului de colectare și transport a deșeurilor menajere.
- Dezvoltarea resurselor umane locale;

Aceste politici s-au pus/se pun în aplicare în cadrul unor proiecte individuale sau integrate, cu sprijin financiar din programe guvernamentale, SAPARD, PHARE, Banca Mondială , PNDR etc.

#### 1.6. Elemente complementare privind prezentarea teritoriului

În prezent în comuna Scoarța caracteristic este administrarea terenurilor agricole de către întreprinderi mici sau foarte mici care folosesc des tehnologii învechite. Ca urmare a aderării României la UE în anul 2007 structurile agricole prezente sunt supuse unor schimbări structurale majore, schimbări care implică totodată și structurile economice și sociale ale întreg spațiului rural. Multe terenuri agricole care nu sunt administrate corespunzător sunt lăsate în paragină. Pana în prezent nici din partea guvernului României și nici al UE nu a fost conceput un proiect durabil pentru rezolvarea acestor probleme legate de terenurile afectate. Există pericolul ca zone de importanță deosebită pentru imaginea caracteristică a

peisajului gorjean sa fie distruse iar reabilitarea acestora va implica sume imense din partea UE.

Astfel, se atrage atenția și asupra faptului că localitatea nu se poate dezvolta fără a pune la dispoziție o infrastructură modernă, lucru greu de realizat pe actualele structuri rutiere. De asemenea, investitorii de anvergură nu vor veni în teritoriu dacă nu au posibilitatea de a desfășura în condiții normale aspectele logistice, cum ar fi transportul și distribuția. Așadar, o problemă fundamentală sunt drumurile, fără de care nu poate începe niciun fel de alt tip de dezvoltare a zonei.

### 1.2.2. Infrastructura si utilitati

*Alimentare cu apa potabila:*

Resursele de apa subterane sunt bogate in zona studiata, astfel ca intalnim o hidrostructura complexa, de mari dimensiuni in care se dezvolta pe verticala o succesiune de orizonturi acvifere.

In prezent, pentru comuna Scoarta distributia se face printr-o retea a carei lungime totala este circa de 60 km iar resursele de apa ale comunei sunt constituite din cinci foraje de mare adancime.

*Canalizarea menajera si pluviala:*

Canalizarea și epurarea apei uzate se face pentru satul Ceratu de Copăcioasa , iar pentru restul satelor din comuna este prevazuta realizarea retelei de canalizare și se va realiza in functie de oportunitatile de finantare.

*Agentul termic:*

Pentru gospodăriile individuale asigurarea căldurii necesare se face cu sobe și centale termice cu combustibili solizi, la nivelul comunei Scoarta exista interes pentru realizarea unui parteneriat public privat pentru realizarea sistemului de alimentare și distribuție cu gaze naturale .

### **Calitatea factorilor de mediu**

Mediul înconjurător poate exista fără noi. Noi nu putem exista în afara lui. Importanța influenței factorilor de mediu asupra sănătății și bunăstării oamenilor este crucială. Este imperios necesară atât conștientizarea tuturor în acest sens, cât și realizarea unei minime educații ecologice astfel încât oamenii să fie cei ce păstrează mediul nealterat, nu cei ce îl distrug.

Pe teritoriul comunei Scoarța, nu exista probleme majore de mediu, cele mai importante măsuri care se pretează acestei localități fiind conștientizarea și educația ecologică a tinerilor încă de pe băncile școlii,

menținerea naturii așa cum a fost moștenită de către locuitorii comunei și atenționarea turiștilor cu privire la eventualele fapte ce nu sunt în concordanță cu civilizația.

### **Calitatea aerului**

Împrejurimile comunei Scoarța sunt acoperite de păduri care realizează o permanentă și intensă oxigenare a atmosferei.

## **OBIECTIVELE STRATEGICE**

### **Consideratii generale**

Obiectivele strategice derivă din analiza făcută pe baza procesului consultativ al comunității, considerând pe de o parte resursele locale, iar pe de altă parte viziunea pe orizontul de timp considerat (2021 – 2027).

Dezvoltarea comunei Scoarța este în mod substanțial influențată de aplicarea unui management adecvat și axat pe mai multe direcții:

- (i) **dezvoltarea infrastructurii și asigurarea accesului la aceasta infrastructură,**
- (ii) **asigurarea unor servicii publice de calitate și rezolvarea problemelor de mediu,**
- (iii) **dezvoltarea sectorului manufacturier și al agriculturii,**
- (iv) **dezvoltarea facilităților de petrecere a timpului liber în paralel cu dezvoltarea turismului**
- (v) **creșterea vizibilității autorității publice locale și mărirea procentului de încasări la bugetul local.**

Totodată, dezvoltarea trebuie să țină cont de caracterul limitat al resurselor (de capital uman, natural și financiar) ce împiedică o autoritate publică să gestioneze toate problemele comunității, precum și de alocarea echilibrată a acestora, având în vedere efectul de evicțiune potrivit căruia o creștere a cheltuielilor publice determină o reducere a consumului sau investițiilor private.

Nu în ultimul rând, dezvoltarea comunei este determinată de redefinirea regulilor de arhitectură locală, reguli cuprinse în Planul de Urbanism General (PUG) cu detalieri în planurile de urbanism zonale (PUZ) și de detaliu (PUD).

**Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța se bazează pe patru repere: parteneriat, concentrare, integrare, includere / inovare.**

Parteneriatul este vital pentru implementarea unei strategii de o asemenea complexitate. Este vorba atât de parteneriatul local, prin

antrenarea în viața comunității a tuturor membrilor ei (agenți economici, instituții, ONG-uri, persoane fizice), dar și de cel regional și european.

Pentru realizarea strategiei, principiul concentrării asigură dirijarea tuturor resurselor spre zonele cu necesități și oportunități sporite și pe activități care conduc la reducerea disparităților și la creșterea impactului și beneficiilor economice.

Strategia vizează dezvoltarea pe termen lung a comunei Scoarța (7 ani) și este în concordanță cu strategia de dezvoltare și direcțiile strategice ale județului Gorj și ale regiunii Sud-Vest Oltenia.

În cadrul strategiei a fost abordat și capitolul de inovare tocmai pentru a stimula dezvoltarea unei culturi inovative și apariția de idei și inițiative locale. Obiectivele strategice au fost identificate prelucrând informațiile obținute din următoarele surse:

- cercetarea de birou și a documentelor similare elaborate anterior
- interviurile structurate purtate cu actorii locali implicați în dezvoltarea comunității
- chestionarele distribuite spre a fi completate de majoritatea factorilor decizionali din comună
- acțiunea „3 idei pentru dezvoltarea comunei Scoarța
- Strategia de Dezvoltare a Regiunii Sud -Vest Oltenia și a județului Gorj

### **Obiectivele strategice**

Obiectivele strategice ale dezvoltării comunei Scoarța țin cont de resursele naturale, istoria urbei, resursele financiare, capitalul uman, abilitățile actorilor implicați în dezvoltarea comunității, precum și de necesitatea de a păstra un echilibru între investițiile publice și investițiile sectorului privat, astfel încât acestea din urmă să nu fie afectate printr-un grad de impunere fiscală ridicat pe plan local.

Obiectele strategice urmăresc reducerea inegalităților cu privire la nivelul creșterii economice, concentrându-se pe problemele coeziunii economice și echității sociale. Totodată, obiectivele strategice pun în valoare avantajele care furnizează oportunități de dezvoltare pe termen lung a comunității, prin utilizarea judicioasă în primul rând a resurselor locale.

Obiectivele strategice sunt rezultate din analiza sectorială a domeniilor strategice principale: (i) **infrastructura și mediu**, (ii) **economic** și (iii) **Social și Administrația Publică Locală**.

### **INFRASTRUCTURA**

Obiectivul 1 – Creșterea nivelului de competitivitate și atractivitate  
**MEDIU**

Obiectivul 2 – Reducerea poluării aerului, solului și a apelor  
**ECONOMIC**

Obiectivul 3 – Creșterea capacității inovatoare și competitivității  
mediului de afaceri și agricultura  
**SOCIAL**

Obiectivul 4 – Dezvoltarea socială și culturală durabilă și echilibrată a  
comunității

### **ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ (APL)**

Obiectivul 5 – Îmbunătățirea capacității APL pentru atragerea de  
fonduri și în domeniul managementului de proiecte, inclusiv cu privire la  
planificarea strategică

**Obiectivul 1 – Creșterea nivelului de competitivitate și atractivitate**  
**INFRASTRUCTURA**

Măsura 1. 1 – Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport

Măsura 1. 2 – Dezvoltarea utilităților, serviciilor publice și a  
infrastructurii sociale

**Măsura 1.1 – Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de  
transport**

Competitivitatea comunei și creșterea gradului de atractivitate al  
acesteia, sunt influențate și depind de existența unei infrastructuri de  
transport moderne, eficiente și capabile, care să faciliteze deplasarea de  
mărfuri și persoane în condiții de siguranță.

Dezvoltarea și îmbunătățirea continuă a infrastructurii de transport are  
un rol major în atragerea și reținerea investițiilor în comună, în dezvoltarea  
cooperării interregionale și europene, contribuie la creșterea mobilității forței  
de muncă și a bunurilor, favorizează un acces sporit la noi piețe, toate  
acestea constituind bazele creșterii economice durabile a regiunii.

Amplasarea comunei Scoarța - Tg Jiu la cca 15 km, 4km de Tg  
Cărbunești, cu Rm Vâlcea spre est-nord est, Craiova spre sud, conferă  
comunei Scoarța o bună deschidere și comunicare internă și europeană  
(prin parteneriate).

Măsura se va focaliza pe următoarele:

- Reabilitarea și modernizarea drumurilor care fac legătura între  
satele comunei și a drumurilor ce fac legătura cu localitățile învecinate

- Modernizarea drumurilor de exploatare, forestiere, de tarla etc

## **Masura 1.2 – Dezvoltarea utilităților, serviciilor publice și a infrastructurii sociale**

O economie competitivă are nevoie de o infrastructură socială, servicii publice și utilități care să vină în întâmpinarea necesităților comunității la standarde de calitate și costuri corelate.

**Utilitățile publice**, datorită rolului major pe care îl au în revigorarea comunei și creșterea performanțelor economice ale acesteia, necesită o atenție deosebită, asigurarea și îmbunătățirea acestora contribuind la dezvoltarea economică și la creșterea standardului de viață al locuitorilor și la protejarea mediului.

**Furnizarea unor servicii publice** de o calitate bună are meritul de a spori atractivitatea regiunii, de a crea locuri de muncă și de a îmbunătăți competitivitatea forței de muncă.

În prezent activitatea agenților economici din zonă este orientată cu precădere spre comerț, astfel ca servicii precum: financiar-bancar, asigurări, transport, tranzacții imobiliare, poștă și telecomunicații, turism, educație, sănătate și asistența socială, consultanță etc. reprezintă oportunități ce trebuie exploatare.

În cadrul acestei măsuri o atenție deosebită este acordată **infrastructurii sociale**.

Astfel, investițiile vor fi direcționate spre reabilitarea și modernizarea infrastructurii de sănătate, educațională, culturală și recreațională, care se află într-o stare de degradare fizică și slabă dotare tehnică, satisfăcând într-o măsură din ce în ce mai mică nevoile populației.

Măsura se va focaliza pe următoarele:

- Înființarea rețelei de canalizare;
- Realizarea unui serviciu de transport în comun modern și adecvat cerințelor comunității locale (inclusiv legătura cu municipiul Tg Jiu)
- Reabilitarea și extinderea rețelelor de apă potabilă concomitent cu creșterea sursei de apă potabilă, insuficientă la momentul actual.
- Achiziționarea unei stații de tratare a apei pentru rețeaua existentă
- Realizarea de studii în vederea gasirii de soluții pentru potabilizarea apei (actualmente apa are un conținut ridicat de amoniu 18% în condițiile în care 0,5 este limita maximă acceptată);
- Modernizarea și extinderea rețelelor în domeniul tehnologiei informației;

- Reabilitarea și modernizarea cu asigurarea dotărilor specifice a instituțiilor de învățământ;
- Reabilitarea și modernizarea grădinițelor;
- Construirea unei grădinițe noi în locul celei vechi care se află într-o stare deplorabilă;
- Susținerea orientării profesionale a absolvenților prin parteneriat și colaborare cu Centrul Regional de Formare Profesională a Adulților;

### **Măsura 1.3 – Modernizarea sitului comunal**

Mediul comunal are meritul de a cataliza multe din elementele de bază ale unei dezvoltări economice de succes, și anume – creativitate, inovare, cultură și spirit antreprenorial.

Mai mult, zonele dezvoltate dețin avantajul de a atrage cu ușurință o forță de muncă superior calificată, ceea ce reprezintă un factor cheie într-o economie competitivă la nivel global.

În cadrul acestei măsuri, se va acorda prioritate îmbunătățirii condițiilor de locuit și agrement prin reabilitarea construcțiilor de interes public, refacerea spațiilor verzi precum și refacerea sit-urilor istorice care dau farmecul comunei.

Măsura se va focaliza pe:

- Reabilitarea construcțiilor de interes public;
- Lucrări de adaptare a infrastructurii rurale pentru asigurarea accesului persoanelor cu dizabilități;
- Refacerea spațiilor publice;
- Extinderi și amenajări de spații verzi;
- Modernizarea spațiilor de joacă pentru copii și înființarea unor spații noi;
- Amenajarea unei zone de agrement;
- Reabilitarea zonelor și obiectivelor cu valoare culturală și istorică;
- Extinderea și modernizarea iluminatului public (extindere pe zonele din PUG ce urmează a fi incluse în intravilanul comunei);
- Susținerea activităților Căminului Cultural și ale Bibliotecii Comunale;
- Organizarea unor manifestări culturale care să marcheze zilele Comunei Scoarța ;

- Actualizarea PUG, PUZ, PUD pentru a răspunde stadiului de dezvoltare vizionară pe termen lung (întocmirea de studii de trafic și poluare sonoră în colaborare cu municipiul Tg Jiu).

### **Obiectivul 2 – Reducerea poluării aerului, solului și a apelor**

#### **MEDIU**

Măsura 2.1 - Extinderea și modernizarea infrastructurii de protecție a mediului

Măsura 2.2 – Reconstrucția ecologică a zonelor degradate și protejarea patrimoniului natural

**Măsura 2.1 – Extinderea și modernizarea infrastructurii de protecție a mediului**

#### **PROBLEME DE MEDIU ȘI RISCURI NATURALE:**

**Măsura 2.2 – Reconstrucția ecologică a zonelor degradate și protejarea patrimoniului natural**

Având în vedere că anumite zone ale localității pot constitui zone de agrement și atracție turistică, trebuie inițiate proiecte care să permită o dezvoltare durabilă.

Măsura se va focaliza pe:

- Dezvoltarea colaborării cu agenții economici pentru reducerea poluării;
- Ecologizarea cursului Blahniței;
- Educarea populației și implicarea practică a acesteia în protejarea naturii și a mediului;

**Obiectivul 3 – Creșterea capacității inovatoare și competitivității mediului de afaceri**

#### **ECONOMIC**

Măsura 3.1 - Dezvoltarea infrastructurii de afaceri

Măsura 3.2 - Stimularea înființării de noi IMM-uri și creșterea competitivității celor existente

Măsura 3.3 - Promovarea inovării, cercetării și dezvoltării tehnologice

Măsura 3.4 - Stimularea investițiilor sectorului privat în economia comunei

Măsura 3.5 - Dezvoltarea infrastructurii de turism

**Măsura 3.1 – Dezvoltarea infrastructurii de afaceri**

Majoritatea actorilor locali intervievați văd în întreprinderile mici și mijlocii soluția dezvoltării economice a comunei, în corelare cu valorificarea

resurselor locale insuficient exploatate până acum (ex. potențialul agricol, zonele de agrement și turism, etc.).

Una dintre barierele care influențează dezvoltarea și performanțele sectorului de întreprinderi mici și mijlocii o constituie lipsa locațiilor și a facilităților adecvate.

Importante locații cu potențial de dezvoltare sunt caracterizate de lipsa unor servicii de bază – utilități, căi de acces, etc., sau în condițiile existenței, acestea nu corespund în totalitate nevoilor legate de susținerea procesului de producție.

În contextul în care puterea financiară locală pentru investiții este scăzută trebuie întreprinse măsuri de atragere a investitorilor români și străini în zonă prin facilități acordate acestora.

Creșterea gradului de atractivitate al comunei pentru investitori impune reamenajarea și reorientarea locațiilor și zonelor nefolosite spre domenii de activitate competitive, contribuind astfel la crearea de noi premise pentru afaceri și la regenerarea economică.

Măsura urmărește creșterea competitivității mediului de afaceri prin investiții care urmăresc dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de afaceri, introducerea de tehnologii noi sau modernizarea celor existente precum și reabilitarea sau construirea de noi locații.

Totodată se are în vedere susținerea activităților care pe termen lung pot genera un cadru și un climat în care sectorul privat va crește și va fi suficient pregătit pentru a-și asigura propria dezvoltare, eliminându-se necesitatea unor intervenții de susținere.

Măsura va aborda într-o manieră strategică dificultățile cu care se confruntă comuna în vederea eliminării acestora și pentru a răspunde la necesitățile cheie ale mediului de afaceri, focalizându-se pe:

- Găsirea unor soluții comune cu societatea de minerit care și-a închis porțile de curând, în vederea utilizării de către potențialii investitori a spațiilor lăsate neproductive;
- Constituirea de asociații agricole;
- Dezvoltarea parteneriatului public privat;
- Facilitarea existenței în zonă a instituțiilor de bază în pornirea și dezvoltarea afacerilor (centre de consultanță, fonduri de garantare, fonduri de investiții, etc.)

### **Măsura 3.2 – Stimularea înființării de noi IMM-uri și creșterea competitivității celor existente**

Este unanim recunoscut că aportul IMM la produsul intern brut este majoritar. Majoritatea IMM activează în sfera comerțului, mult mai puține în sectorul productiv, iar sectorul servicii este cel mai puțin reprezentat.

Integrarea României în UE impune sectorului de IMM rigori de funcționare deosebite, rigori care în Ungaria și Polonia au dus la închiderea a 50% din numărul acestora existent înainte de integrarea respectivelor țări.

IMM au avantajul unei flexibilități privind orientarea către noi piețe, asimilarea de noi produse sau exploatarea de noi tehnologii performante.

În contextul larg urmărit de strategie și anume cel al dezvoltării durabile, măsura contribuie la creșterea și întărirea sectorului IMM - sector determinant pentru regenerarea economică a comunei.

Scopul principal al acesteia este stimularea înființării de noi IMM-uri, îmbunătățirea ratei de supraviețuire și creșterea competitivității acestora.

Pe fondul restructurării economice a zonei, dezvoltarea viitoare a acesteia este dependentă de competitivitatea performanțelor sectorului IMM, acest aspect impunând o abordare integrată și concentrată care să faciliteze dezvoltarea capacității acestuia de a se adapta și concura într-un mediu economic schimbător.

Creșterea semnificativă a ratei de înființare de noi afaceri constituie o etapă esențială în ceea ce privește restructurarea și creșterea competitivității economiei regiunii. Măsura se va focaliza pe:

- Sprijin acordat înființării unor noi IMM-uri prin alocarea de facilități prin Hotărâri ale Consiliului Local;
- Dezvoltarea culturii antreprenoriale
- Creșterea oportunităților de angajare
- Îmbunătățirea accesului la finanțare (infrastructura de comunicare și consultanță specifică)
- Facilitarea serviciilor de consultanță și instruire
- Activități de susținere și promovare a afacerilor
- Facilitarea accesului la informații
- Asistența necesară accesării piețelor de desfacere
- Activități de inovare, cercetare și dezvoltare tehnologică

### **Măsura 3.3 – Promovarea inovării, cercetării și dezvoltării tehnologice**

Situația socio-economică a comunei impune încurajarea cercetării și inovării ca un factor cheie pentru succesul și prosperitatea economiei locale.

În următoarea perioadă, caracterizată de o evoluție crescândă a economiei globale și competitivității, sectorul public și privat vor depinde de modul de implicare în economia bazată pe tehnologii moderne.

Succesul mediului de afaceri necesită o adaptare continuă la schimbările rapide ale tehnologiilor și condițiilor de piață.

Activitățile planificate să se desfășoare sub acesta măsură au ca scop întărirea competitivității și capacității inovative a mediului de afaceri prin investiții în domeniul inovării, cercetării și dezvoltării tehnologice.

Necesitatea acestei abordări este dată de nivelul scăzut al capacității financiare a mediului de afaceri de a investi în tehnologii moderne și inovare, precum și de gradul redus de cooperare dintre acesta și mediul științific.

Îmbunătățirea cooperării între centrele de cercetare și mediul de afaceri în ceea ce privește transferul de tehnologie și cunoștințe este un factor esențial pentru creșterea economică durabilă a regiunii.

Activitățile specifice acestei măsuri se vor baza și vor fi întreprinse în contextul obiectivelor cuprinse în Strategia de dezvoltare a județului Gorj.

Măsura vizează creșterea nivelului de implicare al mediului de afaceri în finanțarea și desfășurarea de activități în inovare, cercetare-dezvoltare și transfer de tehnologie.

Acesta implică asistarea IMM pentru a identifica propriile nevoi legate de inovare, cercetare și dezvoltare, în vederea creșterii competitivității. Un rol important în succesul implementării acestei măsuri îl reprezintă dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor de susținere a mediului de afaceri în activități de inovare și promovarea inovării ca element cheie al creșterii economice.

Măsura se va focaliza pe:

- Facilitarea accesului la informații și perfectarea de parteneriate
- Punerea în valoare a tehnologiilor noi (existente atât la nivel național cât și la nivelul UE)
- Susținerea activităților care urmăresc dezvoltarea infrastructurii necesare inovării, cercetării și dezvoltării tehnologice
- Susținerea activităților care urmăresc îmbunătățirea standardelor de calitate

**Măsura 3.4 – Stimularea investițiilor sectorului privat în economia comunei**

*Intr-o economie crescătoare, atragerea investițiilor și nivelul acestora constituie un factor cheie în îmbunătățirea competitivității comunei și crearea de noi locuri de muncă.*

*Măsura urmărește crearea unui mediu favorabil apariției și dezvoltării investițiilor sectorului privat în dezvoltarea afacerilor și se focalizează pe:*

*Susținerea investițiilor orientate spre prelucrarea produselor agricole, dezvoltarea sectorului manufacturier și dezvoltarea serviciilor susținerea de activități menite să accelereze dezvoltarea sectoarelor economice cu potențial de creștere activități privind accesarea rețelelor de transfer tehnologic (de tip Innovation Rely Centers)*

### **Măsura 3.5 – Dezvoltarea infrastructurii de turism**

*Amplasarea comunei de-a lungul unui drum județean care-i dă posibilitatea unui acces facil, varietatea cadrului natural, existența pe teritoriul comunei a monumentelor istorice care pot constitui obiective turistice, constituie tot atâtea motive pentru abordarea subiectului dezvoltării turismului cu toată seriozitatea.*

*Turismul are o contribuție importantă în ceea ce privește regenerarea zonelor economice în declin, crearea de locuri de muncă și susținerea indirectă a altor sectoare.*

*Divers și fragmentat, turismul este caracterizat în general de un număr mare de afaceri mici și mijlocii și de o adaptare relativ lentă a acestora la condițiile schimbătoare ale pieței, la noile tehnologii și practicile managementului performant.*

*În contextul unor investiții sustinute și orientate spre dezvoltarea și diversificarea produselor turistice și a infrastructurii de susținere, zona comunei și împrejurimile își poate îmbunătăți semnificativ nivelul de atractivitate și percepție externă.*

*Măsura urmărește reducerea și eventual eliminarea constrângerilor existente, pe baza unei abordări care are drept scop creșterea contribuției turismului la dezvoltarea economică durabilă a comunei într-o manieră care să răspundă cerințelor turiștilor și de protejare a condițiilor de mediu.*

*Dezvoltarea turismului pe baza unei abordări integrate implică o calitate ridicată a: serviciilor, condițiilor de transport și comunicare, cazare, alimentație, tratament și recreere, forței de muncă, mediului și ambianței generale.*

Totodată măsura urmărește să asigure ca turismul prin dezvoltarea sa contribuie la bunăstarea economică și socială comunei, protejand în același timp mediul și moștenirea culturală.

Măsura se va focaliza pe:

Reabilitarea monumentelor și zonelor verzi aferente, în vederea includerii acestora într-un circuit turistic zonal;

Diversificarea și creșterea calitatii serviciilor turistice;

Dezvoltarea oportunităților de marketing pentru produsele turistice;

Protejarea moștenirii istorice și culturale;

Dezvoltarea unor zone de agrement pentru petrecerea agreabilă a sfârșitului de săptămână.

**Obiectivul 4 – Dezvoltarea socială și culturală durabilă și echilibrată a comunității**

**SOCIAL**

Măsura 4.1 – Protejarea moștenirii culturale

Măsura 4.2 – Creșterea gradului de participare a comunității la viața socială

Măsura 4.3 – Eficientizarea potențialului forței de muncă

**Măsura 4.1 – Protejarea moștenirii culturale**

Monumentele istorice din comună precum bisericile ortodoxe sunt lăcașuri care trebuie și merită protejate, refăcute și mediatizate.

Protejarea moștenirii culturale prin restaurarea acestor lăcașuri și a monumentelor sau crearea de muzee și dezvoltarea unor activități culturale și sociale, sunt acțiuni care contribuie la păstrarea și îmbunătățirea identității comunei, creșterea gradului de atractivitate chiar pentru oamenii de afaceri și nu în ultimul rând încurajează turismul. Dezvoltarea turismului trebuie planificată cu grijă, astfel încât să existe un echilibru între impactul economic, social și de mediu.

Viața culturală și spirituală are mult de recuperat începând chiar cu descoperirea identității comunei și promovarea valorilor seculare ale monumentelor istorice.

Măsura se va focaliza pe:

- Reabilitarea zonelor și obiectivelor cu valoare culturală și istorică;
- Activități pentru păstrarea identității culturale a comunei. Acestea se pot focaliza pe achiziționarea de costume populare, instalații sonorizare – stație, microfoane, boxe, iluminat pentru ansamblul folcloric;

- Program de reabilitare interioară și exterioară a bisericilor și monumentelor istorice.

#### **Măsura 4.2 – Creșterea gradului de participare a comunității la viața socială**

Din consultarea membrilor comunității locale (agenți economici, instituții, ONG-uri) a reieșit implicarea slabă a acestora în activități comunitare, dar pe de altă parte un grad mare a dorinței de a participa la astfel de activități. Mai mult, membrii comunității locale au declarat în majoritate, cu ocazia interviurilor organizate pentru elaborarea acestei strategii, că Scoarța este locul unde doresc să locuiască, să muncească și să-și petreacă timpul liber. Este un atașament evident la comună și la valorile ei.

Măsura vizează conștientizarea spiritului civic și creșterea gradului de participare a comunității la viața socială. Membrii comunității trebuie să aibă atitudine față de viața socială, să participe la elaborarea proiectelor cu impact asupra calității vieții lor și să-și aducă aportul la realizarea obiectivelor pe care le consideră oportune pentru dezvoltarea socio – economică a comunei.

Măsura se va focaliza pe:

- Cultivarea spiritului civic prin acțiuni de socializare a membrilor comunității;
- Antrenarea pensionarilor și a altor grupuri în dezbateri publice privind elaborarea de idei de proiecte;
- Sprijinirea înființării unor publicații locale –gen Buletin informativ "Info Scoarța";
- Organizarea unor manifestări culturale care să marcheze ziua comunei Scoarța.

#### **Măsura 4.3 – Eficientizarea potențialului forței de muncă**

Sub-Măsura 4.3.1 – Adaptarea sistemului educațional și de pregătire profesională la cerințele pieței muncii

Sub-Măsura 4.3.2 – Adaptabilitatea forței de muncă și dezvoltarea antreprenorială

Sub-Măsura 4.3.3 – Politici active pentru angajare

Sub-Măsura 4.3.4 – Promovarea dezvoltării și incluziunii sociale

**Sub-Măsura 4.3.1 – Adaptarea sistemului educațional și de pregătire profesională la cerințele pieței muncii**

- activitati de sprijin privind colaborarea structurilor de furnizare a educatiei, instruirii si pregatirii profesionale cu parteneri economici si sociali
- studii specifice pietei fortei de munca

#### **Sub-Masura 4.3.2 – Adaptabilitatea fortei de munca si dezvoltarea antreprenoriala**

Transformarile de natura economica, sociala si politica, componente caracteristice perioadei de tranzitie si trecerii la economia de piata, constituie factori generatori ai schimbarilor in structura pietei fortei de munca, cu consecinte majore asupra mediului

Transformarile de natura economica, sociala si politica, componente caracteristice perioadei de tranzitie si trecerii la economia de piata, constituie factori generatori ai schimbarilor in structura pietei fortei de munca, cu consecinte majore asupra mediului

economic si social. In acest context si avand in vedere ca forta de munca are un rol crucial in ceea ce priveste cresterea economica si dezvoltarea durabila a comunei, este deosebit de importanta pregatirea acesteia in ritmul si cerintele pietei muncii.

Procesul de restructurare si modernizare a economiei locale reclama o permanaenta pregatire si adaptare a fortei de munca, de o maniera care sa-i permita satisfacerea solicitarilor crescande si schimbatoare de pe piata muncii si accesul la oportunitatile de agajare.

Dezvoltarea si mentinerea unei economii locale competitive depinde de cresterea nivelului de pregatire si adaptabilitate al fortei de munca si se bazeaza pe o mai buna concordanta si interdependenta intre munca si procesul de formare.

Instruirea, pregatirea, identificarea si dezvoltarea de oportunitati, constituie necesitati stringente privind reducerea diferentelor economice si sociale si cresterea nivelului de angajare al somerilor.

Imbunatatirea nivelului de pregatire si calificare al fortei de munca in acord cu necesitatile specifice privind promovarea inovarii si antreprenoriatului si transferul de cunostinte, constituie un element cheie pentru cresterea potentialului fortei de munca si a sanselor individuale de acces pe piata muncii.

Masura vizeaza crearea unui cadru optim de oportunitati de pregatire si instruire a fortei de munca in concordanta cu cererile de pe piata muncii.

Numai așa se pot exploata oportunitățile de angajare și reducere a ratei somajului.

Măsura se va focaliza pe:

- Creșterea gradului de adaptabilitate al forței de muncă
- Creșterea oportunităților de angajare
- Îmbunătățirea nivelului calitativ al forței de muncă
- Creșterea nivelului de participare al forței de muncă la programe de instruire
- Creșterea potențialului și culturii antreprenoriale a forței de muncă
- Creșterea nivelului de pregătire al forței de muncă
- Susținerea orientării profesionale a absolvenților prin parteneriat și colaborare cu Centrul Regional de Formare Profesională a Adulților, activități de instruire pentru angajați și angajatori
- Activități de identificare a necesităților de instruire
- Activități de orientare și consiliere pentru muncitori
- Activități de instruire și consiliere pentru crearea de noi afaceri

#### **Sub-Măsura 4.3.3 – Politici active pentru angajare**

Dezvoltarea durabilă a comunei reclame crearea unei piețe performante a forței de muncă, flexibile și puternic ancorată în cerințele angajatorilor. Un parteneriat cu AJOFM reprezintă cheia succesului în acest domeniu.

Schimbările economice au un efect direct pe piața forței de muncă iar accesul la informații privind oportunitățile de angajare și posibilitățile de instruire profesională sunt elemente vitale.

Măsura vizează dezvoltarea și promovarea de politici active pe piața muncii pentru prevenirea și combaterea somajului și pentru a facilita integrarea tinerilor și reintegrarea somerilor pe termen lung pe piața muncii.

În acest sens se urmărește furnizarea unor instrumente de operare integrate care să conducă la creșterea volumului și a calității activităților specifice acoperite de măsură și care să răspundă cerințelor de pe piața muncii.

Măsura se va focaliza pe:

- programe de instruire și reinstruire adresate șomerilor
- creșterea oportunităților de angajare și îmbunătățirea accesului la acestea

- reducerea șomajului și prevenirea șomajului pe termen lung
- creșterea gradului de integrare al forței de muncă pe piața muncii
- îmbunătățirea nivelului de calificare al forței de muncă
- servicii de asistență și sprijin pentru persoane supuse riscului șomajului pe termen lung
- activități de instruire vizând creșterea nivelului pregătirii de baza
- activități de sprijin necesare integrării și reintegrării pe piața forței de muncă
- programe de facilitare a accesului la oportunitățile de ocupare
- activități de informare și conștientizare a populației cu privire la problemele pieței muncii
- activități vizând crearea și dezvoltarea de parteneriate și rețele de cooperare pe probleme specifice pieței muncii

#### **Sub-Măsura 4.3.4 – Promovarea dezvoltării și incluziunii sociale**

Integrarea sociala a tuturor categoriilor populației (și în special a romilor) și participarea acestora la activități de natura economica și sociala în contextul principiului privind egalitatea șanselor, joaca un rol esențial în dezvoltarea durabila a comunei.

Societatea la nivelul comunei este caracterizata de existenta anumitor grupuri sociale, care datorita unor cauze reale precum: lipsa locurilor de munca, venituri reduse, pregătire insuficienta, lipsa experientei de munca, situația familială, lipsa accesului la Tehnologia Informație și Comunicare (TIC), dizabilități, sunt supuse pericolului excluziunii sociale, integrarea lor pe piața forței de muncă necesitând o abordare specială pentru identificarea și eliminarea barierelor și discriminărilor, concomitent cu furnizarea de acțiuni adecvate.

În contextul unei competiții crescânde pe piața forței de muncă, integrarea pe piața muncii a populației cu probleme este afectata de o serie de obstacole.

Problemă sensibilă și cu implicații majore în ceea ce privește calitatea și competitivitatea pieței forței de muncă, promovarea incluziunii sociale trebuie abordată la nivelul persoanelor supuse riscului excluziunii sociale precum: persoane cu dizabilități, tineri cu nivel scăzut de pregătire, șomeri, persoane ieșite din închisoare, persoane fără familie, familiile cu mulți copii, persoane aparținând minorităților etnice, persoane cu dificultăți de învățare,

persoane dependente de droguri, tineri vulnerabili și persoane care locuiesc în zone izolate, etc.

Măsura urmărește eliminarea barierelor și susținerea persoanelor supuse riscului excluziunii sociale (în special rromii) și este orientată spre creșterea șanselor de integrare a grupurilor de persoane menționate, prin îmbunătățirea nivelului de pregătire și formare profesională.

Măsura se va focaliza pe:

- îmbunătățirea accesului la instruire;
- creșterea nivelului de integrare a persoanelor supuse excluziunii sociale;
- programe de instruire și pregătire profesională bazate pe necesități specifice
- activități de promovare a TIC
- programe de instruire specializate și servicii de consiliere pentru persoane cu dizabilități
- dezvoltarea de noi tehnici de învățare și metode de instruire
- instruirea persoanelor cuprinse în activități sociale
- dezvoltarea de organizații sociale

**Obiectivul 5 - Îmbunătățirea capacității APL pentru atragerea de fonduri și management de proiecte, inclusiv planificare strategică**

ADMINISTRATIA PUBLICA LOCALA (APL)

Măsura 5.1 – Îmbunătățirea capacității APL pentru accesarea Fondurilor Nerambursabile

Măsura 5.2 – Dezvoltarea abilităților de management de proiecte și planificare strategică

Măsura 5.3 – Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor public-privat (PPP)

Măsura 5.4 – Inventarierea patrimoniului și politici de eficientizare a administrării acestuia

Măsura 5.5 – Îmbunătățirea vizibilității APL în comunitate

**Măsura 5.1 – Îmbunătățirea capacității APL pentru accesarea Fondurilor Structurale**

Pentru perioada 20014 – 2020, Fondurile nerambursabile reprezintă principala sursă de finanțare a proiectelor elaborate și implementate de autoritățile publice locale. Pentru accesarea acestor fonduri, APL trebuie să

aibă capacitatea de a pregăti proiectele și a găsi resurse financiare și manageriale locale pentru implementarea lor.

Atât în faza de concepere de proiecte, dar mai ales în cea de implementare a acestora precum și în promovarea parteneriatelor, crearea unui departament al Primăriei de Strategii – Programe – Proiecte, poate constitui un instrument eficace în dezvoltarea comunității locale.

Multitudinea și diversitatea programelor de finanțare reclama structuri complementare APL în efortul de a realiza cereri de finanțare și management de proiecte. Aceste structuri pot fi identificate printr-un parteneriat local sau regional.

Măsura se va focaliza pe:

- Elaborarea unui program de pregătire/instruire (cursuri) pentru funcționarii publici;
- Absorbția fondurilor nerambursabile puse la dispoziție de către U.E;
- Asigurarea unor finanțări prin parteneriat public privat;
- Înființarea unei structuri pentru Strategii – Programe – Proiecte (serviciu intern sau externalizat)

#### **Măsura 5.2 – Dezvoltarea abilităților de management de proiecte și planificare strategică**

Implementarea proiectelor finanțate prin fondurile nerambursabile necesită personal calificat și onest. APL trebuie să-și pregătească personalul pentru a genera idei de proiecte și a le dezvolta prin forțe proprii, dar recomandabil prin parteneriate locale / regionale (marind astfel șansa de finanțare a unui proiect).

Fondurile nerambursabile finanțează proiecte multianuale pe principiul N+3 sau N+2 (unde N este anul angajării finanțării, iar 2 sau 3 reprezintă anii până la care se pot cheltui respectivele fonduri, după care se pierd) așa ca planificarea strategică este un instrument mai mult decât necesar.

Fondurile Nerambursabile fac obiectul procedurilor de achiziții publice (caiete de sarcini, licitații, etc.), proceduri care trebuie să fie cunoscute și aplicate de funcționarii publici.

Abilități precum lucrul în echipă, parteneriate locale / europene și planificare multianuală sunt cerințe care trebuie îndeplinite de cei care asigură managementul proiectelor finanțate din fondurile europene.

Măsura se va focaliza pe:

- Îmbunătățirea managementului intern al autorității locale;

- Elaborarea unei strategii coerente pentru recrutarea functionarilor publici;
- Cresterea capacitatii functionarilor de a lucra pe proiecte europene;
- Elaborarea unei strategii de colectare a taxelor si impozitelor la bugetul local;
- Instruiri privind procedurile aplicate la achizitiile publice.

### **Masura 5.3 – Promovarea si dezvoltarea parteneriatelor public – privat (PPP)**

PPP reprezinta un instrument la indemana APL pentru a eficientiza exploatarea pe baze economice atat a patrimoniului privat propriu cat si a celui public aflat in administrarea APL.

Activele (terenurile, echipamentele, cladirile, utilajele, etc..) detinute sau in administrarea APL pot constitui, in concordanta cu legile in vigoare, subiecte de angajare in PPP pentru realizarea de venituri pentru bugetul local.

Masura vizeaza dezvoltarea PPP ca sursa de venit pentru bugetul local si se focalizeaza pe:

- Instruirea functionarilor publici si familiarizare cu PPP si a cadrului legal
- Identificarea posibilibor parteneri pentru PPP

### **Masura 5.4 – Inventarierea patrimoniului si politici de eficientizare a administrarii acestuia**

Odata incheiate operatiunile de cadastru si rezolvarea litigiilor privind retrocedarile de bunuri imobile (terenuri, imobile) sau despagubiri catre proprietarii de drept, APL isi poate face inventarul bunurilor aflate atat in proprietate privata cat si cele din proprietatea publica aflate in administrarea acesteia.

Masura se va focaliza pe:

- Inventarierea patrimoniului Primariei si identificarea oportunitatilor de PPP
- Instruirea personalului APL in tehnici de management de firma
- Intarirea capacitatii institutionale printr-un management eficient al administratiei locale, definirea si restructurarea serviciilor publice in raport cu resursele financiare, cu obiectivele dezvoltarii durabile, precum si cu cerintele comunitatii locale

### **Masura 5.5 – Imbunatatirea vizibilitatii APL în comunitate**

Legatura APL cu comunitatea reprezinta cheia succesului in progresul socio – economic al urbei. De modur in care APL reuseste sa asculte comunitatea, sa transmita mesaje de informare si mobilizare sau de arta de a-si forma liderii de opinie, depinde calitatea vietii in comuna.

Din interviurile organizate pentru pregatirea strategiei a rezultat o slaba informare a cetatenilor urbei privind activitatea APL.

Pentru informarea cetateanului care are dreptul de liber acces la informatiile publice, APL trebuie sa aiba un mecanism de informare periodica si consultare a comunitatii, mecanism transparent si fara discriminari (sex, etnie, religie sau afiliere politica).

Actiuni, activitati, programe sau proiecte care afecteaza viata cetatenilor trebuie mediatizate si dezbatute public, la fel si rezultatele inregistrate in activitatea APL. Pentru acesta trebuiesc antrenate toate canalele de comunicare: presa scrisa, mass-media (audio si video), INTERNET, panouri publicitare, intalniri periodice ale comunitatii, actiuni de socializare, evenimente de comemorare sau sarbatoare, etc.

Masura se va focaliza pe:

- Revizuirea si actualizare site-ului Primariei
- Sprijinirea Buletinului Informativ "Info - Scoarța " pentru o larga distributie
- Postarea panourilor publicitare in locuri cu eficienta de comunicare maxima
- Intalniri periodice cu liderii de opinie (inclusiv din grupurile dezavantajate sau cu grad de excludere sociala)
- Organizarea de evenimente de comemorare si sarbatoare sub egida "Cine nu are istorie nu are viitor"
- Crearea unui sistem de comunicare adecvat privind schimbul de informatii intre administratia locala si comunitatea de cetateni, asociatii profesionale, civice si de proprietari

### **Principii**

Elementul de cotitura in dezvoltarea economica si sociala a Uniunii Europene, inclusiv in ceea ce priveste prioritatile strategiilor si politicilor acesteia (PAC, Politica de coeziune), il constituie Consiliul European de la Lisabona, din martie 2000, unde a fost lansata **Strategia de la Lisabona**.

Cunoscuta si sub numele de Agenda Lisabona, "Strategia de la Lisabona reprezinta planul de actiune adoptat de statele membre ale Uniunii

in anul 2000, cu scopul de a transforma economia europeana, in "cea mai dinamica si competitiva economie din lume, bazata pe cunoastere, capabila de dezvoltare durabila, oferind locuri de munca mai multe si mai bune, cu o mai mare coeziune sociala si care respecta mediul".

Prin intermediul strategiei au fost identificate **cinci domenii-cheie** in care se impune aplicarea de reforme, respectiv: societatea cunoasterii, piata interna, mediul de afaceri, piata fortei de munca si protectia mediului inconjurator.

Ca urmare a unei evaluari pe termen mediu a rezultatelor obtinute de catre Statele Membre, Strategia de la Lisabona a fost revizuita in februarie 2005, iar tintele ei au fost reorientate.

Astfel, **noile tintele Strategiei Lisabona revizuite**, sunt :

- mentinerea unei cresteri medii anuale a PIB de aproximativ 3%
- rata de ocupare totala a fortei de munca de 70%;
- rata de ocupare a fortei de munca feminine de 60% ;
- 50% rata somajului in randul varstnicilor (55-64 ani)
- o crestere de cinci ani in varsta medie la care persoanele parasesc piata muncii (pensionare medie efectiva pentru a asigura media UE de 65)
- pentru 90% dintre copiii cu varsta intre 3 ani si varsta obligatorie pentru scoala disponibilitatea de servicii de ingrijire si pentru 33% dintre copiii cu varsta sub 3 ani
- reducerea numarului de abandonuri scolare cu 50%;
- cel putin 85% tinerii de 22 ani si 80% din grupa de varsta 25-64 ani in Uniunea Europeana ar trebui sa fie absolventi de liceu;
- nivelul mediu al Uniunii Europene de participare la formarea continua ar trebui sa fie de cel putin 12,5% din populatia adulta cu varsta de munca (grupa de varsta 25-64 ani);
- o rata medie a UE nu mai mare de 10% din abandonuri scolare;
- cresterea numarului absolventilor MSTE (tehnologie si inginerie) cu cel putin 15%;
- cheltuielile totale pentru Cercetare-Dezvoltare sa atinga 3% din PIB (1% cheltuieli sustinute de Guvern si 2% cheltuieli sustinute de firme)
- cheltuielile din intreprinderi pentru cercetare-dezvoltare sa atinga 67% din total cheltuieli;

- conectarea locuintelor la internet sa atinga 30%;
- administratiile sa furnizeze servicii 100% online;

**Strategia de dezvoltare durabila**, cunoscuta si sub numele de **Strategia Göteborg**, este considerata "dimensiunea de mediu" a strategiei Lisabona, avand ca prioritati: schimbarile climatice, sistemele de transport, sanatatea publica si gestionarea responsabila a resurselor naturale.

*Strategia de Dezvoltare Durabila (SDD) reprezinta o strategie coerenta privind modul in care UE intelege sa contribuie la respectarea principiului dezvoltarii durabile si are drept obiectiv identificarea si realizarea actiunilor in vederea imbunatatirii continue a calitatii vietii, prin crearea comunitatilor durabile capabile sa gestioneze si sa utilizeze eficient resursele disponibile si sa valorifice potentialul social si de mediu, asigurand astfel prosperitatea, protejarea mediului si coeziunea socială.*

**Cele 3 dimensiuni ale dezvoltarii durabile (economica, sociala si de mediu)** au inceput sa se dezvolte ca un nou concept ce conduce la transformari profunde ale modului de viata actual. Se doreste ca cele 3 coordonate ale dezvoltarii durabile sa aiba o contributie echilibrata cu un impact similar asupra performanțelor actorilor economici, performanța și profitul acestora trebuind să aiba sursa în fiecare din aceste domenii.

*Direcțiile strategice ale SDD sunt:*

- combaterea schimbărilor climatice;
- asigurarea unui transport durabil;
- combaterea amenințărilor aduse sănătății publice, cum ar fi poluarea chimică, nesiguranța alimentelor, bolile infecțioase;
- gestionarea cat mai responsabilă a resurselor naturale și stoparea, pe cât posibil, a declinului biodiversității;
- combaterea sărăciei și a excluziunii sociale;
- răspunsul la provocarea reprezentata de îmbătrânirea populației.

În Comisia Europeană este în curs de elaborare, pe baza contribuțiilor statelor membre UE, a noii Strategii de Dezvoltare Durabila.

Și România a elaborat în anul 1997, Strategia Națională de Dezvoltare Durabila (SNDD) pe baza documentelor rezultate în urma Summitului mondial pentru dezvoltare de la Rio (1992), Strategie care a fost revizuita în cursul anului 2008.

Strategia Nationala de Dezvoltare Durabila (SNDD) reflecta o viziune coerenta asupra viitorului Romaniei in urmatoarele doua decenii prin prisma

conceptului generos și realist al dezvoltării durabile. Astfel, obiectivele strategice pe termen scurt, mediu și lung sunt:

Orizont 2014: Incorporarea organică a principiilor și practicilor dezvoltării durabile în ansamblul programelor și politicilor publice ale României, ca stat membru al UE.

Orizont 2020: Atingerea nivelului mediu actual (cu referință la cifrele anului 2006) al UE-27 potrivit indicatorilor de bază ai dezvoltării durabile.

Orizont 2030: Aproximarea semnificativă a României de nivelul mediu din acel an al țărilor membre ale UE din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile.

Directiile principale ale SNDD sunt:

- Corelarea rațională a obiectivelor de dezvoltare, inclusiv a programelor investitoriale în profil inter-sectorial și regional, cu potențialul și capacitatea de susținere a capitalului natural;
- Modernizarea accelerată a sistemelor de educație și formare profesională, sănătate publică și servicii sociale, ținând seama de evoluțiile demografice și de impactul acestora pe piața muncii;
- Folosirea generalizată a celor mai bune tehnologii existente, din punct de vedere economic și ecologic, în deciziile investitoriale; introducerea fermă a criteriilor de eco-eficiență în toate activitățile de producție și servicii;
- Anticiparea efectelor schimbărilor climatice și elaborarea din timp a unor planuri de măsuri pentru situații de criză generate de fenomene naturale sau antropice;
- Asigurarea securității și siguranței alimentare prin valorificarea avantajelor comparative ale României, fără a face rabat de la exigențele privind menținerea fertilității solului, conservarea biodiversității și protejarea mediului;
- Identificarea unor surse suplimentare de finanțare pentru realizarea unor proiecte și programe de anvergură, în special în domeniile infrastructurii, energiei, protecției mediului, siguranței alimentare, educației, sănătății și serviciilor sociale;
- Protecția și punerea în valoare a patrimoniului cultural și natural național; racordarea la normele și standardele europene privind calitatea vieții.

Alaturi de cele doua politici prezentate mai sus – cea de coeziune si cea agricola, Uniunea Europeana a elaborat o serie de alte politici care vin in sprijinul conceptului de dezvoltare durabila, adica, asa-numitele „politici orizontale” la obiectivele carora trebuie sa contribuie finantarile prevazute a se realiza prin fonduri europene. Aceste politici sau principii orizontale se refera la:

- *Egalitatea de sanse. Principiul egalității de șanse s-a dovedit a fi deosebit de important vizand asigurarea ca toti cetatenii au dreptul la munca, precum si cu afirmarea femeilor in conditii sociale egale cu barbatii, beneficierea de un volum egal de munca, de salarii egale, precum si de masuri de protecție speciale.*
- *Achizitii publice. Presupune aplicare si respectarea prevederilor legislatiei in vigoare si acordarea contractului ofertantului care ofera cel mai bun raport pret-calitate, in conformitate cu principiile transparentei si tratamentului egal al potentialilor contractori.*
- *Principiul „poluatorul plateste”. Principiul „poluatorul plateste”, inspirat din teoria economica, prevede ca poluatorul (persoana fizica ori persoana juridica) trebuie sa achite o taxa echivalenta cu eforturile de contracarare a efectelor negative pe care le produc activitatile sale asupra mediului. Cu alte cuvinte, cel care produce poluare si poluanti (externalitati) trebuie sa plateasca (deci trebuie sa le internalizeze in costul productiei). Internalizand externalitatile in costul productiei, poluatorul in cauza isi diminueaza competitivitatea pe piata. Astfel, poluatorul trebuie sa se echipeze cu cea mai buna tehnologie disponibila ca sa nu plateasca taxe prea mari.*

Ca urmare a obiectivelor Strategiei Lisabona, Uniunea Europeana si-a adaptat instrumentele de punere in practica a politicilor de coeziune si agricola comuna, care in prezent sunt politici complementare. Motivele care justifica necesitatea unei abordari in aceasta directie sunt, in primul rand, proportia foarte mare pe care o detin suprafetele agricole in totalul suprafetei Uniunii Europene si in al doilea rand, obiectivul de coeziune economica si sociala al Uniunii Europene, a carui realizare ar deveni nerealista fara acordarea atentiei necesare dezvoltarii armonioase a zonelor rurale.

Pentru implementarea fiecărei politici au fost reglementate fonduri de dezvoltare, cu obiective si reguli precise de gestionare finantate de la bugetul Uniunii Europene.

Fondurile sunt rezultatul contribuției financiare proporționale a fiecărui stat membru al UE, în concordanță cu nivelul său de dezvoltare economică și redistribuite ulterior către acele state și regiuni ale UE rămase în urmă din punct de vedere economic și social.

Acestea sunt o formă de finanțare nerambursabilă, care funcționează pe principiul cofinanțării. Proiectele sunt cofinanțate în special din fonduri publice ale Statului Membru, dar pot fi atrase și fonduri private.

**Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR)** – are ca scop creșterea competitivității în sectorul agricol, dezvoltarea mediului rural și îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale prin promovarea diversificării activităților economice și prin acțiuni specifice destinate protecției mediului înconjurător.

De asemenea, prin proiecte de tip LEADER, FEADR finanțează și implementarea strategiilor de dezvoltare ale grupurilor locale de acțiune din zonele rurale și a abordărilor experimentale (proiecte pilot) privind dezvoltarea rurală.

**Fondul European pentru Pescuit (FEP)** – sprijină investițiile pentru dezvoltarea resurselor acvatice vii, modernizarea ambarcațiunilor de pescuit și îmbunătățirea prelucrării și comercializării produselor piscicole. De asemenea, FEP sprijină și implementarea strategiilor pentru promovarea dezvoltării durabile a zonelor de coastă.

**Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)** – Din punct de vedere al resurselor financiare alocate, este cel mai important fond structural acordând ajutoare financiare zonelor defavorizate, constituindu-se astfel într-un important instrument de corecție a dezechilibrelor regionale.

FEDR sprijină investiții în diferite domenii, astfel:

Investiții în diferite tipuri de infrastructură, dezvoltarea de facilități de producție și prelucrare, structuri instituționale pentru noi afaceri, dezvoltarea turismului, regenerare urbană, unități medicale, unități de învățământ, îmbunătățirea calității mediului, precum și dezvoltarea rețelelor locale și regionale de transport și a mijloacelor de transport în comun, etc.

Investiții de tip sprijin financiar și consultanță pentru IMM-uri, dezvoltarea de servicii pentru afaceri, cercetare și dezvoltare, inițiative de transfer tehnologic, crearea capacităților pentru comunitățile locale, etc.

FEDR sprijina, de asemenea, investiții în contextul inițiativelor speciale de cooperare transfrontalieră, transnațională și inter-regională în cadrul Obiectivului „Cooperare Teritorială Europeană”.

**Fondul Social European (FSE)** – este principalul instrument creat pentru a reduce diferențele cu privire la standardele de viață și prosperitate în regiunile și statele membre ale UE și, prin urmare, pentru a promova coeziunea economică și socială.

FSE se dedica promovării ocupării forței de muncă în UE. El ajută statele membre să echipeze mai bine companiile și forța de muncă din Europa – cu abilități, cunoștințe și aptitudini – pentru a face față noilor provocări mondiale. Pe scurt:

- finanțarea se acordă în toate regiunile și statele membre, în special în cele mai puțin dezvoltate economic
- este un element cheie al strategiei europene pentru dezvoltarea și ocuparea forței de muncă, având scopul de a îmbunătăți viața cetățenilor UE oferindu-le susținere pentru dezvoltarea abilităților și perspective mai bune pentru obținerea unui loc de muncă
- în perioada 2021-2027, aproximativ 77 de miliarde de euro vor fi alocate României pentru a-și realiza obiectivele

**Fondul de coeziune (FC)** – contribuie la realizarea proiectelor mari de infrastructură cum ar fi construcția și modernizarea coridoarelor transeuropene de transport (TEN-T) și investițiile majore în infrastructura de mediu (apa, canalizare, deseuri etc.).

**Principiile strategiei locale de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța sunt:**

1. Durabilitate – condiții mai bune de trai pentru populația comunei precum și un minimum de condiții necesare pentru un trai decent și pentru sănătatea și bunăstarea tuturor;
2. Competitivitate – permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;
3. Sprijin financiar – putere financiară care să faciliteze accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare.
4. O bună administrare – reacția eficientă și efectivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

5. Realizarea unor programelor si proiectelor prin parteneriat public – privat;
6. Realizarea acelor programe si proiecte pe care sectorul privat nu le poate finanta;
7. Fixarea regulilor de utilizare rationala a terenurilor pentru toate proiectele de dezvoltare, in baza planului de urbanism general, ca instrument de planificare spatiala;
8. Executarea politicilor de dezvoltare sau/si regenerare urbana prin planul de urbanism general;
9. Publicarea datelor esentiale din planul de urbanism general si zonal, pentru a facilita atragerea de investitii si corelarea acestora cu necesitatile de dezvoltare ale comunei;
10. Evaluarea eficientei utilizarii resurselor financiare si umane;
11. Evaluarea viabilitatii financiare a unui program sau proiect prin prisma veniturilor fiscale obtinute;
12. Identificarea nevoilor comunitatii locale si a prioritatilor acesteia; corespondenta intre lansarea unui program sau proiect si nevoile comunitatii;
13. Evaluarea nevoilor comunitatilor sarace si a capacitatii comunei de a asigura accesul acestora la locuinta, locuri de munca si serviciile publice de baza;
14. Protectia mediului;

**Obiective urmarite in elaborarea si implementarea strategiei de dezvoltare:**

1. Sa directioneze comunitatea spre dezvoltare economica cu scopul de a crea mai multe locuri de munca;
2. Sa dezvolte un proces comun de organizare pentru a stabili prioritatile comunitatii, strategia si actiunile sale;
3. Sa sprijine autoritatile publice locale in prezentarea strategiilor financiare si de investitii;
4. Sa determine eficientizarea managementului.

Strategiile de dezvoltare locala sunt caracterizate de cel putin sapte trasaturi care se recomanda managerilor de la nivel local responsabili cu acest domeniu. Cele sapte caracteristici ale strategiilor sunt urmatoarele: imagine asupra viitorului, creativitate, flexibilitate, activitate, orientarea catre actiune, orientare spre schimbare, orientare spre castig durabil.

Strategia de dezvoltare locala este atat un proces de planificare, cat si un produs care promoveaza parteneriatul in randul diferitilor actori de pe plan local:

1. administratia publica locala;
2. comunitatea locala;
3. sectorul privat;
4. reprezentantii societatii civile,

Cu scopul de a analiza impreuna problemele legate de dezvoltare, de imaginea creata pentru viitor /previziuni de viitor, de mobilizarea resurselor, de elaborarea strategiilor de dezvoltare, a proiectelor, precum si de implementarea, monitorizarea si evaluarea acestora.

Orice strategie de dezvoltare locala are o etapa introductiva care consta in diagnoza si analiza principalilor indicatori din comunitatea pentru care se realizeaza strategia de dezvoltare.

Realizarea strategiei de dezvoltare locala are la baza raspunsurile a 4 intrebari fundamentale:

1. Unde ne situam in acest moment?
2. Unde ne-ar placea sa ajungem?
3. Ce probleme trebuie sa ridicam si cum ajungem la acel nivel?
4. Cum trebuie sa actionam pentru a atinge acel nivel?

Obtinerea raspunsurilor necesare necesita parcurgerea etapelor prezentate mai jos.

### **ETAPA I. Colectarea si analiza datelor.**

Colectarea datelor trebuie sa vizeze informatii privind:

1. scurta prezentare a zonei;
2. datele fizico-geografice;
3. caracteristicile generale ale economiei;
4. domeniul social;
5. domeniul starea mediului.

Analiza acestora vizeaza:

1. evaluarea nevoilor;
2. examinarea oportunitatilor si a constrangerilor;
3. examinarea/evaluarea capacitatii administratiei publice locale.

Etapa culegerii datelor este una extrem de importanta pentru intreg procesul elaborarii strategiei de dezvoltare locala.

Plecând de la aceasta baza de date, următorul pas pentru elaborarea strategiei de dezvoltare este analiza SWOT. Specificul analizei SWOT este ca ea studiază concomitent caracteristicile interne și influențele mediului extern, ținând cont atât de factori pozitivi cât și de cei negativi.

### **ETAPA II. Stabilirea strategiei de dezvoltare locală**

1. stabilirea obiectivelor și a criteriilor de dezvoltare;
2. identificarea posibilităților de acțiune;
3. dezvoltarea unei strategii pe obiectivele operationale de dezvoltare

### **ETAPA III. Selectarea proiectelor de dezvoltare locală.**

În această etapă, pe baza mai multor scenarii (metoda utilizată în cazul comunei Scoarța fiind analiza multicriterială a proiectelor) se vor grupa proiectele în funcție de necesitatea lor, prioritizare și de perioada de implementare.

### **ETAPA IV. Pregătirea planului de dezvoltare și implementarea**

Această etapă presupune :

1. stabilirea calendarului pentru implementarea programului de dezvoltare;
2. precizarea nevoilor de natură financiară;
3. derularea programului de dezvoltare.

Strategia de dezvoltare locală a comunei Scoarța va fi instrumentul de lucru al administrației publice locale, agreat de întreaga comunitate locală, care va orienta gândirea, decizia și acțiunea către obiective superioare sau către premisele obiectivelor, fără ca pe parcurs să existe abateri datorate urgențelor sau avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente.

De asemenea, Strategia de dezvoltare locală a comunei Scoarța se dorește a fi, în aceeași măsură, un instrument de lucru pus la dispoziția tuturor factorilor interesați în progresul economico-social al comunei, iar pe de altă parte, tiparul traseului armonios pentru orizontul de timp propus până în 2020.

Strategia de dezvoltare locală se dorește a fi un ghid de prezentare a tuturor obiectivelor de dezvoltare indicând totodată direcțiile de dezvoltare specifice, și în final detaliate în acțiuni punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni, în final, strategia de dezvoltare locală fiind în consens cu aspirațiile locuitorilor comunei Scoarța. Importanța

acestui aspect este data atât de certitudinea implicării viitoare a comunității locale în implementarea strategiei de dezvoltare locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia.

În procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală administrația publică locală lansează procedură de consultare a comunității locale din localitatea Scoarța asupra propunerii finale.

Metodologic, prezenta strategie are la bază și se fundamentează pe următoarele instrumente și proceduri de lucru:

- analiză de conținut;
- analiză de date statistice din surse organizate și realizate de consultant și compararea lor;
- interviuri de profunzime cu factori decizionali și de opinie din structura domeniilor cheie analizate în cadrul studiului;
- analiză SWOT;
- interpretări aferente unor studii, rapoarte, cercetări, documente de politică, strategii și norme acționale europene, naționale, regionale, județene și locale.

#### **Cadrul legislativ considerat în elaborarea strategiei**

Legislația europeană care a guvernat procesul de evaluare a strategiei locale de dezvoltare durabilă a comunei Scoarța au fost:

- Strategia de la Lisabona a Comisiei Europene Revizuită
- Agenda Locală 21, 1992;
- Agenda Socială 2005 – 2010
- Politica de coeziune în sprijinul creșterii economice și al locurilor de muncă – Orientări
- Strategia Europeană de Ocupare
- Noua Strategie de Sănătate a Comunității Europene
- Programul de Acțiuni al Comunității Europene în domeniul sănătății și protecției
- Agenda Socială 2005 – 2010
- Carta Socială Europeană Revizuită
- Carta Drepturilor Fundamentale în Uniunea Europeană
- Declarația Universală a Drepturilor Copilului
- Directiva pentru Tratatment Egal
- Directiva pentru Securitate Socială

- Directiva Ocupationala pentru Securitate Sociala
- Strategia Europeana de Ocupare
- European Charter of Local Self-Government

Alte reglementari si documente comunitare relevante avute in vedere la elăborarea strategiei sunt:

- Al treilea raport de Coeziune – Un nou parteneriat pentru coeziune, 2004
  - Regulamentul Consiliului Comunitatii Europene nr. 1260/1999 privind prevederile generale ale Fondurilor Nerambursabile
  - Ghidul Comisiei Europene pentru elaborarea Planurilor si Documentelor de Programare pentru Fondurile Nerambursabile (Vademecum for Structural Funds Plans and Programming Documents)
  - Regulamentul Consiliului Comunitatii Europene nr. 1685/2000 privind reguli detaliate pentru implementarea Regulamentului 1260/1999 in ceea ce priveste eligibilitatea cheltuielilor aferente operatiunilor co-finantate de catre Fondurile Nerambursabile
  - Regulamentul Consiliului Comunitatii Europene nr. 1783/1999 privind Fondul European de Dezvoltare Regionala
  - Regulamentul Consiliului Comunitatii Europene nr. 1784/1999 privind Fondul Social European
  - Proiectele de regulamente comunitare privind managementul Fondurilor Nerambursabile si de Coeziune in perioada 2021-2027
  - Proiectul Regulamentului Parlamentului European si Consiliului UE pentru Fondul Social European
  - Proiectul Regulamentului Parlamentului European si Consiliului UE pentru Fondul European de Dezvoltare Regionala
  - Proiectul Regulamentului Parlamentului European si Consiliului UE pentru Fondul Social European
- Din legislatia nationala amintim:
- Tratatul de Aderare al Romaniei si Bulgariei la Uniunea Europeana - 2005
  - Planul National de Dezvoltare 2004 – 2006 si 2007 – 2013
  - Primul Document Consultativ pentru PND 2021-2027
  - Al Doilea Document Consultativ pentru PND 2021-2027
  - Al Treilea Document Consultativ pentru PND 2021-2027

- Programarea financiara indicativa PND 2021-2027
- Programul de guvernare 2005 – 2008 si 2009 - 2012

### **Strategia de atragere fonduri pentru proiecte**

Portofoliul de proiecte al comunei Scoarța este impresionant, atat prin numărul acestora, cat mai ales prin dimensiunile si valoarea acestora. Raportat la aceasta uriasa nevoie de finantare, bugetul local se dovedeste mai putin decat insuficient. Se naște din aceasta realitate nevoia de atragere a unor finantari diversificate si a unei proiectari bugetare multianuale, adecvate implementarii unor proiecte de mari dimensiuni si lunga durata.

Primaria si Consiliul Local au facut pasi importanti in aceasta directie, prin transformarea nevoilor comunei in proiecte orientate spre finantare in conformitate cu programele operationale nerambursabile, si printr-o buna colaborare cu APDRP si cu ADR Sud Vest Oltenia.

Privind însa Planul National de Dezvoltare, Cadrul National Strategic de Referinta si continutul fiecarui Program Operational Sectorial (documentele directe pentru absorbtia fondurilor europene), vom remarca preocuparea pentru cresterea capacitatii administrative si a capacitatii de absorbtie a fondurilor europene.

Atat la nivel național, cât și la nivel regional și local, autoritățile publice fac toate eforturile pentru a putea absorbi finanțările disponibile. Dificultățile pe care le întâmpină aceste autorități, dificultăți pe care le regăsim și la comuna Scoarța, sunt cele privind resursele umane disponibile, pregătirea și experienta acestora, motivarea și fidelizarea lor.

De altfel nu întâmplător chiar și la nivelul autorităților de management și implementare POS există fonduri alocate în mod exclusiv pentru asisitența tehnică.

Doua sunt aspectele asupra carora APL trebuie sa gaseasca solutii optime:

- Informarea (surse credibile in timp real)
- circulatia informatiei in interiorul APL si in exterior, concomitent cu prelucrarea ei

Solutiile utilizate deja cu succes de catre alte autoritati publice, atat la nivel local cat si la nivel judetean, respectind cadrul legal existent, sunt urmatoarele:

- infiintarea unui ONG al Consiliului Local respectiv (sau al mai multor CL invecinate impreuna, respectiv ~~CL~~), avind ca singur obiectiv atragerea de finantari pe proiecte si gestionarea acestor proiecte;
- externalizarea acestor activitati, prin angajarea unor consultanti pe proiecte; este solutia aleasa in general de catre Consiliile Locale, care nu reusesc sa atraga resurse umane in regim full-time si nu dispun nici de o componenta de co-finantare care sa permita un numar suficient de proiecte, care sa justifice o structura permanenta;
- intarirea echipei proprii de management de proiect, prin detasarea sau utilizarea in regim part-time a resurselor din cat mai multe compartimente ale Primariei.

O structura de dezvoltare locala are ca obiectiv principal identificarea finantarilor disponibile si potrivite nevoilor comunei, tinind cont ca numarul programelor de finantare si co-finantare, fie de la bugetul de stat, fie din surse europene, fie din programele bilaterale internationale.

Avantajul acestei structuri este flexibilitatea, modul ei de functionare fiind hotarit de catre asociatul/asociatii Consiliul/Consiile Local/e. Aceasta inseamna ca se poate stabili o remunerare stimulativa, bazata pe competenta si performanta, inseamna o organigrama adaptata managmentului de proiect, inseamna specializare si continuitate in activitate.

Un alt avantaj este ca o astfel de Agentie va putea aplica pentru proiecte de interes public deschise numai sectorului ne-guvernamental, proiecte pentru care Primaria nu este eligibila, maximizind astfel fondurile atrase in comuna.

Prin actul constitutiv si regulamentul de functionare al unei astfel de agentii se pot asigura transparenta in utlizarea fondurilor si controlul eficient din partea Consiliului Local. Acestea ajuta si la marirea vizibilitatii CL in relatia cu comunitatea locala si pot constitui premise pentru promovarea parteneriatelor public – privat (domeniu insuficient dezvoltat in comuna Scoarța).

### **ANALIZA DE SITUAȚIE (ANALIZA SWOT)**

Ne propunem în cele ce urmează o analiză a situației locale, din perspectiva potențialului investitor în economia locală a comunei Scoarța.

Atrageră de investitori în diverse domenii va genera ocupare profesională, venituri crescute ale populației, o mai eficientă utilizare a resurselor locale, apariția resurselor financiare necesare demarării unor proiecte de reabilitare/extindere a infrastructurii fizice și sociale, de protecție a mediului, pentru promovarea zonei etc

Analiza își propune așadar, o prezentare a punctelor tari, slabe, oportunităților și amenințărilor care determină spațiul geografic și socio – uman al comunei Scoarța, defalcat pe capitolele de mai jos în vederea atragerii de investitori.

În urma acestei analize vom propune o serie de măsuri și pași concreți care să ajute la revigorarea situației economico – sociale, la ridicarea nivelului de bunăstare și trai a locuitorilor comunei.

Sperăm că autoritățile locale împreună cu toți cetățenii comunei Scoarța vor demara acest proces asiduu de dezvoltare a comunei prin toate forțele de care dispun și cu înțelepciune vor reuși ceea ce si-au propus – să facă din comuna lor o localitate strălucitoare și atractivă pentru oricine.

## **1.Așezare geografică și cadrul natural**

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existența unor importante suprafețe de teren care exploatare într-un mod judicios, pot constitui o importantă sursă de venituri atât pentru localnici cât și pentru bugetul local;</li> <li>• Posibilitatea de a practica agricultură ecologică cu rezultate de un nivel înalt;</li> <li>• Poziționarea centrală a localității cu posibilitatea de realizare a conexiunilor cu celelalte localități.</li> <li>• Existența asociațiilor ca formă de organizare recomandată chiar de specialiștii Uniunii Europene;</li> <li>• Varietatea formelor de relief</li> </ul> |
| Puncte slabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Slabă protecție a zonelor împădurite;</li> <li>• Insuficienta promovare a zonei</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Oportunități | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe ale autorităților județene și centrale destinate dezvoltării mediului rural;</li> <li>• Încadrarea geografică a teritoriului comunei în aria de eligibilitate a PNDR;</li> <li>• Deschiderea instituțiilor publice locale la relații de parteneriat;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Amenințări   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Exploatarea haotică a pădurilor;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## 2. Resursele umane.

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivel relativ ridicat al calificării în varii domenii;</li> <li>• Existența unor specialiști în direrse domenii de activitate;</li> <li>• Ospitalitatea localnicilor;</li> <li>• Număr relativ redus al inadaptaților social;</li> <li>• Rata de infraționalitate redusă;</li> <li>• Existența meșteșugurilor și tradițiilor;</li> </ul> |
| Puncte slabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Îmbătrânirea populației;</li> <li>• Reticența populației față de schimbare în general și reconversie profesională în special;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrarea tinerilor spre mediul urban și străinătate, în special a celor cu înaltă calificare;</li> <li>• Slabe abilități antreprenoriale, manageriale și de marketing;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Oportunități | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea accesării unor programe de finanțare guvernamentală pentru reconversie profesională și crearea de noi locuri de muncă;</li> <li>• Grad redus de inadaptați social a locuitorilor comunei;</li> <li>• Implicarea autorităților locale în problemele comunității, deschiderea la realizarea de parteneriate;</li> <li>• Existența facilităților pentru angajatorii care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți etc;</li> <li>• Organizarea de cursuri de formare și reconversie profesională la nivel de comună</li> </ul> |
| Amenințări   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducerea ponderii populației active;</li> <li>• Natalitatea scăzută;</li> <li>• Creșterea șomajului în rândul tinerilor absolvenți;</li> <li>• Creșterea muncii la negru cu efecte negative asupra pieței muncii economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 3. Infrastructura

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețeaua de drumuri este bine conturată și acoperă practic necesitățile din comună;</li> <li>• Existența rețelelor de apă și canalizare;</li> <li>• Sisteme de distribuție a energiei electrice ce acoperă practic toate așezările comunei;</li> <li>• Existența telefoniei fixe și mobile;</li> <li>• Existența serviciilor poștale;</li> <li>• Prezența arhitecturii tradiționale;</li> </ul> |
| Puncte slabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Starea necorespunzătoare a drumurilor județene și a drumurilor de exploatare;</li> <li>• Starea necorespunzătoare a podurilor și podețelor, lipsa șanțurilor dalate care să preia apele provenite din ploi și topirea zăpezilor;;</li> <li>• Inexistența trotuarelor, iar acolo unde există, sunt într-o stare necorespunzătoare;</li> </ul>                                                   |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oportunități | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea accesării unor programe de finanțare pentru sprijinirea dezvoltării în mediul rural;</li> <li>• Programe guvernamentale pentru încurajarea inițiativelor locale;</li> <li>• Programe județene de modernizarea infrastructurii rutiere;</li> </ul> |
| Amenințări   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neutilizarea de către comună a resurselor financiare disponibile;</li> <li>• Interes redus al investitorilor pentru demararea unor afaceri în comună;</li> </ul>                                                                                                |

#### 4. Agricultura

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vechi tradiții în prelucrarea unor resurse locale ca pomicultura, prelucrarea laptelui, meșteșuguri etc;</li> <li>• Tradiții locale în creșterea animalelor în special a ovinelor, bovinelor și păsărilor de curte;</li> <li>• Potențial pentru agricultură ecologică;</li> <li>• Micro – ferme zootehnice axate pe cultivarea fructelor și a fructelor de pădure;</li> <li>• Existența unei comunități de afaceri locale, în faza incipientă, reprezentată prin câteva societăți comerciale și persoane fizice autorizate cu activitate în zonă;</li> <li>• Potențial de asociere și comasare terenuri;</li> <li>• Fructe de pădure și plante medicinale;</li> <li>• Zonă favorabilă dezvoltării pomilor fructiferi;</li> <li>• Potențial mare de creștere a animalelor;</li> <li>• Terenuri agricole neexploatate;</li> <li>• Eforturi reale și măsuri concrete ale autorităților locale pentru atragerea de specialiști în mediul rural;</li> </ul> |
| Puncte slabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Resurse financiare la nivel local insuficiente pentru sprijinirea-promovarea unor investiții la nivel mai ridicat;</li> <li>• Activitatea agricolă practică în mod preponderent în localitate este îndeosebi cea primară reprezentată de producția vegetală și animală, și într-o măsură infimă activitatea agricolă secundară;</li> <li>• Activitatea agricolă terțiară lipsește în totalitate;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Echipamente și tehnologii învechite;</li> <li>• Degradarea spațiilor disponibile ce s-ar preta la anumite activități economice;</li> <li>• Scăderea producțiilor medii la aproape toate culturile;</li> <li>• Lipsa tehnologiei duce la lipsa performanțelor;</li> <li>• Existența suprafețelor neexploatate;</li> <li>• Numarul redus al specialiștilor în agricultura modernă;</li> <li>• Opoziția fermierilor la asociere;</li> <li>• Lipsa unui sistem de prelucrare a produselor;</li> <li>• Lipsa formelor asociative între producătorii agricoli, care să permită exploatarea unor suprafețe agricole mari;</li> <li>• Lipsa centrelor de achiziție a produselor agricole;</li> <li>• Nucleele de consiliere / informare la nivel local / zonal, privind oportunitățile pentru toate aspectele legate de domeniul agricol (subvenții, programe de dezvoltare rurală, condiții de eligibilitate pentru primirea de diverse plăți, prezentare de modele de bună practică, asigurarea unor programe de schimburi de experiență etc.) sunt insuficiente;</li> <li>• Activități agricole neintegrate cu alte tipuri de activități ( de exemplu produse ecologice, ocupații străvechi și agroturism);</li> </ul> |
| Oportunități | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconvertirea unor capacități economice aflate în conservare în capacități cu noi profiluri economice;</li> <li>• Reconvertirea unor capacități, în special agricole în capacități cu productivitate ridicată adaptate condițiilor locale;</li> <li>• Existența unor spații și terenuri disponibile pentru dezvoltări antreprenoriale;</li> <li>• Disponibilitatea obținerii unor resurse suplimentare prin accesarea de programe europene;</li> <li>• Disponibilitatea autorităților locale de a încheia parteneriate cu investitori locali sau din afară;</li> <li>• Dezvoltarea de relații de parteneriat economic si administrativ cu unități teritoriale (similare sau asemănătoare) din țară și străinătate;</li> <li>• Oportunități de finanțare pentru dezvoltarea rurală,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | diversificarea activităților economice, îmbunătățirea infrastructurii de bază (Planul Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală);                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Amenințări | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa de receptivitate și flexibilitate a populației locale la cerințele pieței, care determină decalaje economice mari, greu de recuperat;</li> <li>• Reducerea ponderii populației active;</li> <li>• Creșterea ponderii muncii la negru cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;</li> <li>• Dificultatea atragerii de specialiști pregătiți pentru agricultura modernă;</li> <li>• Birocrația în domeniul subvențiilor în agricultură și așa insuficiente;</li> <li>• Condiții puțin avantajoase privind creditarea fermierilor;</li> <li>• Lipsa campaniilor de informare sau cu prea mică acoperire;</li> <li>• Lipsa măsurilor menite să atragă tineretul în agricultură;</li> </ul> |

### 5. Mediul înconjurător

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Puncte tari  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eforturi ale autorităților locale de aplicare riguroasă a legislației privind protecția mediului;</li> <li>• În localitate aerul, apa și solul nu sunt afectați de poluanți;</li> <li>• Suprafața mare a terenurilor cu vegetație forestieră;</li> <li>• Existența serviciului de salubritate</li> </ul>                                     |
| Puncte slabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existența pe raza comunei a unor importante suprafețe afectate de alunecările de teren ;</li> <li>• Educația ecologică a populației este superficială;</li> <li>• Existența unor depozite de deșeuri necontrolate</li> <li>• În domeniul apă/apă uzată, cu referire la canalizare aceasta trebuie extinsă în întreaga localitate;</li> </ul> |
| Oportunități | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea programelor europene destinate reabilitării condițiilor de mediu din zona rurală;</li> <li>• Extinderea colaborării și implicarea organizațiilor</li> </ul>                                                                                                                                                                       |

|            |                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | neguvernamentale și a școlilor în programe comune de educație ecologică;<br>• Existența unor parteneriate în domeniul managementului deșeurilor;                                                                   |
| Amenințări | • Extinderea alunecărilor de teren cu consecințe grave pe perioade îndelungate, dacă nu se intervine la timp;<br>• Mentalitatea de indiferență față de protecția mediului (mai ales la nivelul populației adulte); |

## **ELEMENTE DE STRATEGIE**

Obiectivele principale ale dezvoltării comunei Scoarța constau în:

- **Dezvoltarea infrastructurii de bază și asigurarea accesului neîngrădit al populației și consumatorilor industriali la această infrastructură** (căi de transport, apă, canalizare, distribuție gaze, electricitate);

- **Protecția mediului;**

- **Reducerea sărăciei;**

Realizarea obiectivelor generale se întemeiază pe aplicarea unui management care să conducă la dezvoltare și/sau regenerare, politicile, planificarea strategică, precum și realizarea programelor și proiectelor se vor face cu respectarea următoarelor principii:

• Dezvoltarea durabilă, astfel încât pe termen lung să se producă schimbări majore de cultură și atitudine în ceea ce privește utilizarea resurselor de către populație și operatorii economici;

• Întărirea capacității instituționale: prin management eficient, definirea și structurarea serviciilor publice în raport cu resursele financiare actuale, cu obiectivele dezvoltării durabile, precum și cu doleanțele și crințele comunității;

• Realizarea programelor și proiectelor prin parteneriat public- privat;

• Realizarea acelor programe și proiecte pe care sectorul privat nu le poate finanța;

• Integrarea politicilor atât pe orizontală, pentru a se realiza un efect sinergic simultan între sectoare, cât și pe verticală, având în vedere corelarea și integrarea politicilor de dezvoltare a comunei cu politicile de dezvoltare ale județului și ale regiunii din care face parte;

- Managementul resurselor, ce presupune integrarea fluxurilor de resurse energetice, materiale , financiare și umane, precum și integrarea fluxurilor de resurse energetice și materiale într-un ciclu natural;
- Utilizarea mecanismelor de piață pentru a atinge ținta sustenabilității respectiv emiterea de reglementări și funcționarea utilităților publice în sistem de piață, evaluarea investițiilor după criterii de mediu, luarea în considerare a problemelor de mediu la întocmirea bugetului local;
- Fixarea regulilor de utilizare rațională a terenurilor pentru toate proiectele de dezvoltare în baza planului de urbanism general, ca instrument de planificare spațială;
  - Analiza capacității tehnice de execuție;
  - Evaluarea eficienței resurselor financiare si umane;
  - Evaluarea viabilității financiare a unui program sau proiect prin prisma veniturilor fiscale obținute;
- Identificarea nevoilor comunității locale și a priorităților acesteia ; corespondența între lansarea unui program sau proiect și nevoile comunității;
- Evaluarea nevoilor familiilor sărace și a capacității primăriei de a asigura accesul acestora la locuri de muncă, servicii publice de bază, venit minim;
- Protecția mediului;
- Realizarea unui program sau proiect în parteneriat cu sectorul privat, ori realizarea unui program sau proiect de către sectorul privat, pentru a transfera costurile unei investiții, dacă există oportunitatea de a obține profituri viitoare;
- Asigurarea publicității informațiilor cu impact în investiții (informații topografice, informații statistice, regulamentul de urbanism, planul de urbanism general si planurile de urbanism zonal).
- Principiile de reabilitare a satelor componente comunei Scoarța
- Planificarea întregii zone de locuit a satului va fi integrată, astfel încât să cuprindă clădiri de locuit , clădiri cu destinație comercială, școli și grădinițe, infrastructura edilitară necesară pentru nevoile zilnice ale rezidenților;
- Spațiile deschise vor avea un design care să încurajeze prezența rezidenților;
- Comunitățile vor respecta regulile de conservare a resurselor și de reducere a deșeurilor;

- Comunitățile vor utiliza în mod rațional resursele de apă;

În urma analizei făcută localității Scoarța prin prisma situației socio – economice existente, în procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Economico – Socială, propunem înființarea unei structuri de management, **„Centrul local pentru implementarea și monitorizarea Strategiei”** în cadrul căreia implementarea strategiei va fi asigurată pe mai multe paliere:

Se recomandă ca în componența grupurilor de lucru să intre actorii locali fie că sunt ei din instituțiile publice, din organizațiile neguvernamentale, fie din rândul societăților comerciale.

### **REGULI DE PROCEDURĂ**

Comiteul de Coordonare elaborează și aprobă regulile sale de procedură la prima ședință, pe baza propunerii Secretariatului. Regulile de procedură includ următoarele:

- Obiectivele și sarcinile Comitetului de Coordonare;
- Alcătuire (componența grupurilor de lucru, eventual responsabili);
- Întrunirea ședințelor;
- Procese – verbale și alte tipuri de documente;
- Procesul de luare a deciziilor;
- Procesul de schimbare a regulilor de procedură;

Atingerea dezideratelor referitoare la nivelul de trai ce se dorește a fi atins implică atacarea pe un termen mai lung sau mai scurt a următoarelor obiective:

## **I. INFRASTRUCTURA LOCALĂ**

### **1. INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT**

- 1.1. Reabilitarea drumurilor de acces, și a tuturor drumurilor comunale;
- 1.2. Dalarea șanțurilor de gardă pentru toate drumurile comunale modernizate;
- 1.3. Asfaltarea străzilor din interiorul localităților componente;
- 1.4. Refacerea trotuarelor și construirea de trotuare noi acolo unde nu există;
- 1.5. Refacerea podețelor care necesită acest lucru;
- 1.6. Achiziționarea de utilaje pentru întreținerea drumurilor;

### **2. INFRASTRUCURA SOCIALĂ**

- 2.1. Reabilitarea și modernizarea localurilor tuturor școlilor și grădinițelor din localitate care necesită acest lucru;

- 2.2. Construirea de parcuri și locuri de joacă pentru copii;
- 2.3. Reabilitarea și modernizarea căminului cultural din Scoarța și dotarea ansamblului folcloric ;
- 2.4. Biblioteca necesită de asemenea modernizare și dotări;
- 2.5. Extinderea rețelei de informare a cetățeanului prin stație proprie de emisie prin cablu;
- 2.6. Amenajarea centrului civic (amenajare piață, înființare și amenajare parc public);
- 2.7. Construirea unor locuințe cu destinație de locuințe sociale;
- 2.8. Reabilitarea construcțiilor lăsate în paragină;
- 2.9. Refacerea iluminatului public, folosind corpuri de iluminat moderne, economice;
- 2.10. Construirea de stații de autobuz noi peste tot unde sunt necesare;
- 2.11. Construirea unei baze sportive în localitate și a unei piscine acoperită ca zonă de agrement;
- 2.12. Reabilitarea termică a tuturor clădirilor ce aparțin de primărie;
- 2.13. Reabilitarea monumentelor istorice;
- 2.14. Construirea de capele în toate satele comunei;
- 2.15. Contactarea operatorilor de telefonie mobilă în vederea îmbunătățirii calității serviciilor la nivel de comună (semnalul este slab și calitatea convorbirilor lasă de dorit);
- 2.16. Măsuri menite să atragă specialiști în mediul rural;
- 2.17. Reabilitarea clădirilor mai vechi, existente, pentru înființarea centrelor de îngrijire pentru copii și bătrâni;

### 3 INFRASTRUCTURA DE MEDIU

- 3.1. Managementul deșeurilor urbane și industriale prin amenajarea unui punct de colectare și construirea a două rampe ecologice pentru deșeuri;
- 3.2. Modernizarea serviciului de salubritate,
- 3.3. Achiziționarea și amplasarea de europubele, pe categorii de deșeuri- PET-uri, plastic, sticlă, hârtie, metal ;
- 3.4. Extinderea rețelelor de apă și înființarea rețelelor de canalizare pe toată raza comunei;
- 3.5. Replantarea de arbori în vederea refacerii pădurilor care au fost defrișate. Prin urmare recomandăm încurajarea de către autoritățile locale a reîmpăduririlor;

3.6. Proiecte concrete pentru executarea de lucrări în vederea stopării alunecărilor de teren. În acest sens este necesar implicarea Consiliului Județean.

3.7. Regularizarea torentilor

#### **4. INFRASTRUCTURA ENERGETICĂ**

4.1. Modernizarea iluminatului public și înlocuirea lămpilor stradale mari consumatoare de energie cu lămpi economice;

4.2. Retehnologizarea, reabilitarea și modernizarea rețelei de energie electrică în toate satele componente ale comunei;

4.3. Extinderea rețelei de gaze naturale pe teritoriul întregii comune;

#### **5. RESURSE UMANE**

5.1 Organizarea la nivel de comună de cursuri atât în vederea pregătirii și calificării elevilor în meserii specifice locale cât și în vederea reconversiei profesionale;

5.2 Organizarea de expoziții și simpozioane în vederea informării cetățeanului cu privire la accesul la fonduri nerambursabile, subvenții, cursuri de calificare;

5.3 Programe de reconversie profesională și integrare socială a rromilor din localitate care creează probleme;

### **II. SPRIJINIREA AFACERILOR**

#### **1. INVESTIȚII PENTRU SPRIJINIREA ȘI DEZVOLTAREA IMM**

Acțiuni de promovare a IMM-urilor în domenii specifice ca : agro-turism, zootehnie, apicultură, pomicultură, flora spontană, meșteșuguri etc;

Încurajarea de către autoritățile locale a înființării unui centru de colectare și prelucrare a laptelui;

Înființarea unui centru de colectare și depozitare a cerealelor;

Înființarea unui centru de prelucrare a legumelor și fructelor;

Consultarea de specialiști pentru practicarea unei agriculturi moderne, performante;

Realizarea de noi parteneriate, pe lângă cele existente (apartenența la GAL Gilort), cu alte localități atât din județul Gorj cât și din alte părți (recomandăm în special cu localitățile vecine) în vederea realizării de proiecte comune în special în domeniul apelor uzate, managementul deșeurilor, drumuri între comune etc;

#### **2. INFRASTRUCTURA DE AFACERI**

- Sprijinirea creării de noi IMM-uri prin acordarea de facilități;

- *Înființarea unui incubator de afaceri ;*

### 3. **CONSILIERE, TRAINING ȘI PROMOVARE**

- *Amenajarea unei săli de expoziții;*
- *Organizarea de simpozioane pentru informarea cetățeanului;*
- *Facilitarea organizării cursurilor de reconversie profesională la nivel de primărie;*

### 4. **SPRIJINIREA START-UP-URILOR IMM**

*Înființarea unor IMM – uri sau asociații în participațiune, cum ar fi:*

- *microferme pentru prelucrarea laptelui;*
- *microferme pentru creșterea tineretului bovin pentru carne etc;*
- *microferme în domeniul apiculturii;*
- *ateliere pentru repararea mașinilor agricole;*
- *ateliere pentru producerea de mobilier;*
- *ateliere în domeniul meșteșugurilor,*
- *microferme în domeniul prelucrării fructelor de pădure și a plantelor medicinale;*
- *microîntreprinderi cu activitate în prelucrarea legumelor;*
- *silozuri pentru depozitarea cerealelor;*

## **III. TURISM**

*Turismul poate constitui în următorii 20-30 de ani un element important al dezvoltării locale, factor esențial pentru creșterea standardului de viață al populației din Scoarța.*

*Din punctul de vedere al dezvoltării turistice a comunei Scoarța putem sublinia ca obiective:*

- *Crearea unei oferte turistice diversificată și competitivă prin susținerea dezvoltării investițiilor locale, care să conducă la creșterea volumului activității turistice și respectiv a circulației turistice;*

- *Stimularea dezvoltării ofertei turistice de calitate care să permită creșterea incasărilor – în lei și valută – a contribuției sectorului turistic în PIB și a veniturilor nete ale populației precum și sporirea gradului de absorbție a forței de muncă;*

- *Crearea condițiilor de integrare a turismului din Scoarța în tendințele de dezvoltare naționale și europene;*

- *Promovarea prin turism a comunei Scoarța;*

- *Dezvoltarea economica a comunei Scoarța prin dezvoltarea sectorului turistic;*

- Ridicarea nivelului de trai din Scoarța prin dezvoltarea turismului local;
- Crearea de noi locuri de muncă;
- Îmbunătățirea condițiilor de viață prin îmbunătățirea serviciilor legate de turism, ameliorarea calității mediului, înfrumusețarea localității, oferirea unor noi posibilități de agrement și refacere pentru turiști și pentru locuitorii zonei;

Putem de asemenea evidenția o serie de obiective specifice:

- Îmbunătățirea infrastructurii turistice din Scoarța; cooptarea într-un parteneriat amplu și corelarea tuturor inițiativelor privind prezentul și viitorul turismului în Scoarța;
  - Dinamizarea circulației turiștilor, creșterea numărului de turiști și a veniturilor directe și indirecte; creșterea afluxului de turiști în Scoarța prin dezvoltarea diverselor forme de turism cu accent pe:
    - a) Turismul local (săniuță, cicloturism, ecologic etc);
    - b) Turismul local și agroturismul;
    - c) Turismul de afaceri;
    - d) Turismul cultural, istoric, religios;
    - e) Turismul de agrement;
    - f) Alte forme de turism (turismul sportiv, turismul de tranzit, turismul extrem etc)
  - Asigurarea utilizării durabile a resurselor naturale și valorificarea tradițiilor etno-culturale; protejarea, păstrarea și îmbogățirea patrimoniului;
  - Diversificarea și creșterea calității serviciilor oferite turiștilor; coordonarea eforturilor de calitate ale diversilor dezvoltatori ai turismului, ale investitorilor publici sau privați;
  - Promovarea unor proiecte turistice cu finanțare externă; sprijinirea mediului de afaceri – sursa de oportunități pentru dezvoltarea turismului local;
  - Promovarea parteneriatului și a voluntariatului. Dezvoltarea parteneriatului civic, cu participarea efectivă a autorităților publice, societății civile și mediului privat (mediului de afaceri);
  - Atragerea investitorilor autohtoni și străini, publici sau privați; consultarea tuturor partenerilor profesionali și civici din domeniul turismului;
- Printre măsurile turistice cu rol strategic cele mai importante sunt:
- Dezvoltarea unui complex turistic cu piscină acoperită de dimensiuni medii.

- Necesitatea realizării unor materiale cu dublu impact suvenir/material promoțional gen - mini album foto sau CD multimedia (în română dar și în 2-3 limbi de circulație internațională) al cărui conținut să prezinte zona Scoarța
- Dezvoltarea structurilor de cazare prin creșterea numărului de locuri de cazare;
- Includerea zonei în programe de promovare turistică (pagina web, pliante);

#### **IV. DEZVOLTAREA RURALĂ**

1. **DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII RURALE**
  - 1.1. Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale;
  - 1.2. Dezvoltarea rețelei de comunicații;
  - 1.3. Dezvoltarea rețelei informatice (internet) plus telecentru;
  - 1.4. Modernizarea rețelelor de energie electrică;
2. **DIVERSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR ECONOMICE ALTERNATIVE DIN MEDIUL RURAL**
  - 2.1. Dezvoltarea economiei rurale prin înființarea grupurilor de producători și a asociațiilor agricole;
  - 2.2. Dezvoltarea bazelor de colectare a produselor agricole;
  - 2.3. Încurajarea activităților agro-turistice în comună;
  - 2.4. Sprijinirea concesiunii unor terenuri în vederea încurajării întreprinzătorilor;
  - 2.5. Încurajarea practicării ocupațiilor tradiționale și a practicării meșteșugurilor;
3. **CONSULTANȚĂ SPECIFICĂ MEDIULUI RURAL**
  - 3.1. Organizarea de simpozioane, seminarii cu specialiști în domeniu, cu participarea cât mai multor cetățeni;

#### **V. ALTELE**

1. **CERCETARE, DEZVOLTARE, INOVARE ȘI CREȘTERE TEHNOLOGICĂ**
  - 1.1. Sprijinirea transferului de tehnologii la IMM-uri;
2. **DEZVOLTAREA SOCIETĂȚII INFORMAȚIONALE**
  - 2.1. Crearea unui suport informatic de amenajare a teritoriului;
  - 2.2. Realizarea unei rețele de comunicare pe calculator între toate instituțiile din comună: primărie, școli, post de poliție, casele culturale, biserici, ocol silvic, etc.

În concluzie, considerăm că **dezvoltarea și modernizarea** comunității locale depind numai de **factorii locali**, de legislativul și executivul comunei, acestea neputându-se realiza decât din interior prin stabilirea cu prioritate a strategiilor de dezvoltare și identificarea surselor de finanțare a proiectelor de dezvoltare locală, conform standardelor europene.

**Ținând cont de posibilitățile existente și luând în considerare necesitățile primordiale vom enumera în cele ce urmează o listă cu principalele obiective ale comunei ce sperăm că se vor materializa prin obținerea de fonduri din sursele ce ne sunt puse la dispoziție și mai ales prin ambiția localnicilor, fie ei membri ai executivului local fie simpli cetățeni.**

## FISA DE PROIECTE

| Nr. Crt                                    | Domeniu/Tema proiect                                                                                                 | Justificare                                                             | Sursa de finanțare                                                       |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>I. INFRASTRUCTURA</b>                   |                                                                                                                      |                                                                         |                                                                          |
| <b>I.1 Infrastructura de apă</b>           |                                                                                                                      |                                                                         |                                                                          |
| <b>1</b>                                   | <b>Extinderea rețelei de apă potabilă în toate localitățile componente ale comunei</b>                               | Există încă zone ale localității neracordate la rețeaua de apă potabilă | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>2</b>                                   | <b>Inființarea unei stații de tratare a apei</b>                                                                     |                                                                         | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>3</b>                                   | <b>Reabilitarea, modernizarea și crearea de surse alternative la sistemul de alimentare cu apă în comuna Scoarța</b> |                                                                         | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>I.2 Infrastructura de canalizare</b>    |                                                                                                                      |                                                                         |                                                                          |
| <b>4</b>                                   | <b>Extinderea rețelelor de canalizare a apei menajere pe întreaga suprafață a comunei</b>                            |                                                                         | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>I.3 Infrastructura de gaze naturale</b> |                                                                                                                      |                                                                         |                                                                          |
| <b>5</b>                                   | <b>Inființarea rețelei de gaze naturale în toate localitățile componente</b>                                         |                                                                         | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale               |

|                                   |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                        | Alte surse                                                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.4 Infrastructura rutieră</b> |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                        |                                                                                   |
| <b>6</b>                          | <b>Reabilitarea si modernizarea tuturor drumurilor</b>                                                                                                                                             |                                                                                                                                        | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>8</b>                          | <b>Reabilitarea si modernizarea drumurilor de interes local</b>                                                                                                                                    |                                                                                                                                        | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>9</b>                          | <b>Modernizarea drumurilor de exploatare și forestiere</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                        | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>10</b>                         | <b>Modernizarea drumurilor de acces către obiectivele turistice (crearea infrastructurii necesare dezvoltării turismului)</b>                                                                      |                                                                                                                                        | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>11</b>                         | <b>Achiziționarea de utilaje pentru întreținerea drumurilor în cadrul primăriei: tractor, plug pentru dezăpezire, sărărită, remorcă, buldoexcavator, autograder, autospeciala multifunctionala</b> | Este necesar ca primăria să poată interveni rapid și eficient, pentru păstrarea drumurilor în condiții bune, de câte ori este necesar; | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>12</b>                         | <b>Construirea de poduri acolo unde</b>                                                                                                                                                            |                                                                                                                                        | Finantari                                                                         |

|                                         |                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                                                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <b>este necesar</b>                                                                                                                                             |                                                                                  | nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse              |
| <b>13</b>                               | <b>Înființarea de trotuare și<br/>dalarea șanțurilor de-a lungul<br/>drumurilor</b>                                                                             | Existența<br>trotuarelor este<br>o condiție a<br>normalității și<br>civilizației | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>1.5 Serviciul de iluminat public</b> |                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                                                                   |
| <b>14</b>                               | <b>Modernizarea și extinderea<br/>iluminatului public pe raza întregii<br/>localități</b>                                                                       | Se impune<br>realizarea unui<br>iluminat<br>modern,<br>economic și<br>eficient;  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>15</b>                               | <b>Extinderea rețelei de distribuție a<br/>energiei electrice pe suprafețele<br/>proșuate în PUG să fie introduse în<br/>intravilan</b>                         | Suprafețele<br>respectiv nu<br>sunt acoperite<br>de rețeaua<br>actuală;          | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>16</b>                               | <b>Retehnologizarea și modernizarea<br/>rețelei de energie electrică</b>                                                                                        |                                                                                  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>II. SOCIAL</b>                       |                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                                                                   |
| <b>17</b>                               | <b>Construirea de locuințe cu<br/>destinație socială pentru<br/>persoanele abuzate, pentru<br/>persoanele cu venituri reduse, și<br/>locuințe de necesitate</b> |                                                                                  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>18</b>                               | <b>Amenajarea de locuri de joacă</b>                                                                                                                            |                                                                                  | Finantari<br>nerambursabile                                                       |

|    |                                                                                                                   |  |                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------|
|    | <i>pentru copii</i>                                                                                               |  | externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse                                |
| 19 | <i>Dotare Centru multifuncțional de asistență socială și medicală comunitară în comuna Scoarța</i>                |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 20 | <i>Amenajarea de spații verzi și parcuri de joacă pentru copii</i>                                                |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 21 | <i>Construirea și amenajarea de stații de autobuz peste tot unde se impune și redimensionarea celor existente</i> |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 22 | <i>Construirea de capele în toate localitățile aparținătoare</i>                                                  |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 23 | <i>Inființarea unui Centru de colectare și valorificare a legumelor și produselor agroalimentare</i>              |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 24 | <i>Producerea de energie verde prin inființarea de parcuri fotovoltaice</i>                                       |  | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale               |

|                           |                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                                                                        |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 25                        | Realizarea de studii de specialitate în vederea consolidării zonelor expuse alunecărilor de teren                                                                                 |                                                      | Alte surse<br>Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 26                        | Consolidarea zonelor expuse alunecărilor de teren                                                                                                                                 |                                                      | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse               |
| 27                        | Regularizarea cursului raului Blahnița pentru eliminarea efectelor negative                                                                                                       |                                                      | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse               |
| <b>III. ADMINISTRATIE</b> |                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                                                                        |
| 28                        | Implementare program informatic pentru registrul agricol; contabilitate; asistență socială                                                                                        | Necesitatea de a crește performanțele administrației | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse               |
| 29                        | Instruirea personalului din cadrul direcției de taxe si impozite locală, în vederea eficientizării colectării taxelor si impozitelor și din celelalte compartimente ale primăriei |                                                      | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse               |
| 30                        | Realizarea unei rețele de comunicații pe internet între principalele instituții ale comunei                                                                                       | Comunicarea și informația stau la baza dezvoltării;  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse               |

|                                 |                                                                                                               |                                                                           |                                                                          |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 31                              | Integrarea sistemelor informatice la nivelul localitatii, crearea unui infochiosc                             |                                                                           | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 32                              | Realizarea unei pagini web de prezentare a zonei                                                              |                                                                           | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 33                              | Tipărirea de pliante pentru prezentarea localității                                                           |                                                                           | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 34                              | Reabilitarea termică a clădirilor ce aparțin primăriei                                                        | Pentru realizarea de economii la combustibilii folosiți pentru încălzire; | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 35                              | Introducerea de încălzire centralizată în clădirile ce aparțin administrației locale și reabilitarea acestora | Încălzirea centralizată este mult mai economică;                          | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 36                              | Prestări de servicii de topografie și cadastru în toată localitatea                                           |                                                                           | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>IV. ÎNVĂȚĂMÂNT - CULTURĂ</b> |                                                                                                               |                                                                           |                                                                          |
| Modernizare școli, grădinițe    |                                                                                                               |                                                                           |                                                                          |
| 37                              | Reabilitarea, modernizarea și                                                                                 | Starea                                                                    | Finantari                                                                |

|                                             |                                                                                                                      |                                                                                          |                                                                                   |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | <b>dotarea școlilor și grădinițelor din localitate care necesită acest lucru</b>                                     | acestora;                                                                                | nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse              |
| 38                                          | <b>Amenajarea de spații de joacă la toate grădinițele și Școlile din localitate</b>                                  | Copiii au nevoie de spații de joacă și recreere                                          | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 39                                          | <b>Reabilitarea clădirilor fostelor școli care nu mai funcționează și eventual schimbarea destinației clădirilor</b> | Există clădiri care nu mai sunt folosite și cărora li s-ar putea da o altă întrebuințare | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 40                                          | <b>Construirea unei piscine acoperită în vederea menținerii tineretului în localitate</b>                            |                                                                                          | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 41                                          | <b>Dotarea bibliotecii cu volume noi</b>                                                                             |                                                                                          | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| 42                                          |                                                                                                                      |                                                                                          | Finantari<br>nerambursabile<br>externe<br>Fonduri<br>guvernamentale<br>Alte surse |
| - Monumente și culte, muzee, camin cultural |                                                                                                                      |                                                                                          |                                                                                   |

|               |                                                                                                                                       |  |                                                                          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------|
| 43            | Reabilitarea, consolidarea bisericilor din localitate                                                                                 |  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 44            | Reabilitarea, modernizarea si/sau dotarea căminelor culturale din localitate                                                          |  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 45            | Inființarea unui muzeu în comuna                                                                                                      |  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| 46            | Achizitionarea de costume populare, instalatie sonorizare, iluminat                                                                   |  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |
| <b>V. ISU</b> |                                                                                                                                       |  |                                                                          |
| 47            | Dotarea SVSU cu mașină de pompieri, și cu toate echipamentele și utilajele specifice necesare pentru intervenții în situații de criză |  | Finantari nerambursabile externe<br>Fonduri guvernamentale<br>Alte surse |

Prezenta lucrare este deschisă oricăror propuneri care, dacă se dovedesc interesante și mai ales aplicabile comunei vor putea fi inserate în strategie, respectând toți pașii legali urmând a fi monitorizate împreună cu toate celelalte propuneri de proiecte.

Ing Valter Diaconu



PRIMAR SCOARȚA  
STAMATOIU ION GRIGORE



ȘEF BIROU  
PINIȘOARĂ LAURENȚIU CLAUDIU



PRESEDINTE DE SEDINTĂ,  
ANGHEL POPESCU

CONTRASEMNEAZĂ PIR. LEGALITATE,  
SECRETAR GENERAL AL UATC  
SCOARȚA,

LUIZA-MIHAELEA POPESCU